



**Ilmiy amaliy  
jurnal  
№ 12 (14)  
2025**

**YANGI  
O'ZBEKISTON  
IQTISODIYOTI**

**“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 12-son 2025 yil**

---

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLY TA‘LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI  
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI**

**12**

**ISBN 978-9943-5256-3-4**

**Toshkent – 2025**

**MUNDARIJA**

<b>Юлдашев Ш.Г.</b> Редкоземельные металлы в новой геоэкономике: глобальные стратегии и приоритеты развития республики Узбекистан.....	7
<b>Tursunov A.M.</b> Совершенствование экономических механизмов функционирования отрасли.	18
<b>Umurzakova Z.S.</b> Sanoat korxonalarida reklama faoliyati samaradorligini aniqlashning uslubiy jihatlari.....	21
<b>Axunov M.A.</b> Korxonalarda raqobatbardoshlikni baholash uchun tanlangan omillar.....	24
<b>Исраилова Д.К.</b> “Аёллар дафтари” маҳаллабай тизими - аёллар бандлиги ва фаровонлигини таъминлаш омили сифатида.....	28
<b>Шокирова Г.М.</b> Критерии разделения целевой аудитории в сфере цифрового маркетинга.....	33
<b>Vaxtohonova D.N.</b> Bank omonatlari bo‘yicha marketing strategiyalari va ularning real daromadlikka ta’siri.....	36
<b>Xasanova X.F.</b> Investitsilar hisobiga asoslangan xolatda moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari tashkil etish tartibi.....	41
<b>Бегимова Д.К.</b> Разработка отраслевых стратегий в Узбекистане.....	45
<b>Mirzayev B.S.</b> CBDC joriy etilishining moliyaviy barqarorlikka ta’siri: imkoniyatlar va xatarlar....	50
<b>Mirzarahimova A.A.</b> Raqamli texnologiyalar asosida sanoat korxonalarida samaradorlikni oshirish yo‘nalishlari.....	53
<b>Азимов О.Т.</b> Ҳалол молиялаштириш инструменти сифатида мурабаха: анъанавий кредит билан қиёсий таҳлил.....	56
<b>Халмирзаев А.А.</b> Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги ихтисослашувини такомиллаштиришнинг асосий йўналишлари.....	62
<b>Шоабдурахимова М.М.</b> Повышение производственной эффективности на предприятиях электронной промышленности на примере Artel Electronics (Узбекистан).....	68
<b>Xolmuratov O.T.</b> Futbol maktablarimiz rivojlanishida xorij mamlakatlari menejmenti va marketingi tajribasi.....	72
<b>Yarashev M.O., Nabieva S.A.</b> Aksiyadorlik jamiyatlarini asosiy va moliyaviy faoliyati samaradorligini oshirish yo‘llari.....	76
<b>Кабилова К.</b> Тадбиркорлик соҳасида коррупциянинг олдини олиш амалиётининг бугунги ҳолати таҳлили.....	80
<b>Махмудова С.</b> Бюджет соҳасини коррупциядан ҳимоя қилишнинг иқтисодий ва ҳуқуқий чоралари.....	85
<b>Захидова Ш.Ш.</b> Университет барқарорлигини таъминлашда унинг фаолиятини халқаро стандартларга мос келадиган тартибда такомиллаштириш.....	89
<b>Saidaxmedov N.X.</b> Raqamli texnologiyalar asosida engil sanoat korxonalarida mehnat unumdorligini oshirish mexanizmlari.....	97
<b>Усманова С.С.</b> Влияние государственной поддержки и регулирование на развитие инноваций на промышленных предприятиях.....	100
<b>Madrahimov U.A.</b> Iqtisodiy o‘shish va kapitaldan samarali foydalanishni optimallashtirish yo‘nalishlari.....	104
<b>Джалилов Д.А.</b> Капиталнинг ялпи ички маҳсулотдаги улушини баҳолаш.....	108
<b>Султанова Л.Ш.</b> Абсорбционная способность как медиатор трансформационного экономического роста: теоретические основы.....	111
<b>Mahmudov Sh.N.</b> Location and development of industrial sectors in the regions.....	115
<b>Ustadjalilov D.R.</b> O‘zbekistonda klasterlarni rivojlantirishning institutsional asoslari transformatsiyasi: direktiv modeldan bozor tamoyillariga.....	119
<b>Гайбуллаев Ф.</b> Олий таълимда коррупцияга ўрин бўлмаслиги керак!.....	125
<b>Abdurazakova F.D., Normurodov X.E.</b> Aholi moliyaviy savodxonligi va moliyaviy madaniyati o‘rtasidagi oshirish imkoniyatlarini baholash.....	129
<b>Muxtarov M.M.</b> Rivojlangan mamlakatlar tajribasi asosida sanoat klasterlarini shakllantirish modellari: O‘zbekiston uchun istiqbollar.....	136
<b>Ro‘zmatov B.Z., Shodiyeva N.H.</b> Turistik infratuzilmani rivojlantirish bo‘yicha xalqaro tajriba va uning taqqoslovchi tahlili.....	140

<b>Rahmatova N.A., Mustafayeva H.</b> O‘zbekistonda pensiya ta‘minoti tizimining muammolari va hal etish yo‘llari.....	<b>147</b>
<b>Ахмедов Х.</b> Тинчлик ва хавфсизлик — барқарорлик, иқтисодий ўсиш ва фаровонлик гарови.	<b>154</b>
<b>Boboyev A.Ch.</b> Qishloq xo‘jaligida ishlab chiqarishni barqaror rivojlantirish yo‘nalishlari.....	<b>159</b>
<b>Исраилов З.А.</b> Яшил иқтисодиёт технологиялари: халқаро тажриба ва қиёсий таҳлил.....	<b>165</b>
<b>Ikromov A.Sh.</b> Mahalliy korxonalarda mahsulot raqobatbardoshligini boshqarish amaliyotining o‘ziga xos xususiyatlari.....	<b>169</b>
<b>Ҳалмирзаев А.А., Қодиров Б.Ш.</b> Ёшлар бандлигини таъминлашнинг хорижий тажрибалари.....	<b>175</b>
<b>Elmurodov Sh.Sh.</b> A framework for integrating fiscal risks into the assessment of regional financial security.....	<b>183</b>
<b>Axmadjonov S.S.</b> Tadbirkorlik va biznesni qo‘llab – quvvatlashni baholash mezonlari.....	<b>188</b>
<b>Sabirova Z.U.</b> Sanoat va sanoat korxonalarining raqamli transformatsiyasi jarayonlarini tahlil qilishga uslubiy yondashuv.....	<b>192</b>
<b>Pardayev T.N., Alimuxamedov Sh.R.</b> Chetdan olib kelinayotgan tovarlarning bojxona qiymatini aniqlashni takomillashtirishning ayrim masalalari.....	<b>197</b>
<b>Кадыров А., Исхаков А.К., Турсунова Н.Х.</b> Реализация механизма стратегического управления акционерного общества «Узавтосаноат» на основе прогнозирования его развития.....	<b>203</b>
<b>Zoxidov T.M.</b> Moliyaviy hisobotni buxgalteriya hisobining milliy standartlaridan (BHMS) moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga (MHXS) o‘tkazishning muammolari va yechimlari.....	<b>211</b>
<b>Nabiyeva N.M.</b> Turizm xizmatlari bozorida hududiy destinatsiyalar samaradorligini o‘rganish.....	<b>216</b>
<b>Sharofiddinov Sh.U.</b> Xo‘jalik yurituvchi sub’ektlarda mhxs asosida tuzilgan moliyaviy natijalar to‘g‘risidagi hisobotni axborot manbai sifatidagi afzalliklari.....	<b>221</b>
<b>Nurmatov Z.Sh.</b> O‘zbekiston respublikasida moliyaviy hisobotlarning xalqaro standartlarini (MHXS) joriy etishning iqtisodiy ahamiyati va amaliy dolzarbligi.....	<b>225</b>
<b>Содиқов А.М., Зокиров С.С.</b> Саноатни модернизациялаш ва диверсификациялашнинг янги стратегияси.....	<b>230</b>
<b>Narmanov U., Ikromova S.</b> Fond bozorlariga xorijiy investorlarni jalb qilishni rag‘batlantirish yo‘nalishlari.....	<b>238</b>
<b>Qutbiddinov A.B.</b> Samarali faoliyat imkoniyatlarini amalga oshirishda boshqaruv xodimlari qobiliyatlaridan foydalanish darajasi va uni oshirish imkoniyatlari.....	<b>241</b>
<b>Qayumova Sh.S.</b> Mahalliy xomashyo bazasiga ega sanoat korxonalarida investitsiya samaradorligini belgilovchi omillar va ularni oshirishning vertikal integratsiya asosidagi optimallashtirilgan modeli.....	<b>246</b>
<b>Turebekov A.A.</b> Ishlab chiqarish xarajatlarining iqtisodiy sifatining tahlili.....	<b>252</b>
<b>Kurbanova M.N., Azizov A.A.</b> Qadimgi klassik iqtisodiy maktablarning shakllanishi va ularning zamonaviy iqtisodiyot rivojlanishiga ta‘siri.....	<b>255</b>
<b>Samadova G.S.</b> O‘zbekiston iqtisodiyotida tarkibiy o‘zgarishlarning iqtisodiy o‘shishga ta‘siri.....	<b>259</b>
<b>Абдуллаева Р.</b> Инклюзив тadbirkorликнинг моҳияти ва хориж тажрибаси.....	<b>264</b>
<b>To‘uchiyeva B.V.</b> Oziq-ovqat sanoati korxonalarini barqarorligini ta‘minlashda strategik boshqarishning dolzarbligi.....	<b>268</b>
<b>Amnah Saeed J Alhindi</b> The role of financial resources in ensuring corporate financial stability.....	<b>272</b>
<b>Fayziyev O.R.</b> O‘zbekistonda baliqchilik klasterlarini moliyalashtirishning hududiy va tarmoq xususiyatlari.....	<b>276</b>
<b>Алимов Р.А., Султанова Л.Ш.</b> Абсорбционная способность и искусственный интеллект: многоуровневая модель и фигура нового интеллектуала.....	<b>280</b>
<b>Teshayev Z.J., Muxitdnov Sh.X.</b> Logistika xizmat ko‘rsatish korxonalarini resurslaridan foydalanishning hududiy iqtisodiy rivojlanishiga ta‘siri.....	<b>284</b>
<b>Xaydarov X.U., Raxmonov D.R.</b> 1907-yilgi moliyaviy inqiroz: sabablari, kechishi va jahon moliya tizimiga ta‘siri.....	<b>288</b>
<b>Солижонов М.А.</b> Ўзбекистон монетар сиёсатининг савдо балансига таъсирини баҳолаш....	<b>292</b>
<b>Rejarov X.X.</b> Davlat xarajatlarining samaradorligini baholash mexanizmlari.....	<b>297</b>

РАЗРАБОТКА ОТРАСЛЕВЫХ СТРАТЕГИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ

ЎЗБЕКИСТОНДА ТАРМОҚ СТРАТЕГИЯЛАРИНИ ИШЛАБ ЧИҚИШ

DEVELOPMENT OF SECTORAL STRATEGIES IN UZBEKISTAN

Бегимова Дилшода Комилжоновна

**Аннотация**

В статье анализируется опыт Узбекистана по разработке стратегий развития отраслей экономики. Автор проводит сопоставительный анализ нормативно-правовой базы и практики реформ, иерархия стратегий изучается с использованием системного подхода. В работе рассматриваются цели и задачи Стратегии действий на 2017–2021 годы, Стратегии развития на 2022–2026 годы и «Узбекистан—2030» в увязке с отраслевыми программами. По результатам анализа подчёркивается, что последовательная реализация отраслевых стратегий на основе вертикальной и горизонтальной интеграции, оценки результативных показателей и постоянного мониторинга обеспечивает долгосрочный социально-экономический мультипликативный эффект. Принятые в стране стратегии развития отраслей изучены с точки зрения их принадлежности к соответствующим сферам и секторам.

**Ключевые слова:** стратегия, стратегическое планирование, отраслевая стратегия, концепция, государственная программа.

Мақолада Ўзбекистоннинг иқтисодий тармоқларини ривожлантириш стратегияларини ишлаб чиқиш тажрибаси таҳлил қилинган. Муаллиф томонидан норматив-ҳужжатлар базаси ва амалий ислохотлар тажрибаси солиштирма таҳлил қилинган, стратегиялар иерархияси тизимли таҳлил усули ёрдамида ўрганилган. Мақолада 2017–2021 йиллар Ҳаракатлар стратегияси, 2022–2026 йиллар Тараққиёт стратегияси ва “Ўзбекистон—2030”нинг мақсад ва вазифалари тармоқ дастурлари билан боғланган ҳолда таҳлил қилинган. Таҳлиллар натижасида тармоқ стратегияларини вертикал ва горизонтал интеграциялашуви, натижавий кўрсаткичларни баҳолаш ва доимий мониторингга таянилган ҳолда изчил амалга ошириш узок муддатли ижтимоий-иқтисодий мультипликатив самарани таъминлаши таъкидланган. Мамлакатда қабул қилинган иқтисодий тармоқларини ривожлантириш стратегиялари соҳа ва тармоқларга мансублиги нуқтаи назаридан ўрганилган.

**Калит сўзлар:** стратегия, стратегик режалаштириш, тармоқ стратегияси, концепция, давлат дастури.

The article analyzes Uzbekistan’s experience in developing sectoral development strategies for the national economy. The author conducts a comparative analysis of the legal and policy framework and the practice of reforms, while the hierarchy of strategies is examined using a systems-analytic approach. The paper analyzes the goals and tasks of the 2017–2021 Action Strategy, the 2022–2026 Development Strategy, and “Uzbekistan–2030,” linking them to sectoral programs. The findings emphasize that consistent implementation of sectoral strategies—based on vertical and horizontal integration, evaluation of results indicators, and continuous monitoring—ensures a long-term socio-economic multiplicative effect. The strategies adopted in the country are also examined in terms of their affiliation with specific spheres and sectors.

**Keywords:** strategy, strategic planning, sectoral strategy, concept, state program.

Обеспечение долгосрочного развития национальной экономики является важной стратегической целью для каждой страны, в том числе и для Узбекистана. В процессе достижения данной цели разрабатываются и реализуются различные концепции, стратегии и

программы. Эти стратегические документы направлены не только на обеспечение экономического развития страны и её регионов, но и на совершенствование отраслей экономики. В условиях усиливающейся конкуренции на мировом рынке возрастает значение научно обоснованной разработки отраслевых стратегий, направленных на повышение объёмов производства, диверсификацию продукции и укрепление конкурентоспособности национальной экономики.

В теории и методологии стратегирования особое внимание уделяется стратегическому развитию отраслей экономики. Органы управления, реализуя стратегические возможности отрасли, защищают ценности и интересы на национальном, региональном, корпоративном и индивидуальном уровнях [1]. Теория стратегирования представляет собой междисциплинарную научную область, где стратегирование отраслей экономики считается одним из значимых и динамично развивающихся направлений [2]. Стратегирование отраслей экономики включает разработку и реализацию стратегий для отраслевых объектов (отдельные отрасли, межотраслевые комплексы или их взаимосвязи). Данное направление обладает системой устойчивых теоретических положений и принципов, позволяющей формировать стратегии долгосрочного развития как в условиях определённости, так и при наличии различных неопределённостей [3]. Методология стратегирования основывается на принципах стратегического мышления [4], а стратеги должны уметь превращать будущий хаос в систему и успешный стратегический проект [5;6]. Комплекс методов стратегирования отраслей экономики направлен на формирование новой, целостной и эффективной системы — отраслевой стратегии — обеспечивающей достижение как краткосрочных, так и долгосрочных результатов.

При разработке стратегий, ориентированных на развитие отраслей экономики, изучается, систематизируется и учитывается целостная система интересов (международных, национальных, региональных, отраслевых и корпоративных) [7]. Принятие решений в интересах всех элементов этой системы является ключевой задачей процесса стратегирования. Главной целью любой стратегии является повышение уровня и качества жизни человека [8;9]. При любых условиях сохраняется иерархия и интеграция различных стратегий (международных, национальных, региональных, отраслевых, корпоративных, индивидуальных и др.) в общей системе стратегий [10]. Вертикальная и горизонтальная интеграция стратегий различных уровней обеспечивает устойчивость объекта стратегирования в сложных ситуациях. Интеграция отраслевой стратегии в данную систему является одним из факторов, формирующих социальный и экономический мультипликативный эффект [11]. Согласованность отраслевых стратегий с комплексными стратегическими документами, направленными на развитие экономики страны, является важнейшим условием достижения успеха.

Практика стратегирования социально-экономического развития национальной экономики Узбекистана началась в конце 1990-х годов с принятия и реализации ежегодных государственных программ. Длительное применявшаяся модель экономического развития с высокой ресурсоёмкостью, значительная доля сырья в экспортной структуре, усиление дефицита энергетических, минерально-сырьевых и водных ресурсов стали ограничивающими факторами повышения эффективности и конкурентоспособности национальной экономики [12]. Особенно обострились проблемы повышения экспортного потенциала страны, улучшения деловой среды и инвестиционного климата, привлечения иностранных инвестиций. Все это обусловило необходимость нового подхода к разработке долгосрочных стратегий развития национальной экономики, регионов и отраслей.

В 2017 году Указом Президента Республики Узбекистан была утверждена и начата реализация стратегического документа программного характера — «Стратегия действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах» [13]. В данной Стратегии были учтены тенденции и прогнозы конъюнктуры мировых рынков, факторы, влияющие на национальную экономику, новые технологические возможности,

участие страны в международном разделении труда и другие важные аспекты [14]. Реализация Стратегии действий привела к стремительным темпам модернизации государства и общества, обеспечив значительный прогресс во всех сферах [15].

28 января 2022 года Указом Президента Республики Узбекистан была принята «Стратегия развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы». В Стратегии развития определены 100 целей в рамках 7 приоритетных направлений развития страны. Цели, ориентированные на развитие отраслей, включают модернизацию промышленности, развитие агропромышленного комплекса, повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии, совершенствование транспортно-логистических коридоров, а также развитие электронного правительства [16].

В 2023 году, на основе накопленного опыта реализации Стратегии развития Нового Узбекистана и результатов общественного обсуждения, была принята Стратегия «Узбекистан — 2030» [17]. Данная стратегия включает в себя такие приоритетные направления, как обеспечение устойчивого экономического роста и вхождение страны в группу государств с уровнем доходов выше среднего, формирование системы образования, здравоохранения и социальной защиты, полностью отвечающих требованиям населения и международным стандартам, создание благоприятных экологических условий для жизни, построение справедливого и современного государства, служащего народу, а также гарантированное обеспечение суверенитета и безопасности страны.

В Стратегии «Узбекистан — 2030» особое внимание уделено стратегическому развитию отраслей экономики, и данные цели служат основой для разработки отраслевых стратегий. Первые 12 целей направлены на развитие системы дошкольного образования, общего среднего и высшего образования, а также на активизацию научно-исследовательской деятельности. Эти цели нашли свое отражение в Концепции развития системы дошкольного образования Республики Узбекистан до 2030 года, Концепции развития системы народного образования Республики Узбекистан до 2030 года, Концепции развития высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года, а также в Концепции развития науки до 2030 года.

Цели Стратегии «Узбекистан — 2030», ориентированные на устойчивое развитие экономики, нашли отражение и в таких стратегических документах, как Стратегия дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан, Стратегия долгосрочного развития геологии, горно-металлургической и медеперерабатывающей промышленности, Стратегия развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы и других стратегических актах.

Приоритетные направления, определённые в стратегических документах, направленных на комплексное социально-экономическое развитие страны, включают в себя меры по долгосрочному стратегическому развитию всех сфер и отраслей. Концепции, стратегии и государственные программы, принятые Правительством республики в 2017–2025 годах и нацеленные на развитие отдельных отраслей, отражают меры, определённые в вышеуказанных стратегиях.

**Таблица 1**

**Стратегии и концепции отраслевого развития, принятые в Узбекистане в 2017–2021 годах [1]**

№	Стратегия / Концепция	Год принятия	Отрасль
1	Стратегия дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан	2019	Энергетика
2	Стратегия организации работ, связанных с твёрдыми бытовыми отходами, в 2019–2028 годах	2019	Коммунальное хозяйство
3	Концепция развития системы народного образования Республики Узбекистан до 2030 года	2019	Образование
4	Концепция развития системы дошкольного образования Республики Узбекистан до 2030 года	2019	Образование

5	Концепция развития экологического образования Республики Узбекистан	2019	Образование
7	Концепция развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года	2019	Образование
8	Стратегия развития кадрового потенциала для ядерно-энергетической программы Республики Узбекистан	2019	Энергетика
9	Стратегия развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы	2019	Сельское хозяйство
10	Концепция развития водного хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы	2020	Водное хозяйство
11	Концепция развития системы лесного хозяйства Республики Узбекистан до 2030 года	2020	Лесное хозяйство
12	Концепция развития науки до 2030 года	2020	Наука
13	Стратегия модернизации строительной отрасли и её ускоренного инновационного развития на 2021–2025 годы	2020	Строительная отрасль
14	Стратегия инновационного развития системы аграрного образования до 2030 года	2020	Образование
15	Стратегия управления водными ресурсами и развития ирригационного сектора на 2021–2023 годы	2021	Водное хозяйство
16	Стратегия долгосрочного развития геологии, горно-металлургической и медеперерабатывающей промышленности	2021	Металлургия
17	Концепция развития космической отрасли Республики Узбекистан на 2022–2026 годы	2022	Аэрокосмическая отрасль
18	Стратегия социальной защиты населения Республики Узбекистан	2022	Социальная сфера
19	Концепция повышения эффективности духовно-просветительской и воспитательной работы в общеобразовательных учреждениях	2022	Образование
20	Стратегия развития технологий искусственного интеллекта в Узбекистане до 2030 года	2024	Наука

В период 2017–2025 годов в республике было принято более 60 стратегий и концепций, из которых почти 30 процентов посвящены развитию отдельных отраслей (см. таблицу 1). В эти же годы было утверждено более 50 государственных программ, направленных на социально-экономическое развитие страны, регионов и отраслей экономики [18].

В заключение следует отметить, что значительная часть принятых отраслевых концепций и стратегий ориентирована на развитие образования и науки в республике. Концепции и стратегии, направленные на развитие отраслей промышленности, в основном касаются развития базовых отраслей экономики, таких как энергетика и металлургия. Также были приняты стратегии, охватывающие сферы здравоохранения, искусственного интеллекта и переработки отходов.

Одновременно были разработаны государственные программы, ориентированные на перспективное развитие других отраслей экономики. Анализ стратегических документов, разработанных в последние годы, показывает, что в нашей стране уделяется особое внимание вопросам развития человеческого капитала, охраны окружающей среды и модернизации отраслей экономики.

#### Список использованной литературы:

1. Квинт В. Л. Предисловие // Сасаев А. Б. Формирование методологии отраслевого стратегирования: монография / под. науч. ред. В. Л. Квинта. — СПб: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2024. 212 с. — (Библиотека стратега).
2. Козырев А. А. Исследуя методологические основы стратегирования социально-экономического развития // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 4. С. 434-447.

3. Сагаев Н.И. Роль отраслевого стратегирования в период постнормальности // Известия СПбГЭУ. 2022. №3 (135). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-otraslevogo-strategirovaniya-v-period-postnormalnosti>.
4. Ohmae K. The mind of the strategist: the art of Japanese management. New McGraw-Hill, New York, 1982. Vol. 5. 283 p.
5. Квинт В.Л., Бодрунов С.Д. Стратегирование трансформации общества: знание, технологии, ноономика. СПб.: ИНИР, 2021. 351 с.
6. Квинт В.Л. Концепция стратегирования. Т.1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.
7. Kvint V.L. Strategy for the Global Market: Theory and Practical applications. New York: Routledge Taylor and Francis Group, 2016. 519 p.
8. Kvint V.L., Okrepilov V.V. Quality of life and values in national development strategies // Herald of the Russian Academy of Sciences. 2014. Vol. 84. № 3. P. 188–200.
9. Novikova I.V. the Russian Far East: Strategic Development of the Workforce. Burlington, Canada, Boca Raton, USA: Apple Academic Press, 2020. 155 p.
10. Сагаев Н.И. Финансирование отраслевых стратегий: стратегические принципы и эффективность // Экономическое возрождение России. 2021. № 4 (70). С. 77-87.
11. Сагаев Н.И. Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с.
12. Мирзиёева С.Ш. Анализ опыта Узбекистана по разработке стратегий развития страны и регионов // Управленческое консультирование. 2019. №3 (123). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-opyta-uzbekistana-po-razrabotke-strategiy-razvitiya-strany-i-regionov>
13. Указ Президента Республики Узбекистан от 07.02.2017 № УП-4947 «О Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах». — Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (lex.uz).
14. Мирзиёева С.Ш. Анализ опыта Узбекистана по разработке стратегий развития страны и регионов // Управленческое консультирование. 2019. №3 (123). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-opyta-uzbekistana-po-razrabotke-strategiy-razvitiya-strany-i-regionov>.
15. Ҳаракатлар стратегияси билан беш йил: ислохотлар сарҳисоби. “Тараққиёт стратегияси” маркази. <https://strategy.uz/index.php?news=1478>
16. Указ Президента Республики Узбекистан от 28.01.2022 № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы». — Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (lex.uz).
17. Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 № УП-158 «О Стратегии “Узбекистан — 2030”». — Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (lex.uz). <https://lex.uz/docs/6600413>.
18. Ўзбекистон Республикаси Қонунчилик маълумотлари миллий базаси - lex.uz.