



**Ilmiy amaliy  
jurnal  
№ 2 (4)  
2026**

**YANGI  
O'ZBEKISTON  
IQTISODIYOTI**

**“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali 2-son 2026 yil***

---

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLY TA‘LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI  
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI**

**2**

**ISBN 978-9943-5256-3-4**

**Toshkent – 2026**

MUNDARIJA

<b>Аслонов С.М., Амиджанова М.М.</b> Развитие бизнес-идей (стартапов) предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан.....	7
<b>Умаров И.Ю.</b> Современные тенденции инновационного развития пищевой промышленности Узбекистана.....	13
<b>Akbaraliyeva D., Mirzamahmudova M.</b> Bank tizimi tarixi va rivojlanishi.....	16
<b>Mamajonova N.A.</b> Qurilish korxonalarida innovatsion boshqaruv faoliyati samaradorligini baholash ko‘rsatkichlari arxitekturasi.....	22
<b>Ahmadkulov D.R., Xamrayev O.Y., Khattobov U.B.</b> Kriptovalyutaga soliq solishda jahon tajirabasi va muammolar.....	25
<b>Toshpulatov A.M.</b> Qurilish materiallari sanoati korxonalarining ishlab chiqarish hajmini baholash usullari.....	30
<b>Bahromov Sh.F.</b> Jahonda to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalarning (TXXI) iqtisodiy rivojlanish bilan bog‘liqligini tahlili.....	34
<b>Kalmuratov B., Izzetov B., Yusupova J., Shamuratova A.</b> Calculation in econometric models of human capital financing in innovation management in Uzbekistan.....	39
<b>Sultonov B.M.</b> Oilaviy korxonalar faoliyatini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmiga ta‘sir etuvchi omillar va ularni baholash asoslari.....	43
<b>Юсупов М.Х.</b> Фарғона вилояти маҳаллаларида ижтимоий омилларнинг иқтисодий барқарорликка таъсири: демография, гендер ва миграция таҳлили.....	47
<b>Жаббаров К.Й., Жалолов И.Х., Эркинов М.Д.</b> Молиявий ҳисобот тизимининг моҳияти ва шаклланиш босқичлари.....	57
<b>Гулямова Н.Х.</b> Саноат корхоналарини инновацион ривожланиши ва миллий иқтисодиёт ўсиши.....	61
<b>Arziboyeva R.S.</b> Banklarda asosiy vositalar va mablag‘lar hisobini takomillashtirish.....	64
<b>To‘raboyev Q.Q.</b> Raqamli iqtisodiyot sharoitida mamlakatimizda soliq tizimini modernizatsiya qilish va sun‘iy intellekt hamda Big Data yordamida nazorat.....	67
<b>Tojiboyev I.I.</b> Raqamli biznes va elektron tijoratni soliqqa tortishning dolzarb masalalari va yechimlari.....	70
<b>Xolmirzayev I.O.</b> Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlari faoliyatining rivojlantirishning iqtisodiy yo‘llari.....	74
<b>Saidova M.J.</b> Sanoat tarmoqlari transformatsiyasi sharoitida texnologik eskirish va modernizatsiya muammolari.....	79
<b>Usmonova N.A.</b> Andijon viloyatida kichik korxonalar faoliyat samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillarni statistik va ekonometrik tahlil qilish.....	83
<b>Xaydarov M.T., Jannazarova G.K.</b> Bozor infrastrukturasi va uning rivojlanish istiqbollari.....	87
<b>Худайназарова Д.Г.</b> Фармацевтика корхоналарида харажатларга доир ахборотларни бухгалтерия ҳисоботларида очиб бериш тартибини такомиллаштириш.....	93
<b>Madaminov A.M.</b> O‘zbekistonda sanoat tarmoqlari faoliyatida oziq-ovqat sanoati rivojlantirish istiqbollari.....	99
<b>Zufarova G.A.</b> Kambag‘al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlikka jalb qilish masalalari.....	103
<b>Ergashev I.I.</b> Kichik korxonalar investitsiyaviy jozibadorligini samarali boshqarishda jahon amaliyoti tajribasi.....	106
<b>Sativaldiyeva G.X.</b> Ijara munosabatlarini mohiyati, ahamiyati va tasniflanishi.....	110
<b>Kamilova A.N.</b> Sanoat korxonalarida mehnat unumdorligini oshirishda mehnatni normalashtirish tizimining o‘rni va ahamiyati.....	115
<b>Базарова Г.Г.</b> Занятость населения в Узбекистане – теоретико-методологические основы анализа и практические механизмы решения проблем.....	119
<b>Turabov B.T.</b> Byudjet taqchilligi va xalqaro moliyaviy oqimlarning ta‘siri.....	125
<b>Xamzaev A.N.</b> Mamlakatimizda kapital bozorini rivojlantirish yo‘llari.....	131
<b>Xamzaev A.N., Mirzajonov M.</b> Mamlakatimizdagi xususiy korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo‘llari.....	136

<b>Raximova L.Sh.</b> Innovatsion iqtisodiyot sharoitida ayollar tadbirkorligining roli va uning turmush farovonligiga ta’siri.....	<b>141</b>
<b>Nosirov S.N.</b> ESG tamoyillarini joriy etish orqali sug’urta kompaniyalarining moliyaviy barqarorligini oshirish mexanizmlari.....	<b>146</b>
<b>Maxkamov X.M.</b> Tijorat banklarida muammoli kreditlar ulushini kamaytirishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	<b>150</b>
<b>Hamrakulova M.F.</b> Sanoat korxonalarida innovatsion boshqaruv mexanizmlarining mahsulot sifati va bozor raqobatbardoshligiga ta’siri.....	<b>153</b>
<b>Mirzayeva L.S.</b> O‘zbekiston qimmatli qog‘ozlar bozoridagi aksiyalar likvidligini oshirish yo‘llari.....	<b>157</b>
<b>Очилов Ж.Ж.</b> Инновацион ривожланишда кичик бизнес фаолияти экотизимининг роли..	<b>160</b>
<b>Usubjonov Z.V.</b> Qurilish materiallari bozori mohiyati va uning xususiyatlari.....	<b>165</b>
<b>Bekmurodov N.X.</b> Hududiy iqtisodiy rivojlanishning nazariy asoslari va konsepsiyalari.....	<b>170</b>
<b>Yusupova M.B.</b> Zamonaviy boshqaruv tizimi va strategik boshqaruv hisobi.....	<b>175</b>
<b>Xudayberdiyev O.A.</b> Globallashuv sharoitida elektron tijorat orqali tadbirkorlik subyektlarining xalqaro savdo munosabatlarini rivojlantirish mexanizmlari.....	<b>179</b>
<b>Bo’stonova N.A.</b> Andijon viloyatida kichik biznes subyektlarining salohiyatini tahlili.....	<b>187</b>
<b>Bo’stonova N.A., Nematjonova R.D.</b> O‘zbekistonda aholining daromadlari va iste’mol xarajatlarining biznes rivojlanishiga ta’siri.....	<b>192</b>
<b>Hamidova Sh.O.</b> Sanoat korxonalarida mehnatni tashkil etish va boshqarish samaradorligi tahlili.	<b>196</b>
<b>Abdullayeva Z.S.</b> Maxsus iqtisodiy zonalar faoliyatining ijtimoiy va institutsional samaradorligi.	<b>199</b>
<b>Duvshatova N.K.</b> Hududlararo iqtisodiy nomutanosiblikni tartibga solishda investitsion yondashuvlarning samaradorligi.....	<b>203</b>
<b>Усманова А.Б.</b> Цифровая составляющая устойчивого развития региональной туристской системы (на примере Бухарской области).....	<b>207</b>
<b>Qidirniyazov A.Sh.</b> Uy-joy qurilishida kapital qo‘yilmalar hajmi va yakuniy natijalar o‘rtasidagi bog‘liqlikni ekonometrik modellashtirish.....	<b>213</b>
<b>Dexkanova Sh.K.</b> Aylanma iqtisodiyotning barqaror rivojlanishdagi ro‘li.....	<b>217</b>
<b>Gulimboyev S.I., Rejapov X.X.</b> Aholining farovonligini ta’minlashda ijtimoiy qo‘llab-quvvatlashning o‘rni.....	<b>221</b>
<b>Mamatov B.S.</b> O‘zbekistonning investitsion imkoniyatlari: asosiy tendensiya va natijalar.....	<b>226</b>
<b>Kamoldinova N.A.</b> Ayollar tadbirkorligini rivojlantirish – ular bandligini ta’minlashning asosi.	<b>231</b>
<b>Aminboyev J.O.</b> Amortizatsiya hisobida foydali xizmat muddatini aniqlash: nazariy va amaliy yondashuvlar.....	<b>235</b>
<b>Maxramova N.Y.</b> Strategik menejmentda kadriyatlar zanjiri: raqobatbardoshlikni oshirishning konseptual asoslari.....	<b>241</b>
<b>Usmanova S.S.</b> Innovative development of the pharmaceutical industry.....	<b>245</b>
<b>Faxriddinova N.N.</b> Yashil tadbirkorlik va uning iqtisodiyotdagi o‘rni.....	<b>250</b>
<b>Захирова Г.</b> Тиббий туризм хизматлари бозори ривожланишининг хориж тажрибаси.....	<b>254</b>
<b>Абдуллоев А.Ж.</b> Барқарор ривожланиш стратегияси асосида минтакавий саноатлашувни амалга оширишнинг хорижий мамлакатлар амалиёти.....	<b>258</b>
<b>Sharapova N.K.</b> Hududlarni barqaror rivojlantirish dasturlarini xalqaro standartlar tizimiga moslashtirish imkoniyatlari.....	<b>264</b>
<b>Rahmatullayeva D.O.</b> Demografik omillar va bandlik samaradorligi o‘rtasidagi munosabatlar..	<b>272</b>

**KAMBAG‘AL VA ISHSIZ FUQAROLARNI TADBIRKORLIKKA JALB QILISH  
MASALALARI**

**ВОПРОСЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ МАЛООБЕСПЕЧЕННЫХ И БЕЗРАБОТНЫХ ГРАЖДАН  
В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**ISSUES OF ENGAGING LOW-INCOME AND UNEMPLOYED CITIZENS IN  
ENTREPRENEURIAL ACTIVITY**

**Zufarova G.A.** Andijon davlat texnika instituti “Iqtisodiyot” kafedrası professori

**Annotatsiya**

Maqolada kambag‘al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlik faoliyatiga jalb qilishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati, amaliy mexanizmlari va institusional yondashuvlari tahlil qilingan. Tadbirkorlikni rivojlantirish orqali kambag‘allikni qisqartirish, aholi bandligini ta‘minlash, o‘zini o‘zi band qilish tizimini shakllantirish masalalari yoritilgan. Shuningdek, ta‘lim, moliya, infratuzilma va mentorlik mexanizmlarining o‘zaro bog‘liqligi asosida kompleks model taklif etilgan.

**Kalit so‘zlar:** Kambag‘allik, ishsizlik, tadbirkorlik, mikrobiznes, o‘zini o‘zi band qilish, ijtimoiy barqarorlik, inson kapitali, bandlik siyosati.

В данной статье проанализированы социально-экономическое значение, практические механизмы и институциональные подходы к вовлечению малообеспеченных и безработных граждан в предпринимательскую деятельность. В исследовании освещаются вопросы сокращения бедности, обеспечения занятости населения и формирования системы самозанятости посредством развития предпринимательства. Также на основе взаимосвязи образовательных, финансовых, инфраструктурных и менторских механизмов предложена комплексная модель.

**Ключевые слова:** Бедность, безработица, предпринимательство, микробизнес, самозанятость, социальная стабильность, человеческий капитал, политика занятости.

This article analyzes the socio-economic significance, practical mechanisms, and institutional approaches to involving low-income and unemployed citizens in entrepreneurial activity. The study highlights issues of poverty reduction, employment promotion, and the formation of a self-employment system through the development of entrepreneurship. In addition, a comprehensive model is proposed based on the interconnection of educational, financial, infrastructural, and mentoring mechanisms.

**Keywords:** Poverty, unemployment, entrepreneurship, microbusiness, self-employment, social stability, human capital, employment policy.

Iqtisodiy rivojlanishning muhim shartlaridan biri aholi bandligini ta‘minlash va kambag‘allikni qisqartirish hisoblanadi. Ayniqsa, ishsiz va kambag‘al qatlamni iqtisodiy faollikka jalb qilish masalasi ijtimoiy-iqtisodiy siyosatning ustuvor yo‘nalishlaridan biriga aylanmoqda. Inson resurslarini rivojlantirish, mehnat bozorini isloh qilish, bandlikning zamonaviy shakllarini tatbiq etish orqali kambag‘allikni qisqartirish bo‘yicha chora tadbirlarni ishlab chiqish bugungi kunda asosiy vazifalardan biri hisoblanadi. 2025 yildan boshlab yetakchi tadbirkorlarni jalb qilgan holda iqtisodiyotning tegishli tarmoq va sohaslariga ixtisoslashgan mahallalar sonini har yili 10 foizga oshirib borsin; har yili 50 ming nafar o‘zini o‘zi band qilgan fuqarolarni bosqichma-bosqich kichik biznes subyektlariga aylantirish choralarini ko‘rish orqali amalga oshirish rejalashtirilgan. [1]

Tadbirkorlik esa bu jarayonda eng samarali mexanizm sifatida namoyon bo‘lib, aholi uchun barqaror daromad manbai yaratish, o‘zini o‘zi band qilish imkoniyatlarini kengaytirish va yangi ish

o‘rinlarini shakllantirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Kichik biznes barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta‘minlash, ish o‘rinlarini yaratish, bandlikni oshirish va ishsizlikni kamaytirishda muhim rol o‘ynaydi. Ushbu tadqiqotning maqsadi mintaqaviy mehnat bozorida kichik biznesni rivojlantirishning bandlikka ta‘sirini o‘rganishdir. Ushbu maqolada mintaqaning ishchi kuchidan samarali foydalanishni ta‘minlashda kichik biznesning roli o‘rganiladi.

Kambag‘al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlikka jalb qilish nafaqat iqtisodiy muammolarni hal etish, balki ijtimoiy barqarorlikni ta‘minlash, ijtimoiy qaramlikni kamaytirish va inson kapitalini rivojlantirishga xizmat qiladi.

Kambag‘al va ishsiz shaxslarning tadbirkorlikka jalb etilishi bir qator to‘siqlar bilan cheklangan: boshlang‘ich kapitalning yetishmasligi, bilim va ko‘nikmalarning yetishmasligi va tavakkalchilikdan psixologik qo‘rquv. Qo‘shimcha to‘siqlar qatoriga yuqori soliqlar, byurokratiya, kredit olishdagi qiyinchiliklar va iqtisodiy noaniqlik kiradi.

Kambag‘al va ishsiz fuqarolarning tadbirkorlikka jalb etilishi bir qator to‘siqlar bilan cheklangan: boshlang‘ich kapitalning yetishmasligi, bilim va tajribaning yetishmasligi, byurokratik byurokratiya va xavfdan psixologik qo‘rquv. Asosiy qiyinchiliklar qatoriga yuqori soliq yuki, kreditlar uchun garovning yetishmasligi, aniq biznes-rejalarning yo‘qligi va malakali kadrlarning yetishmasligi kiradi

-Moliyaviy to‘siqlar: Shaxsiy jamg‘armalarning yo‘qligi, garov ta‘minotining yo‘qligi yoki kredit reytingining pastligi tufayli bank kreditlarini ololmaslik.

-Ijtimoiy va psixologik omillar: Muvaffaqiyatsizlikdan qo‘rqish, o‘ziga ishonchsizlik, past motivatsiya, tadbirkorlik madaniyati va tajribasining yo‘qligi.

-Kasbiy va ta‘limdagi cheklovlar: Boshqaruv ko‘nikmalarining yo‘qligi, marketing, moliya va qonunchilikni bilish.

-Ma‘muriy va iqtisodiy to‘siqlar: Biznesni ro‘yxatdan o‘tkazishdagi qiyinchiliklar, yuqori soliq yuki, noaniq protseduralar va ba‘zi hollarda korrupsiya.

-Infratuzilma muammolari: Mintaqalarda ma‘lumotlarga, o‘quv dasturlariga va ustozlik yordamiga cheklangan kirish.

### 1-jadval

**Kambag‘allik darajasi, [2] %**

<b>Hudud nomi</b>	<b>2021 yil</b>	<b>2022 yil</b>	<b>2023 yil</b>	<b>2024 yil</b>	<b>2025 yil</b>
O‘zbekiston Respublikasi	17	14,1	11	8,9	5,8
Andijon viloyati	19,3	17,4	11,9	9,5	6,1

Jadval ma‘lumotlaridan ko‘rish mumkinki, Andijon viloyatida kambag‘allik darajasi o‘rtacha respublikaga nisbatan yuqori. Lekin Andijon viloyatida 2021-2025 yillarni solishtirganimizda kambag‘allik darajasi 13.2 foizga kamaygan. Buning sabablaridan biri mahallalarda barqaror bandlik yo‘nalishidagi xizmatlar qamrovini kengaytirish, daromad manbalarini yaratish, aholini kasb-hunarga o‘qitish va tadbirkorlikka jalb qilish bo‘yicha ishlar amalga oshirilib kelinmoqda.

Kambag‘allik faqat daromad yetishmasligi bilan cheklanib qolmay, ta‘lim, sog‘liqni saqlash, mehnat bozoriga kirish imkoniyatlarining cheklanganligi bilan ham tavsiflanadi. Ishsizlik esa inson kapitali potensialining to‘liq ro‘yobga chiqmasligiga, ijtimoiy passivlikka va iqtisodiy samaradorlikning pasayishiga olib keladi. Shu nuqtai nazardan, mazkur ikki muammo o‘zaro bog‘liq bo‘lib, ularni hal etish kompleks yondashuvni talab qiladi.

Mamlakatimiz mehnat bozorining samarali mexanizmlarini joriy qilish, aholining ishchanlik faolligini oshirish, kambag‘al va ishsiz fuqarolarni zamonaviy kasb-hunar va tadbirkorlik ko‘nikmalariga o‘qitish, shu asosda ularni doimiy daromad keltiradigan mehnat va tadbirkorlik faoliyatiga jalb qilish orqali bandligini ta‘minlash bilan kambag‘allikdan chiqarishga qaratilgan. [3]

Tadbirkorlik faoliyati esa ushbu muammolarni hal qilishda samarali vosita hisoblanadi, chunki u fuqarolarni iqtisodiy faol subyektga aylantiradi, ijtimoiy faollikni oshiradi va mustaqil daromad manbalarini yaratadi.

Kichik biznes — bu iqtisodiyotning mustaqil sektori bo‘lib, u ma’lum mahsulotlar ishlab chiqaradi (ishlarni bajaradi, xizmatlar ko‘rsatadi), shaxsiy mehnatdan, xususiy va shaxsiy mulkdan va cheklangan miqdordagi resurslardan foydalanadi, ammo shu bilan birga sezilarli innovatsion salohiyatga ega.

**2-jadval**

**Kichik tadbirkorlik subyektlarining jami bandlikdagi ulushi [4], %**

<b>Hudud nomi</b>	<b>2021 yil</b>	<b>2022 yil</b>	<b>2023 yil</b>	<b>2024 yil</b>
O‘zbekiston Respublikasi	74,5	73,9	74	74,5
Andijon viloyati	80,7	80,2	80,7	81,3

Kichik tadbirkorlikni jami bandlikdagi ulushi Andijon viloyati o‘rtacha Respublika ulushiga nisbatan yuqori ko‘rsatkichdagi Andijon viloyatida kichik biznesni rivojlanib borishi hamda aholiga tadbirkorlik bilan shug‘ullanishi uchun qulay imkoniyatlar yaratilishi bilan izohlash mumkin.

Kichik biznes iqtisodiyotning uyg‘un rivojlanishiga va milliy ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilishga hissa qo‘shadi, chunki u ommaviy ishlab chiqarishga samarali innovatsiyalar kiritish yo‘li hisoblanadi.

Kambag‘al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlikka tayyorlashda ta’lim hal qiluvchi ahamiyatga ega. Qisqa muddatli o‘quv kurslari, kasbga qayta tayyorlash dasturlari, moliyaviy savodxonlikni oshirish, biznes-rejalashtirish ko‘nikmalarini shakllantirish tadbirkorlik faoliyatining asosiy poydevori hisoblanadi.

Tadqiqot shuni ko‘rsatdiki, kichik biznes o‘ziga xos xususiyatlari tufayli muhim bandlik muammolarini hal qilishga qodir. Mintaqada barqaror bandlikka erishish uchun kichik biznesni qo‘llab-quvvatlash infratuzilmasini takomillashtirish, soliq qonunchiligini soddalashtirish, rag‘batlantirish va boshqalar orqali rivojlantirish zarur.

Biznes-inkubatorlar, kovorking markazlar, ishlab chiqarish ustaxonalari, servis markazlari tadbirkorlik faoliyati uchun qulay muhit yaratadi. Bu esa yangi biznes subyektlarining bozorga kirish xavflarini kamaytiradi. Tajribali tadbirkorlar bilan hamkorlik qilish, biznes-nastavniklik tizimi, konsalting xizmatlari yangi tadbirkorlarning xatolarini kamaytirish va biznes barqarorligini ta’minlashga xizmat qiladi.

Iqtisodiyotda kichik biznes sektorining kengayishi va rivojlanishi hamda xususiy tadbirkorlik faoliyati uchun sharoitlar yaratish mamlakatning muvaffaqiyatli rivojlanishining muhim talablari sifatida qaralishi kerak, bu esa, boshqa narsalar qatori, mehnatga layoqatli aholining bandlik darajasiga va mehnat resurslaridan samarali foydalanishga bog‘liq. [5]

**3-jadval**

**Aholi umumiy daromadlari hajmi [6]**

<b>Ko‘rsatkichlar</b>	<b>2021 yil</b>	<b>2022 yil</b>	<b>2023 yil</b>	<b>2024 yil</b>	<b>2025 yil</b>
O‘zbekiston Respublikasi so‘m.	550747,3	667418,6	779085,7	954252	1134253
O‘sish sur‘atlari, %	112,7	124,8	121,2	116,7	122,5

Tadbirkorlik bilan shug‘ullanish uchun Respublikada yaratilayotgan shart-sharoitlar aholi bandligini oshirish bilan birga ularni daromadini oshib borishini 3 jadval ma’lumotlarida ko‘rish mumkin. Kambag‘al va ishsiz fuqarolarni tadbirkorlikka jalb qilish ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotning muhim omili hisoblanadi. Bu jarayon nafaqat ishsizlik darajasini kamaytirish, balki aholining iqtisodiy faollikni oshirish, inson kapitalini rivojlantirish va ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlashga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, tadbirkorlikni rivojlantirish orqali kambag‘allikka qarshi kurashish samarali bo‘lishi uchun ta‘lim, moliya, infratuzilma va mentorlik mexanizmlari o‘zaro bog‘liq holda amal qilishi lozim. Ana shu kompleks yondashuv asosida barqaror ijtimoiy-iqtisodiy natijalarga erishish mumkin.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:**

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 04.10.2024 yildagi “Kambag‘allikni qisqartirish va bandlik sohasida davlat siyosatini takomillashtirish va samaradorlikni oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PQ-347-son Qarori.
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 11 августдаги “Камбағал ва ишсиз фуқароларни тadbirkorlikka жалб қилиш, уларнинг меҳнат фаоллигини ошириш ва касб-хунарга ўқитишга қаратилган ҳамда аҳоли бандлигини таъминлашга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-4804-сонли Қарори.
3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 03.12.2021 йилдаги “Маҳаллада тadbirkorlikni ривожлантириш, аҳоли бандлигини таъминлаш ва камбағалликни қисқартириш масалалари бўйича ҳоким ёрдамчилари фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-31-сон Қарори. <https://lex.uz>
4. Антонов М.В. Оценка количественных и качественных характеристик занятости в малом предпринимательстве в целях совершенствования ее регулирования: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. – М., 2018. – 221 с

**UDK:336.6**

**KICHIK KORXONALAR INVESTITSIYAVIY JOZIBADORLIGINI SAMARALI BOSHQARISHDA JAHON AMALIYOTI TAJRIBASI**

**МИРОВОЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**INTERNATIONAL EXPERIENCE IN EFFECTIVE MANAGEMENT OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF SMALL ENTERPRISES**

**Ergashev Ilhomjon Ikromovich**

Andijon davlat texnika instituti Iqtisodiyot kafedrası dotsenti, i.f.f.d (PhD)

**Annotatsiya**

Mazkur maqolada kichik korxonalarining investitsiyaviy jozibadorligini oshirishda jahon mamlakatlari tajribasi ilmiy jihatdan tahlil qilinadi. Tadqiqot davomida rivojlangan va rivojlanayotgan davlatlarda kichik biznesni qo‘llab-quvvatlash mexanizmlari, davlat siyosati, moliyaviy institutlar hamda innovatsion infratuzilmaning roli o‘rganildi. Shuningdek, kichik korxonalar faoliyatiga investitsiyalarni jalb etishda institutsional islohotlar, moliyaviy qo‘llab-quvvatlash va davlat-xususiy sektor hamkorligining ahamiyati asoslab berildi. Tadqiqot natijalari kichik biznesning iqtisodiy barqarorlikni ta‘minlash va investitsion faollikni oshirishdagi muhim o‘rnini ko‘rsatadi.

**Kalit so‘zlar:** kichik biznes, investitsiyaviy jozibadorlik, investitsiyalar, davlat siyosati, innovatsiyalar, biznes inkubator, moliyaviy qo‘llab-quvvatlash, iqtisodiy rivojlanish.

В данной статье научно анализируется мировой опыт повышения инвестиционной привлекательности малых предприятий. В ходе исследования рассмотрены механизмы государственной поддержки малого бизнеса, роль финансовых институтов, инновационной инфраструктуры и государственной политики в развитых и развивающихся странах. Особое внимание уделено институциональным реформам, финансовой поддержке и сотрудничеству