



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 4 (6)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

4

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Юлдашев Ш.Г. Конвергенция и поляризация развитых и развивающихся стран в эпоху развития искусственного интеллекта.....	8
Mamatov B.S. Foreign investment is an important factor of economic growth.....	15
Raximova K.N. Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya kompaniyasining rivojlanish tendensiyasi.....	22
Karimov Sh.X. Turizmni barqaror rivojlantirishda hududiy boshqaruv omillarining ahamiyati.....	26
Raximov D.Sh. To‘qimachilik sanoatida diversifikatsiya darajasi va iqtisodiy samaradorlik ko‘rsatkichlari tahlili.....	30
Rashidova K. Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing faoliyati samaradorligini oshirish.....	32
Хакимов Д.Р. Процессы, возможности и ограничения экономической интеграции между Республикой Узбекистан и Китайской Народной Республикой.....	37
Olimjanova Sh.O., Eshonqulov I.N. O‘zbekistonda agrar munosabatlarni takomillashtirishda resurs tejankor texnologiyalarni joriy etish masalalari.....	42
Valikulov Sh.Z. O‘zbekistonda neft-gaz sanoatiga investitsiyalarni jalb qilishning institutsional muammolari va yechimlari.....	48
Ganieva L.S. Bojxona xizmatlari samaradorligini oshirishning nazariy asoslari.....	52
Axrorova N.U. Turizm xizmatlaridan tajriba iqtisodiyotiga o‘tish: evolyutsion tahlil.....	56
Kamilova A.N. Sanoat ishlab chiqarish korxonasida mehnatni normalashtirish menejmentini tashkil etish va takomillashtirish yo‘llari.....	61
Umurzakova Z.S. Sanoat korxonalarida ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanishni takomillashtirish chora-tadbirlari.....	66
Abdiyeva D.K. Priority directions for improving the national logistics policy in Uzbekistan.....	69
Xalimova N.J. Kreativ turizm: nazariy asoslar va ta’riflar qiyosiy tahlili.....	74
Maxramova N.Y. Strategik menejmentda qadriyatlar zanjiri: raqobatbardoshlikni oshirishning konseptual asoslari.....	78
Zaxirova G., Shavkatova N.O’. O‘zbekistonda turizmni rivojlantirish masalalari.....	82
Maxmudov H., Muxtarova G., Maxmudov H. Ekologik muommolar va ularning mamlakat iqtisodiyotga ta’siri.....	86
Umurzakova M.N., Gulahmadov Sh.A. Davlat ichki va tashqi qarzlarning ijobiy va salbiy jihatlar tahlili.....	89
Xasanov I.M. O‘zbekistonda mulkchilik munosabatlarning transformatsiyasi: tadbirkorlikni rivojlantirish omili sifatida.....	94
Abdullayev M.G’. Personalni boshqarish tizimining ilmiy-nazariy asoslari va uning korxona samaradorligiga ta’siri.....	101
Адилов Б.Б., Абдуллаева М.К. Ўзбекистонда саноат корхоналарини ривожлантириш, тенденциялари.....	105
Абдуғаниев Ё.Ж. Яшил иктисодиёт - баркарор ривожланиш мақсадларининг янги парадигмаси сифатида.....	112
Xusanboyeva T.M. Talabalarning iqtisodiy tafakkurini shakllantirishda to‘garaklarning o‘rni va ahamiyati.....	116
Xashimova S.N. O‘zbekiston milliy yashil taksonomiyasi mohiyati va ahamiyati.....	120
Mitillayev I.T. Tijorat banklarida kredit risklarini baholashda zamonaviy scoring modellari va ularning samaradorligini oshirish yo‘llari.....	124
Бобоқулова М.Ғ. Инвестиция муҳити ва Ўзбекистондаги инвестиция жараёнларининг динамикаси.....	127
Bekberganova M.R. “O‘zbekistonda sug‘urta kompaniyalari tushumlarining ekonometrik tahlili”.....	134
Рахимова М.Ш. Модернизация системы социальной защиты.....	138
Oqboyev A.R. Tadbirkorlik subyektlari eksport salohiyatini xalqaro standartlar asosida oshirish yo‘llari....	142
Djumanova R.F. Aholi turmush sifatini baholashning metodologik yondoshuvlari.....	147
Mamatov B.S., Umurzakova M.N. Davlat tibbiy sug‘urta tizimida bepul xizmatlar, reimbursasiya va foydalanish shartlari.....	154
Ешимбетов У.Х. Қишлоқ хўжалигини худудий ташкил этиш ва ихтисослаштиришнинг илмий асослари.....	158
Xodjaeva F.K. Sanoat ishlab chiqarishini tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish....	167
Yusupova M. Hududlarda ayollar va yoshlar tadbirkorligini rivojlantirishda institutsional qo‘llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish.....	171
Abduxalilov B.Z. O‘zbekistonda IT provayderlar xizmatlari raqobatbardoshligini oshirish: huquqiy va institutsional asoslar.....	175
Abdisamatov A.A. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning nazariy asoslari.....	178

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

Abdusalomov I.J. Korxonalarda chiqindilarni boshqarish tizimini takomillashtirish va uning moliyaviy natijalarga ta'siri.....	182
Amirov L.F., Sokhibjonova S.S. Directions for increasing agricultural product exports in the context of a green economy.....	185
Boltaxo'jayeva I.O'. Ways to improve the enterprise management system based on modern management models.....	191
Dehqonov U.M., Sativaldiyeva G. Korxonalarda bo'nak to'lovlari hisobining moliyaviy hisobotga ta'siri va ularni optimallashtirish bo'yicha tahliliy yondashuvlar.....	195
Isoqova M.A. O'zbekistonda yashil energiyadan foydalangan holda kichik biznesni rivojlantirishning institutsional va moliyaviy mexanizmlari.....	199
Mamadaliyev B., Teshaboyev J. Korxonalarda mehnatga haq to'lash hisobini avtomatlashtirish va audit samaradorligini oshirish yo'llari.....	202
Poziljonov M., Teshaboyev X. Davlat muassasalarida asosiy vositalarning hisobini takomillashtirish va ulardan foydalanish samaradorligini oshirish.....	206
Rustamova F.A. Qishloq hududlarida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlarning roli.....	209
Tursunboyev Q.O. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasida kichik tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning xorijiy tajribalari.....	213
Umarov T.S. Hududlarda qurilish korxonalarini faoliyatini samarali tashkil etishni ekonometrik modellash va prognozlash.....	216
Xo'jaliyev A.O., Avilov N. Moliyaviy natijalar hisobi va auditda raqamli texnologiyalardan foydalanish samaradorligi.....	220
Xomidov T.T., Arziboyeva R.S. Bank aktivlarining tarkibi va ularni boshqarish omillari.....	223
Xusainov M. Sanoat korxonalarida mahsulot tannaxsini kalkulyatsiya qilish tizimini takomillashtirishning metodologik asoslari va audit mexanizmlarini rivojlantirish.....	227
Begaliyeva M.A., Egamshukurova N.R. Jahon savdo tizimi va milliy iqtisodiyot uchun uning ahamiyati..	231
Gulimboyev S.I. Korxonalarda moliyaviy resurslar taqsimotining zamonaviy usullari.....	235
Ibodov J.Q. Moliyaviy tizimning xizmatlar sohalari va bo'g'inlari.....	239
Jumabayeva K.B. Xalqaro pensiya tizimi modellari va ularning mintaqaviy tamoyillari.....	243
Khusanova Z.R., Yo'ldasheva Z.U. Global trends in the development of international tourism services....	249
Sadullayev M.D. Sanoat korxonalari innovatsion faoliyatini boshqarish.....	252
Tilabov N.T. Davlat qarz siyosatini samarali boshqarish strategiyasini takomillashtirish.....	256
Toshtemirov Y.N. O'zbekistonda logistik faoliyatni rivojlantirishning hozirgi darajasi.....	264
Toshtemirova Z.M. Mahalla institutining iqtisodiy integratsiya jarayonlaridagi strategik ahamiyati.....	268
Uralov E.O. Surxondaryo viloyati xududida sanoatni shakllanishi va rivojlanishi.....	273
Xursanova F.Sh. Budjetlararo munosabatlarning iqtisodiy mazmuni.....	278
Yuldasheva G.A. Investitsion qarorlarni kabul qilishda moliyaviy tahlilning ahamiyati va roli	282
Абдуллаева Р. Тadbirkorlikning zamonaviy kuryentlari.....	287
Юлдашев А. Фаргона вилояти маҳаллаларида инвестиция фаоллигини оширишнинг институционал асослари	292
Abdumalikova Z., Razakova B.S. O'zbekiston sug'urta bozorini moliyaviy texnologiyalar (insurtech) asosida rivojlantirish: imkoniyatlar va yo'nalishlar.....	294
Azimov B.F. Milliy innovatsion tizimni boshqarishda tashkiliy-institutsional va moliyaviy-iqtisodiy mexanizmlarning roli.....	300
Begaliyeva M.A. Raqamli iqtisodiyot sharoitida oliy ta'lim tizimida sifat menejmentini samarali joriy etishning ahamiyati.....	304
Dawletmuratov A.M. Xizmatlar bozorini rivojlantirish orqali bandlikni oshirish va daromadlarni ko'paytirish mexanizmlari.....	308
Karimova L.S., Jabborov A.A. O'zbekistonda raqamli iqtisodiyot: holati, muammolar va rivojlanish istiqbollari.....	313
Maxmudov F.U. Oliy ta'lim muassasalarida moslashuvchan marketing strategiyalarini ishlab chiqish mexanizmlari.....	319
Navruz-zoda L.B. Kichik biznes subyektlarining kadrlar salohiyati va bilim infratuzilmasiga bo'lgan talablari: Buxoro viloyati misolida.....	323
Nishonboyev D.E., Abdumalikov S.T. Chorvachilik tarmog'ini innovatsion boshqaruv asosida rivojlantirish istiqbollari.....	327

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

Nurmirezayeva N.R. Valyuta kursi o‘zgarishining eksport-importga ta’siri: O‘zbekiston misolida amaliy baholash.....	331
Rahimov A.M. Hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishda qayta ishlash sanoatini rivojlantirishning samarali mexanizmlarini takomillashtirish.....	335
Ibragimova G.S. Ta’lim sifatini baholashning xalqaro tajribasi va uni joriy etish.....	339
Ravshanova M.M. Hududiy iqtisodiy salohiyatni baholashda zamonaviy raqamli texnologiyalardan foydalanish va ularning elektron tijorat tizimidagi o‘rni.....	343
Ro‘ziboyeva M. O‘zbekistonda ishchi kuchi migratsiyasi va iqtisodiy o‘sish darajasining o‘zgarish dinamikasi.....	347
Saidova F.K., O‘rozov Sh. Korporativ ijtimoiy mas’uliyat (CSR) va yashil iqtisodiyot: logistika sektorida boshqaruv strategiyalari.....	350
Sultonov S.N. Hududlarda klasterlarini investitsion - innovatsion rivojlantirish istiqbollari (Qashqadaryo viloyati misolida).....	354
Sultonova D.U. Korxona iqtisodiyotida resurslarni boshqarishning raqamli-integratsiyalashgan modelini takomillashtirish.....	358
To‘raxojayev H.H., Hoshimov P.Z. Islomiy banklarning ishlash tamoyili va islom moliya tizimining O‘zbekiston iqtisodiyotiga tadbiri.....	362
Tursunova N.U. Bridging the innovation gap: development-focused entrepreneurship support and international intermediaries.....	368
Акрамова Г.А. «Роль женщин-ученых в совершенствовании механизмов коммерциализации ремесленных услуг Узбекистана в условиях цифровой экономики».....	374
Болтаев Ж.А. Трансформация банковского сектора в условиях цифровизации мировой экономики..	379
Жунайдуллаев М.А. Жанубий Кореяда рақамли таълим технологиялари орқали индивидуал спортчиларини тайёрлаш тизимини бошқаришнинг миллий хусусиятлари.....	384
Митрушова М.Л. Интеллектуальный капитал как ключевой фактор инновационного развития предприятия.....	388
Муродов О.У. Барқарор ривожланиш тушунчаси ва унинг иқтисодий, ижтимоий ҳамда экологик мезонлари.....	392
Саидова Г., Ибрагимова К., Қурбонов А. Рақамли трансформация шароитида енгил саноат корхоналари маҳсулотларининг халқаро рақобатбардошлигини ошириш стратегиялари.....	396
Sarkarov S.Z. O‘zbekistonda qurilish sohasining texnologik bisqichlar kesimida rivojlanishi.....	401
Minojiddinova N.M. Aksiyadorlik jamiyati korxonalarida xodimlarni samarali boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanish istiqbollari.....	406
Ruzmetova I.Y. Xorazm viloyati iqtisodiyotida kichik biznesning o‘rni.....	410
Qudratov D., Ismoilov A. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning tarmoqlar rivojida o‘rni.....	414
Qodirov H.D. Soliq ma’muriyatchiligini takomillashtirish orqali davlat byudjeti daromadlarini barqaror oshirish yo‘llari.....	417
Kinjayev K.N. Banklarda kreditlar tasnifini yaxshilash orqali rentabellikni ta’minlash yo‘llari.....	421
Макушина А.Ю. Государственная поддержка экспортного потенциала субъектов малого предпринимательства в Республике Узбекистан.....	424
Rejapov X.X., Oxunjonova K.K. Ixtisoslashtirilgan savdo majmualarini moliyaviy resurslarini shakllantirish va ishlatish yo‘nalishlari – Bek Baraka savdo majmuasi misolida.....	430
Махкамова Н.С. Роль государственно-частных партнерств (ГЧП) в продвижении устойчивого развития	434
Avilov N., Muhammadova G. Korxonalarda materiallar harakatining auditi va iqtisodiy tahlili.....	441
Abdullayeva R.G., Raxmonova I.S. O‘zbekiston qishloq hududlarida bandlikni ta’minlash holati va rivojlanish tendensiyalari.....	444
Yusupova M.B. Ustama ishlab chiqarish xarajatlarini taqsimlashning ABC usuli.....	447
Toshpo‘latov M.A. Ta’lim loyihalarida moliyaviy mablag‘lardan samarali foydalanishning xususiyatlari...	452
Hamidova Sh., Ahmadaliyeva H. Kapital qo‘yilmalarning samaradorlik tahlili.....	458
Хамракулов С.М. Собственный капитал в функционировании экономических субъектов Республики Узбекистан.....	461
Zayavitdinova N.M. Raqamli platformalar asosida xizmat ko‘rsatish korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	465
Turg‘unov T.S. O‘zbekistonda aholi turmush darajasini statistik taxlil qilishning ahamiyati.....	469
Ботирова З.Қ. Рақамли иқтисодиёт шароитида даромадларни бошқаришнинг хусусиятлари....	475
Бегимова Н.К. Меҳнат бозорида гендер тафовутларининг келиб чиқиш сабаблари.....	481

**РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫХ ПАРТНЕРСТВ (ГЧП) В ПРОДВИЖЕНИИ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING (DXSh) BARQAROR RIVOJLANISHNI ILGARI
SURISHDAGI ROLI**

**THE ROLE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) IN PROMOTING
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

Махкамova Надира Саидмуратовна

Главный специалист Проектного офиса «Продвижение и внедрение зеленой экономики»
Высшей школы бизнеса и предпринимательства при Кабинете Министров РУз

Аннотация

В статье анализируется роль государственно-частного партнёрства (ГЧП) в обеспечении устойчивого развития на основе международного опыта. Рассматриваются модели ГЧП и оцениваются экономические и экологические результаты проектов. Особое внимание уделено развитию ГЧП в Республике Узбекистан. Выявлены ключевые факторы эффективности и предложены направления совершенствования национальной модели.

Ключевые слова: государственно-частное партнёрство (ГЧП), устойчивое развитие, инфраструктурные инвестиции, Value for Money (VfM), стоимость жизненного цикла (LCC), распределение рисков, публичные инвестиции, зелёная экономика, институциональная модель ГЧП, международный опыт.

Maqolada davlat-xususiy sheriklik (DXSh)ning barqaror rivojlanishni ta'minlashdagi roli xalqaro tajriba asosida tahlil qilinadi. DXSh modellari ko'rib chiqilib, loyihalarning iqtisodiy va ekologik natijalari baholanadi. O'zbekiston Respublikasida DXSh rivojlanishiga alohida e'tibor qaratilgan. Samaradorlikning asosiy omillari aniqlanib, milliy modelni takomillashtirish yo'nalishlari taklif etiladi.

Kalit so'zlar: davlat-xususiy sheriklik (DXSh), barqaror rivojlanish, infratuzilma investitsiyalari, Value for Money (VfM), hayotiy sikl qiymati (LCC), risklarni taqsimlash, davlat investitsiyalari samaradorligi, yashil iqtisodiyot, DXSh institutsional modeli, xalqaro tajriba.

This article examines the role of public-private partnerships (PPP) in promoting sustainable development based on international experience. PPP models are analyzed, and the economic and environmental outcomes of projects are evaluated. Particular attention is given to the development of PPP in the Republic of Uzbekistan. Key efficiency factors are identified, and directions for improving the national model are proposed.

Keywords: public-private partnership (PPP), sustainable development, infrastructure investment, Value for Money (VfM), life cycle cost (LCC), risk allocation, public investment efficiency, green economy, institutional PPP framework, international experience.

Устойчивое развитие является ключевым приоритетом современной социально-экономической политики. В условиях ограниченных бюджетных ресурсов возрастает роль государственно-частных партнёрств (ГЧП) как инструмента реализации инфраструктурных проектов.

ГЧП обеспечивает объединение ресурсов государства и бизнеса, способствует привлечению инвестиций, повышению эффективности управления и распределению рисков. Данный механизм играет важную роль в достижении Целей устойчивого развития ООН. В работе рассматриваются теоретические основы ГЧП и зарубежный опыт их применения.

В контексте устойчивого развития ГЧП приобретают особое значение, поскольку позволяют интегрировать экономические, социальные и экологические цели в рамках одного проекта. Как отмечается в исследованиях, посвящённых связи ГЧП и Целей устойчивого развития ООН, данные механизмы способствуют мобилизации частных инвестиций для реализации инфраструктурных и социальных проектов, ориентированных на долгосрочный эффект [1].

Для систематизации влияния различных моделей ГЧП на конкретные показатели устойчивого развития целесообразно рассмотреть их взаимосвязь, представленную в таблице №1.

Таблица 1

Сравнительный анализ эффективности ГЧП в достижении ЦУР [2]

Измерение устойчивости	Механизм ГЧП	Ключевой аналитический показатель	Эффект (на основе мировых данных)
Экономическое	Контракты жизненного цикла (LCC)	Снижение стоимости владения (VfM)	Экономия до 15-20% бюджетных средств за весь период проекта.
Социальное	Доступность инфраструктуры	Индекс охвата услугами	Рост доступа к качественной медицине на 25% в проектах ГЧП (по опыту Индии и Бразилии).
Экологическое	"Зеленые" концессии	Снижение выбросов CO ₂	В проектах ВИЭ (ветроэнергетика Германии) снижение углеродоемкости на 30-40% выше, чем при госзакупках.

Экономическая составляющая ГЧП проявляется в повышении эффективности использования бюджетных средств, привлечении частного капитала и оптимизации жизненного цикла проектов [3]. Частный сектор, как правило, обладает более высоким уровнем управленческой гибкости и инновационного потенциала, что позволяет снижать издержки и улучшать качество предоставляемых услуг. При этом государство сохраняет стратегическую и регулирующую функцию, обеспечивая соответствие проектов общественным интересам.

Социальное измерение государственно-частных партнёрств выражается в расширении доступа населения к базовым общественным услугам, таким как здравоохранение, образование, транспорт и водоснабжение. Ряд эмпирических исследований подтверждает, что при надлежащем институциональном регулировании ГЧП способны повышать качество и доступность социальных услуг, особенно в странах с ограниченными бюджетными возможностями [4].

Экологический аспект ГЧП связан с внедрением энергоэффективных технологий, развитием возобновляемых источников энергии и рациональным использованием природных ресурсов. В документах ООН подчёркивается, что проекты ГЧП могут играть ключевую роль в достижении ЦУР 6, 7, 11 и 13, при условии включения экологических критериев в контрактные обязательства и систему мониторинга.

Важным элементом теории ГЧП является распределение рисков между государственным и частным партнёрами. Согласно общепринятому подходу, риски должны передаваться той стороне, которая обладает наибольшими возможностями для их управления, включая строительные, финансовые, операционные и экологические риски. Такое распределение способствует повышению устойчивости проектов и снижению вероятности их неэффективной реализации.

Одновременно в научной литературе подчёркивается, что применение государственно-частных партнёрств сопряжено с рядом ограничений. К ним относятся риски недостаточной прозрачности договорных отношений, возможное доминирование коммерческих интересов и ослабление государственного контроля.

В связи с этим международные организации акцентируют внимание на необходимости формирования чёткой нормативно-правовой базы, механизмов оценки эффективности и соблюдения принципов устойчивого развития на всех этапах жизненного цикла проекта.

Таким образом, теоретический анализ показывает, что государственно-частные партнёрства являются значимым инструментом достижения устойчивого развития, однако их эффективность напрямую зависит от качества институциональной среды, баланса интересов участников и ориентации проектов на долгосрочные социально-экономические и экологические результаты.

Анализируя глобальные тенденции, стоит отметить, что государственно-частные партнёрства привлекают всё больше частных инвестиций в инфраструктуру. Согласно данным Базы данных частного участия в инфраструктуре (PPI) Всемирного банка [5], в 2024 году объём инвестиций в проекты с участием частного сектора достиг 100,7 млрд долларов США, что на 16 % больше, чем в 2023 году, и на 20 % выше пятилетнего среднего уровня. Такой рост отражает восстановление и укрепление интереса частного капитала к долгосрочным инфраструктурным проектам после пандемии COVID-19. При этом наблюдается значительное увеличение доли низкоуглеродных проектов, что подчёркивает роль ГЧП в реализации экологически ориентированных инициатив и достижении целей устойчивого развития.

Для оценки масштабов вовлеченности частного капитала в реализацию общественно значимых проектов необходимо обратиться к глобальной статистике. Динамика инвестиций в инфраструктурные проекты с участием частного сектора за последние годы (см. Таблицу 2) подтверждает устойчивый интерес инвесторов к механизмам ГЧП даже в условиях глобальной экономической нестабильности.

Таблица 2

Динамика рынка ГЧП в странах с низким и средним уровнем дохода (2022–2024 гг.) [6]

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год (прогноз/факт)	Темп роста (23/24)
Общий объём инвестиций (млрд \$)	91.7	86.8	100.7	+16%
Количество новых проектов (ед.)	263	251	274	+9%
Доля "зеленой" энергетики (%)	52%	58%	64%	+6 п.п.
Средний размер проекта (млн \$)	348	345	367	+6.3%

Особое место в этой структуре занимают развитые рынки. Одним из наиболее показательных примеров реализации масштабного транспортного ГЧП является проект

Sydney Metro Northwest в Австралии. Проект Sydney Metro Northwest (Северо-Западная линия метро Сиднея) является крупнейшим примером государственно-частного партнёрства (ГЧП) в транспортной сфере в истории штата Новый Южный Уэльс. Реализация линии велась в рамках контракта «Эксплуатация, поезда и системы» (Operations, Trains and Systems - OTS) консорциумом Northwest Rapid Transit (NRT), в состав которого входят MTR Corporation, CPB Contractors, John Holland, UGL Rail и Plenary Group. Эксплуатацию линии обеспечивает Metro Trains Sydney (MTS), совместное предприятие MTR, John Holland и UGL. Общая стоимость проекта составила около 8,3 млрд австралийских долларов, а консорциум отвечает за эксплуатацию и техническое обслуживание линии на протяжении 15 лет с момента открытия в мае 2019 года.

В рамках проекта были поставлены и обслуживаются полностью автоматизированные поезда, построены новые станции и модернизированы существующие, созданы системы сигнализации и управления, а также построены депо и центр управления. Линия интегрирована с M1 Metro Northwest & Bankstown Line, продолжается расширение юго-западного участка.

Проект демонстрирует потенциал масштабных ГЧП в транспортной инфраструктуре, способствуя повышению доступности транспорта, снижению выбросов CO₂ и формированию устойчивой городской среды, что соответствует ЦУР 9, 11 и 13.

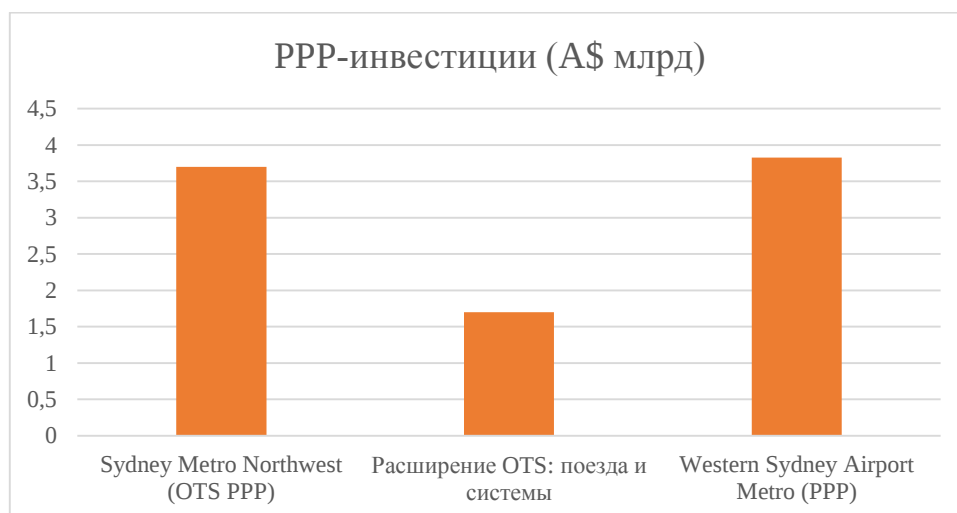


Рис.1 Объёмы PPP-контрактов (A\$ млрд) (Источник: Sydney Metro (Government of New South Wales); Pacific Partnerships; World Bank Group.)

В рамках Sydney Metro Northwest PPP контракт на операции, поезда и системы оценивается примерно в A\$3.7 млрд, с дополнительными вложениями порядка A\$1.7 млрд в подвижной состав и системы, а отдельный PPP-проект для Western Sydney Airport Metro Line составляет порядка A\$3.83 млрд.

Табл. 3

Основные количественные показатели реализации проектов ГЧП (PFI) в Великобритании (Источник: составлено автором на основе данных Правительства Великобритании и аналитических обзоров [7])

Индикатор	Значение
Количество PFI-проектов (до 2012)	≈ 717
Общий капитал PFI-контрактов	≈ £54,7 млрд
Общие бюджетные выплаты до 2050	≈ £301,3 млрд

Private Finance Initiative (PFI) — самая известная модель ГЧП в Великобритании, запущенная в 1992 году для привлечения частных инвестиций в государственные проекты.

В Великобритании модель PFI привела к реализации свыше 700 проектов с капитализацией порядка £50–55 млрд, при этом выплаты по контрактам могут превышать £300 млрд в перспективе до 2050 года (см. табл.3).

В секторе здравоохранения подписаны десятки контрактов PFI, что отражает широкое применение ГЧП в социальных услугах.

В Канаде к настоящему времени реализовано более 220 инфраструктурных РЗ-проектов, охватывающих транспорт, здравоохранение и коммунальные объекты, что отражает зрелость механизмов частно-государственного сотрудничества.

Примером крупной концессионной схемы является трасса Highway 407 ETR в Онтарио с долгосрочным договором на управление.

Федеральный РЗ Canada Fund профинансировал проекты с совокупными затратами свыше \$6 млрд, показав возможность экономии около \$1,9 млрд по сравнению с традиционным финансированием (см.Табл.4).

Табл.4. Основные количественные показатели реализации проектов государственно-частного партнёрства (РЗ) в Канаде (Источник: составлено автором на основе данных Infrastructure Canada и аналитических обзоров рынка ГЧП [8])

Индикатор	Значение
Общее число РЗ-проектов	> 220
Инвестиции РЗ Canada Fund	> \$1,3 млрд
Совокупный капитал проектов через РЗ Canada Fund	> \$6 млрд
Сэкономлено по сравнению с традиционным	≈ \$1,9 млрд

Проведённый анализ показал, что государственно-частные партнёрства являются эффективным инструментом устойчивого развития, обеспечивающим объединение ресурсов государства и бизнеса для реализации значимых проектов. ГЧП способствуют привлечению инвестиций, внедрению инноваций и повышению качества инфраструктуры.

Международный опыт подтверждает успешное применение ГЧП в различных отраслях и их вклад в достижение Целей устойчивого развития. Эффективность данного механизма зависит от качества институциональной среды и стратегических приоритетов государства.

Текущее состояние и секторальное распределение проектов ГЧП в республике, представленное в таблице 5, позволяет определить потенциальные точки роста и обосновать необходимость диверсификации инвестиционного портфеля.

Таблица 5.

Текущее состояние и потенциал ГЧП в Республике Узбекистан [9] (за 2025)

Сектор	Текущий объем проектов (млрд \$)	Доля в портфеле (%)	Целевой индикатор устойчивости	Рекомендованная мера
Энергетика (ВИЭ)	~26.0\$	85-90%	Доля ВИЭ в балансе 25% к 2030 г.	Переход к гибридным проектам (генерация + хранение).
Транспорт	~2.5\$	8%	Снижение логистических	Ускорение проектов

Сектор	Текущий объем проектов (млрд \$)	Доля в портфе ле (%)	Целевой индикатор устойчивости	Рекомендован ная мера
			издержек на 15%.	платных дорог и аэропортов.
ЖКХ (Вода/Тепло)	~1.2\$	4%	Снижение потерь воды на 30%.	Внедрение концессий с KPI по энергоэффекти вности.
Здравоохранение/ Образование	~0.5\$	2%	Увеличение койко-мест на 1000 чел.	Использование сервисных моделей ГЧП (PFI).

Полученные результаты исследования послужили основой для формулирования практических предложений по развитию государственно-частного партнёрства в Республике Узбекистан.

1) Развитие ГЧП в городском транспорте. Рекомендуется расширить применение ГЧП в проектах городского транспорта (метро, BRT, электротранспорт), используя долгосрочные контракты жизненного цикла. Это позволит перераспределить риски на частный сектор и повысить качество услуг.

2) Масштабирование ГЧП в возобновляемой энергетике. Рекомендуется активизировать привлечение частных инвестиций в проекты солнечной и ветровой энергетики через инвестиционные и концессионные соглашения. Приоритет следует отдавать долгосрочным тарифам и гарантиям выкупа электроэнергии для повышения инвестиционной привлекательности и снижения выбросов.

3) Применение ГЧП в коммунальной инфраструктуре.

Рекомендуется расширить использование концессионных механизмов в сфере водоснабжения и водоотведения, включая модернизацию очистных сооружений и снижение потерь воды. Закрепление в контрактах показателей эффективности (качество воды, уровень потерь, надёжность услуг) позволит увязать интересы частного оператора с общественными и экологическими целями.

4) Совершенствование институциональной и правовой среды ГЧП.

Целесообразно внедрить типовые ГЧП-контракты для приоритетных отраслей, а также усилить роль специализированных государственных органов в экспертизе и сопровождении проектов. Отдельное внимание следует уделить прозрачному распределению рисков и внедрению системы оценки социально-экономической и экологической эффективности ГЧП-проектов.

5) Формирование кадрового и аналитического потенциала.

Рекомендуется развивать программы подготовки специалистов в области ГЧП, включая обучение проектному финансированию и управлению рисками. Создание специализированных аналитических центров при профильных ведомствах позволит повысить качество отбора и мониторинга ГЧП-проектов на всех этапах их реализации.

Список использованной литературы:

1. Агентство по развитию государственно-частного партнерства при Министерстве экономики и финансов Республики Узбекистан: официальный сайт. — Ташкент. — URL: <https://pppda.uz/> (дата обращения: 20.05.2024).
2. Отчет о реализации проектов государственно-частного партнерства в Республике Узбекистан за 2024 год / Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. — Ташкент: Минэкономфин РУз, 2025. — 34 с.
3. Asian Development Bank. Public-Private Partnership Monitor: Uzbekistan 2024 / Asian Development Bank. — Manila: ADB, 2024. — 42 p.
4. Building bridges: Unraveling the missing links between Public-Private Partnerships and sustainable development // *Utilities Policy*. — 2022. — Vol. 74. — Article 101323. — URL: <https://www.sciencedirect.com>
5. HM Treasury. *Private Finance Initiative and Private Finance 2 projects: 2023 summary data* [Electronic resource]. — London: HM Treasury, 2023
6. Infrastructure Canada. *Canada's P3 market and major projects* [Electronic resource]. — Ottawa: Government of Canada, 2022. — Mode of access: <https://www.infrastructure.gc.ca>
7. International Monetary Fund. Fiscal Monitor: Infrastructure Investment and Public-Private Partnerships / International Monetary Fund. — Washington, DC: IMF Publishing, 2024. — 112 p.
8. Public-Private Partnerships and Sustainable Development Goals in Nigeria // *African Journal of Sustainable Development*. — 2024. — URL: <https://journals.abuad.edu.ng>
9. Taufiqurokhman, Handayani I. T. Public-Private Partnerships in Infrastructure Development: Governance, Financing, and Sustainability Challenges // *Politeia: Journal of Public Administration and Political Science and International Relations*. — 2023. — T. 3, № 3. — С. 205–218. — DOI: 10.61978/politeia.v3i3.968.
10. Sydney Metro. *Sydney Metro Northwest PPP project overview* [Electronic resource]. — Sydney: Government of New South Wales, 2019–2024.
11. UNECE. Standard on Public-Private Partnerships in Renewable Energy / United Nations Economic Commission for Europe. — Geneva: United Nations, 2023. — 54 p. — (Sustainable Development Goals Series).
12. World Bank Group. Private Participation in Infrastructure (PPI). Annual Report 2023–2024 / World Bank Group. — Washington, DC: World Bank, 2024. — 86 p. — URL: <https://ppi.worldbank.org/en/ppi> (дата обращения: 24.05.2024).