



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 4 (6)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

4

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Юлдашев Ш.Г. Конвергенция и поляризация развитых и развивающихся стран в эпоху развития искусственного интеллекта.....	8
Mamatov B.S. Foreign investment is an important factor of economic growth.....	15
Raximova K.N. Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya kompaniyasining rivojlanish tendensiyasi.....	22
Karimov Sh.X. Turizmni barqaror rivojlantirishda hududiy boshqaruv omillarining ahamiyati.....	26
Raximov D.Sh. To‘qimachilik sanoatida diversifikatsiya darajasi va iqtisodiy samaradorlik ko‘rsatkichlari tahlili.....	30
Rashidova K. Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing faoliyati samaradorligini oshirish.....	32
Хакимов Д.Р. Процессы, возможности и ограничения экономической интеграции между Республикой Узбекистан и Китайской Народной Республикой.....	37
Olimjanova Sh.O., Eshonqulov I.N. O‘zbekistonda agrar munosabatlarni takomillashtirishda resurs tejankor texnologiyalarni joriy etish masalalari.....	42
Valikulov Sh.Z. O‘zbekistonda neft-gaz sanoatiga investitsiyalarni jalb qilishning institutsional muammolari va yechimlari.....	48
Ganieva L.S. Bojxona xizmatlari samaradorligini oshirishning nazariy asoslari.....	52
Axrorova N.U. Turizm xizmatlaridan tajriba iqtisodiyotiga o‘tish: evolyutsion tahlil.....	56
Kamilova A.N. Sanoat ishlab chiqarish korxonasida mehnatni normalashtirish menejmentini tashkil etish va takomillashtirish yo‘llari.....	61
Umurzakova Z.S. Sanoat korxonalarida ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanishni takomillashtirish chora-tadbirlari.....	66
Abdiyeva D.K. Priority directions for improving the national logistics policy in Uzbekistan.....	69
Xalimova N.J. Kreativ turizm: nazariy asoslar va ta’riflar qiyosiy tahlili.....	74
Maxramova N.Y. Strategik menejmentda qadriyatlar zanjiri: raqobatbardoshlikni oshirishning konseptual asoslari.....	78
Zaxirova G., Shavkatova N.O’. O‘zbekistonda turizmni rivojlantirish masalalari.....	82
Maxmudov H., Muxtarova G., Maxmudov H. Ekologik muommolar va ularning mamlakat iqtisodiyotga ta’siri.....	86
Umurzakova M.N., Gulahmadov Sh.A. Davlat ichki va tashqi qarzlarning ijobiy va salbiy jihatlar tahlili.....	89
Xasanov I.M. O‘zbekistonda mulkchilik munosabatlarning transformatsiyasi: tadbirkorlikni rivojlantirish omili sifatida.....	94
Abdullayev M.G’. Personalni boshqarish tizimining ilmiy-nazariy asoslari va uning korxona samaradorligiga ta’siri.....	101
Адилов Б.Б., Абдуллаева М.К. Ўзбекистонда саноат корхоналарини ривожлантириш, тенденциялари.....	105
Абдуғаниев Ё.Ж. Яшил иқтисодиёт - барқарор ривожланиш мақсадларининг янги парадигмаси сифатида.....	112
Xusanboyeva T.M. Talabalarning iqtisodiy tafakkurini shakllantirishda to‘garaklarning o‘rni va ahamiyati.....	116
Xashimova S.N. O‘zbekiston milliy yashil taksonomiyasi mohiyati va ahamiyati.....	120
Mitillayev I.T. Tijorat banklarida kredit risklarini baholashda zamonaviy scoring modellari va ularning samaradorligini oshirish yo‘llari.....	124
Бобоқулова М.Ғ. Инвестиция муҳити ва Ўзбекистондаги инвестиция жараёнларининг динамикаси.....	127
Bekberganova M.R. “O‘zbekistonda sug‘urta kompaniyalari tushumlarining ekonometrik tahlili”.....	134
Рахимова М.Ш. Модернизация системы социальной защиты.....	138
Oqboyev A.R. Tadbirkorlik subyektlari eksport salohiyatini xalqaro standartlar asosida oshirish yo‘llari....	142
Djumanova R.F. Aholi turmush sifatini baholashning metodologik yondoshuvlari.....	147
Mamatov B.S., Umurzakova M.N. Davlat tibbiy sug‘urta tizimida bepul xizmatlar, reimbursasiya va foydalanish shartlari.....	154
Ешимбетов У.Х. Қишлоқ хўжалигини ҳудудий ташкил этиш ва иқтисослаштиришнинг илмий асослари.....	158
Xodjaeva F.K. Sanoat ishlab chiqarishini tartibga solishning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish....	167
Yusupova M. Hududlarda ayollar va yoshlar tadbirkorligini rivojlantirishda institutsional qo‘llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish.....	171
Abduxalilov B.Z. O‘zbekistonda IT provayderlar xizmatlari raqobatbardoshligini oshirish: huquqiy va institutsional asoslar.....	175
Abdisamatov A.A. Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning nazariy asoslari.....	178

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

Abdusalomov I.J. Korxonalarda chiqindilarni boshqarish tizimini takomillashtirish va uning moliyaviy natijalarga ta'siri.....	182
Amirov L.F., Sokhibjonova S.S. Directions for increasing agricultural product exports in the context of a green economy.....	185
Boltaxo'jayeva I.O'. Ways to improve the enterprise management system based on modern management models.....	191
Dehqonov U.M., Sativaldiyeva G. Korxonalarda bo'nak to'lovlari hisobining moliyaviy hisobotga ta'siri va ularni optimallashtirish bo'yicha tahliliy yondashuvlar.....	195
Isoqova M.A. O'zbekistonda yashil energiyadan foydalangan holda kichik biznesni rivojlantirishning institutsional va moliyaviy mexanizmlari.....	199
Mamadaliyev B., Teshaboyev J. Korxonalarda mehnatga haq to'lash hisobini avtomatlashtirish va audit samaradorligini oshirish yo'llari.....	202
Poziljonov M., Teshaboyev X. Davlat muassasalarida asosiy vositalarning hisobini takomillashtirish va ulardan foydalanish samaradorligini oshirish.....	206
Rustamova F.A. Qishloq hududlarida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlarning roli.....	209
Tursunboyev Q.O. Transport xizmatlari ko'rsatish sohasida kichik tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishning xorijiy tajribalari.....	213
Umarov T.S. Hududlarda qurilish korxonalarini faoliyatini samarali tashkil etishni ekonometrik modellash va prognozlash.....	216
Xo'jaliyev A.O., Avilov N. Moliyaviy natijalar hisobi va auditda raqamli texnologiyalardan foydalanish samaradorligi.....	220
Xomidov T.T., Arziboyeva R.S. Bank aktivlarining tarkibi va ularni boshqarish omillari.....	223
Xusainov M. Sanoat korxonalarida mahsulot tannaxsini kalkulyatsiya qilish tizimini takomillashtirishning metodologik asoslari va audit mexanizmlarini rivojlantirish.....	227
Begaliyeva M.A., Egamshukurova N.R. Jahon savdo tizimi va milliy iqtisodiyot uchun uning ahamiyati..	231
Gulimboyev S.I. Korxonalarda moliyaviy resurslar taqsimotining zamonaviy usullari.....	235
Ibodov J.Q. Moliyaviy tizimning xizmatlar sohalari va bo'g'inlari.....	239
Jumabayeva K.B. Xalqaro pensiya tizimi modellari va ularning mintaqaviy tamoyillari.....	243
Khusanova Z.R., Yo'ldasheva Z.U. Global trends in the development of international tourism services....	249
Sadullayev M.D. Sanoat korxonalari innovatsion faoliyatini boshqarish.....	252
Tilabov N.T. Davlat qarz siyosatini samarali boshqarish strategiyasini takomillashtirish.....	256
Toshtemirov Y.N. O'zbekistonda logistik faoliyatni rivojlantirishning hozirgi darajasi.....	264
Toshtemirova Z.M. Mahalla institutining iqtisodiy integratsiya jarayonlaridagi strategik ahamiyati.....	268
Uralov E.O. Surxondaryo viloyati xududida sanoatni shakllanishi va rivojlanishi.....	273
Xursanova F.Sh. Budjetlararo munosabatlarning iqtisodiy mazmuni.....	278
Yuldasheva G.A. Investitsion qarorlarni kabul qilishda moliyaviy tahlilning ahamiyati va roli	282
Абдуллаева Р. Тadbirkorlikning zamonaviy kuryentlari.....	287
Юлдашев А. Фаргона вилояти маҳаллаларида инвестиция фаоллигини оширишнинг институционал асослари	292
Abdumalikova Z., Razakova B.S. O'zbekiston sug'urta bozorini moliyaviy texnologiyalar (insurtech) asosida rivojlantirish: imkoniyatlar va yo'nalishlar.....	294
Azimov B.F. Milliy innovatsion tizimni boshqarishda tashkiliy-institutsional va moliyaviy-iqtisodiy mexanizmlarning roli.....	300
Begaliyeva M.A. Raqamli iqtisodiyot sharoitida oliy ta'lim tizimida sifat menejmentini samarali joriy etishning ahamiyati.....	304
Dawletmuratov A.M. Xizmatlar bozorini rivojlantirish orqali bandlikni oshirish va daromadlarni ko'paytirish mexanizmlari.....	308
Karimova L.S., Jabborov A.A. O'zbekistonda raqamli iqtisodiyot: holati, muammolar va rivojlanish istiqbollari.....	313
Maxmudov F.U. Oliy ta'lim muassasalarida moslashuvchan marketing strategiyalarini ishlab chiqish mexanizmlari.....	319
Navruz-zoda L.B. Kichik biznes subyektlarining kadrlar salohiyati va bilim infratuzilmasiga bo'lgan talablari: Buxoro viloyati misolida.....	323
Nishonboyev D.E., Abdumalikov S.T. Chorvachilik tarmog'ini innovatsion boshqaruv asosida rivojlantirish istiqbollari.....	327

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 4-son 2026 yil

Nurmirezayeva N.R. Valyuta kursi o‘zgarishining eksport-importga ta’siri: O‘zbekiston misolida amaliy baholash.....	331
Rahimov A.M. Hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishda qayta ishlash sanoatini rivojlantirishning samarali mexanizmlarini takomillashtirish.....	335
Ibragimova G.S. Ta’lim sifatini baholashning xalqaro tajribasi va uni joriy etish.....	339
Ravshanova M.M. Hududiy iqtisodiy salohiyatni baholashda zamonaviy raqamli texnologiyalardan foydalanish va ularning elektron tijorat tizimidagi o‘rni.....	343
Ro‘ziboyeva M. O‘zbekistonda ishchi kuchi migratsiyasi va iqtisodiy o‘sish darajasining o‘zgarish dinamikasi.....	347
Saidova F.K., O‘rozov Sh. Korporativ ijtimoiy mas’uliyat (CSR) va yashil iqtisodiyot: logistika sektorida boshqaruv strategiyalari.....	350
Sultonov S.N. Hududlarda klasterlarini investitsion - innovatsion rivojlantirish istiqbollari (Qashqadaryo viloyati misolida).....	354
Sultonova D.U. Korxona iqtisodiyotida resurslarni boshqarishning raqamli-integratsiyalashgan modelini takomillashtirish.....	358
To‘raxojayev H.H., Hoshimov P.Z. Islomiy banklarning ishlash tamoyili va islom moliya tizimining O‘zbekiston iqtisodiyotiga tadbiqu.....	362
Tursunova N.U. Bridging the innovation gap: development-focused entrepreneurship support and international intermediaries.....	368
Акрамова Г.А. «Роль женщин-ученых в совершенствовании механизмов коммерциализации ремесленных услуг Узбекистана в условиях цифровой экономики».....	374
Болтаев Ж.А. Трансформация банковского сектора в условиях цифровизации мировой экономики..	379
Жунайдуллаев М.А. Жанубий Кореяда рақамли таълим технологиялари орқали индивидуал спортчиларини тайёрлаш тизимини бошқаришнинг миллий хусусиятлари.....	384
Митрушова М.Л. Интеллектуальный капитал как ключевой фактор инновационного развития предприятия.....	388
Муродов О.У. Барқарор ривожланиш тушунчаси ва унинг иқтисодий, ижтимоий ҳамда экологик мезонлари.....	392
Саидова Г., Ибрагимова К., Қурбонов А. Рақамли трансформация шароитида енгил саноат корхоналари маҳсулотларининг халқаро рақобатбардошлигини ошириш стратегиялари.....	396
Sarkarov S.Z. O‘zbekistonda qurilish sohasining texnologik bisqichlar kesimida rivojlanishi.....	401
Minojiddinova N.M. Aksiyadorlik jamiyati korxonalarida xodimlarni samarali boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanish istiqbollari.....	406
Ruzmetova I.Y. Xorazm viloyati iqtisodiyotida kichik biznesning o‘rni.....	410
Qudratov D., Ismoilov A. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning tarmoqlar rivojidadagi o‘rni.....	414
Qodirov H.D. Soliq ma’muriyatchiligini takomillashtirish orqali davlat byudjeti daromadlarini barqaror oshirish yo‘llari.....	417
Kinjayev K.N. Banklarda kreditlar tasnifini yaxshilash orqali rentabellikni ta’minlash yo‘llari.....	421
Макушина А.Ю. Государственная поддержка экспортного потенциала субъектов малого предпринимательства в Республике Узбекистан.....	424
Rejapov X.X., Oxunjonova K.K. Ixtisoslashtirilgan savdo majmualarini moliyaviy resurslarini shakllantirish va ishlatish yo‘nalishlari – Bek Baraka savdo majmuasi misolida.....	430
Махкамова Н.С. Роль государственно-частных партнерств (ГЧП) в продвижении устойчивого развития	434
Avilov N., Muhammadova G. Korxonalarda materiallar harakatining auditi va iqtisodiy tahlili.....	441
Abdullayeva R.G., Raxmonova I.S. O‘zbekiston qishloq hududlarida bandlikni ta’minlash holati va rivojlanish tendensiyalari.....	444
Yusupova M.B. Ustama ishlab chiqarish xarajatlarini taqsimlashning ABC usuli.....	447
Toshpo‘latov M.A. Ta’lim loyihalarida moliyaviy mablag‘lardan samarali foydalanishning xususiyatlari...	452
Hamidova Sh., Ahmadaliyeva H. Kapital qo‘yilmalarning samaradorlik tahlili.....	458
Хамракулов С.М. Собственный капитал в функционировании экономических субъектов Республики Узбекистан.....	461
Zayavitdinova N.M. Raqamli platformalar asosida xizmat ko‘rsatish korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	465
Turg‘unov T.S. O‘zbekistonda aholi turmush darajasini statistik taxlil qilishning ahamiyati.....	469
Ботирова З.Қ. Рақамли иқтисодиёт шароитида даромадларни бошқаришнинг хусусиятлари....	475
Бегимова Н.К. Меҳнат бозорида гендер тафовутларининг келиб чиқиш сабаблари.....	481

**СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СУБЪКТОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA IQTISODIY SUBYEKTLAR FAOLIYATIDA
XUSUSIY KAPITAL**

**EQUITY CAPITAL IN THE FUNCTIONING OF ECONOMIC ENTITIES OF THE
REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

Хамракулов Самандар Мардонкул угли

Студент Андижанского государственного технического института

Аннотация

В данной статье на основе системного подхода исследуются теоретические аспекты и практические вопросы формирования собственного капитала организаций в Республике Узбекистан. Актуальность исследуемой концепции обусловлена тем, что достоверное отражение капитала в финансовой отчетности напрямую влияет на инвестиционную привлекательность бизнеса и доверие со стороны кредиторов в условиях активного развития предпринимательства.

Ключевые слова: собственный капитал, уставный капитал, добавленный капитал, резервный капитал, нераспределённая прибыль, бухгалтерский учёт, НСБУ, финансовая отчётность.

Ushbu maqolada tizimli yondashuv asosida O‘zbekiston Respublikasida tashkilotlarning xususiy kapitalini shakllantirishning nazariy jihatlar va amaliy masalalari o‘rganilgan. Tadqiq etilayotgan konsepsiyaning dolzarbligi shundan iboratki, moliyaviy hisobotda kapitalning ishonchli aks ettirilishi tadbirkorlikning faol rivojlanishi sharoitida biznesning investitsion jozibadorligiga va kreditorlar ishonchiga bevosita ta’sir ko‘rsatadi.

Kalit so‘zlar: xususiy kapital, ustav kapitali, qo‘shilgan kapital, zaxira kapitali, taqsimlanmagan foyda, buxgalteriya hisobi, BHMS (NSBU), moliyaviy hisobot.

This article, based on a systematic approach, examines the theoretical aspects and practical issues of the formation of equity capital of organizations in the Republic of Uzbekistan. The relevance of the studied concept is обусловлена тем, что reliable reflection of capital in financial reporting directly affects the investment attractiveness of a business and the confidence of creditors in the context of active development of entrepreneurship.

Keywords: equity capital, authorized capital, additional capital, reserve capital, retained earnings, accounting, NASU, financial reporting.

Собственный капитал является одной из центральных категорий бухгалтерского учёта и финансового анализа. От его величины и структуры во многом зависит платёжеспособность организации, её способность привлекать внешнее финансирование и обеспечивать расширенное воспроизводство. В условиях, когда субъекты хозяйствования активно интегрируются в региональные и глобальные экономические процессы, достоверное отражение капитала в отчётности приобретает ключевое значение.

Несмотря на то что данная тема в той или иной мере освещается в большинстве учебников по бухгалтерскому учёту, в отечественной науке по-прежнему нет единства в трактовке ряда составляющих собственного капитала. В частности, дискуссионным остаётся вопрос о функциях добавленного капитала в общей структуре и о критериях разграничения

резервного капитала и нераспределённой прибыли. Это создаёт практические трудности при формировании учётной политики и анализе финансового состояния организаций.

Цель настоящей статьи - на основе анализа действующей нормативной базы и научных исследований уточнить содержание понятия «собственный капитал» применительно к условиям Республики Узбекистан и систематизировать его элементы.

Для достижения поставленной цели решались следующие задачи:

—изучить правовую природу собственного капитала согласно законодательству Республики Узбекистан;

—рассмотреть подходы отечественных и зарубежных учёных к определению данного понятия;

—охарактеризовать состав собственного капитала в соответствии с НСБУ;

—определить функции каждого из его структурных элементов.

Объект исследования - собственный капитал коммерческих организаций Республики Узбекистан. Предмет - понятие, экономическая сущность и состав собственного капитала в системе бухгалтерского учёта.

В зарубежной экономической науке собственный капитал традиционно рассматривается как остаточная стоимость активов хозяйствующие субъекты после вычета всех обязательств. Такой подход восходит к базовому балансовому уравнению и нашёл отражение в фундаментальных работах по финансовому менеджменту. В частности, Ван Хорн и Вахович определяют его как долю владельцев в активах компании, подчёркивая остаточный характер прав собственников по отношению к требованиям кредиторов [1].

Российский учёный В.В. Ковалёв рассматривает собственный капитал в двух ракурсах: как совокупность ресурсов, вложенных собственниками, и как разницу между активами и обязательствами. Он признаёт, что на практике эти значения нередко расходятся из-за механизмов переоценки и особенностей признания активов [2]. Схожей позиции придерживается И.А. Бланк, который акцентирует внимание на воспроизводственной функции капитала: по его мнению, собственный капитал - это не статичный показатель, а постоянно трансформирующийся ресурс, отражающий результативность хозяйственной деятельности [3].

В отечественной науке изучением проблематики собственного капитала занимались Б.А. Хасанов, Б.Н. Каримов и другие исследователи. В учебных работах Хасанова Б.А. собственный капитал трактуется как совокупность средств, принадлежащих учредителям (участникам) организации на праве собственности и отражённых в пассиве бухгалтерского баланса [4]. Особо подчёркивается, что формирование капитала регулируется не только учётными, но и гражданско-правовыми нормами, что обуславливает необходимость комплексного подхода к его изучению.

С нормативной точки зрения, Гражданский кодекс Республики Узбекистан закрепляет понятие уставного фонда (капитала) как имущества, переданного учредителями юридическому лицу в собственность [5]. Закон «О бухгалтерском учёте» №ЗРУ-404 устанавливает обязанность организаций отражать капитал в финансовой отчётности в соответствии с национальными стандартами [6]. НСБУ №1 «Учётная политика и финансовая отчётность» определяет структуру бухгалтерского баланса и выделяет капитал как самостоятельный раздел пассива [7].

Анализ источников позволяет выделить две основные линии исследования: правовую, акцентирующую внимание на отношениях собственности, и экономическую, рассматривающую капитал с позиций его функций. Эти подходы не противоречат, а дополняют друг друга: правовая база задаёт институциональные рамки, тогда как экономический анализ раскрывает механизм функционирования капитала в воспроизводственном процессе.

Исследование основано на комплексе общенаучных и специальных методов. Метод анализа нормативно-правовых актов применялся, сравнительный анализ и метод

систематизации позволили упорядочить элементы капитала по функциональному признаку, а обобщение - сформулировать выводы, применимые к практике учёта.

Нормативную базу исследования составили: Гражданский кодекс Республики Узбекистан, Закон «О бухгалтерском учёте» № ЗРУ-404, Закон «Об акционерных обществах» № 223-I, Закон «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» № 310-II, НСБУ № 1 «Учётная политика и финансовая отчётность», НСБУ № 21 «План счетов бухгалтерского учёта хозяйствующих субъектов» [8, 9, 10]. Тексты нормативных актов использовались в редакциях, размещённых на Национальной базе данных законодательства Республики Узбекистан (lex.uz) [11]. Информационная база включает также статистические данные, опубликованные на официальном сайте Агентства по статистике РУз (stat.uz) [12].

Проведённый анализ позволяет определить собственный капитал коммерческой организации в Узбекистане как совокупность финансовых ресурсов, сформированных за счёт вкладов учредителей (участников), результатов хозяйственной деятельности и прочих источников, не порождающих обязательств перед третьими лицами. В соответствии с НСБУ № 21 и типовым Планом счетов бухгалтерского учёта собственный капитал структурируется на четыре основных элемента.

Уставный капитал (счёт 8300) представляет собой первоначальный взнос учредителей (участников), зафиксированный в учредительных документах. Для акционерных обществ его минимальный размер определён Законом № 223-I, для обществ с ограниченной ответственностью - Законом № 310-II. Уставный капитал выполняет несколько взаимосвязанных функций: стартовую - обеспечивает организацию первоначальными ресурсами; гарантийную - служит минимальной имущественной базой для кредиторов; структурную - определяет долю каждого участника в управлении и распределении прибыли. Изменение его размера требует внесения поправок в учредительные документы и государственной регистрации.

Добавленный капитал (счёт 8400) формируется за счёт сумм, превышающих номинальную стоимость акций при первичном размещении (эмиссионный доход), а также в результате дооценки внеоборотных активов. Принципиально важно понимать, что добавленный капитал не является прибылью в строгом смысле слова: он не связан с текущей производственной деятельностью, а лишь отражает изменение рыночной оценки имущества или дополнительный вклад акционеров сверх номинала. Это обстоятельство нередко игнорируется при поверхностном анализе отчётности, что приводит к завышенным выводам о прибыльности бизнеса.

Резервный капитал (счёт 8500) создаётся в порядке, установленном законодательством или учредительными документами, исключительно за счёт чистой прибыли. Для акционерных обществ Закон № 223-I обязывает ежегодно направлять на пополнение резервного фонда не менее 5% чистой прибыли вплоть до достижения размера, предусмотренного уставом. Главная экономическая функция резервного капитала состоит в формировании «буфера» на случай убытков или необходимости погашения обязательств при недостаточности иных средств. Таким образом, он защищает и кредиторов, и саму организацию от последствий неблагоприятных периодов.

Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) (счёт 8700) - наиболее динамичная составляющая собственного капитала. Она представляет собой накопленный финансовый результат деятельности организации за вычетом выплаченных дивидендов и средств, перечисленных в резервный капитал. Рост нераспределённой прибыли свидетельствует о расширении ресурсной базы за счёт внутренних источников, тогда как устойчивое снижение или отрицательное значение этого показателя сигнализирует о деградации финансового потенциала предприятия. Все перечисленные элементы отражаются в разделе IV «Собственный капитал» пассива бухгалтерского баланса, а их совокупная величина определяет чистые активы организации.

Полученные результаты свидетельствуют о том, что действующая система учёта собственного капитала в Узбекистане в целом соответствует экономической логике: каждый

элемент капитала имеет чётко определённый источник формирования и самостоятельную функцию. Вместе с тем анализ позволяет выявить ряд проблемных аспектов, требующих внимания.

Во-первых, переоценка активов, увеличивающая добавленный капитал, нередко воспринимается пользователями отчётности как свидетельство роста реальной стоимости бизнеса. По существу же она отражает лишь корректировку балансовых оценок, не обеспеченную притоком денежных средств. Это создаёт риск неверной интерпретации показателей капитализации и завышенных ожиданий от финансовых результатов.

Во-вторых, в ряде организаций резервный капитал существует лишь формально: взносы в него носят минимальный характер, предусмотренный законодательством, тогда как реальная защитная функция не выполняется. Это объясняется отсутствием действенных механизмов контроля за целевым использованием резервов.

В-третьих, хроническое снижение нераспределённой прибыли при формально положительном итоговом значении собственного капитала - распространённая ситуация, когда высокие значения уставного или добавленного капитала маскируют накопленные убытки. Для диагностики подобных ситуаций недостаточно анализировать совокупный показатель - необходимо изучать структуру капитала в разрезе каждого его элемента.

По итогам исследования можно сформулировать следующие основные выводы.

1. Собственный капитал представляет собой экономическую категорию, отражающую совокупность ресурсов организации, принадлежащих её владельцам на праве собственности и свободных от обязательств перед третьими лицами.

2. В системе НСБУ Республики Узбекистан собственный капитал структурируется на четыре основных элемента: уставный, добавленный, резервный капитал и нераспределённую прибыль, каждый из которых имеет самостоятельное функциональное значение.

3. Правовая база Узбекистана - Гражданский кодекс, законы об АО и ООО - создаёт институциональную основу для формирования и поддержания собственного капитала на уровне, достаточном для защиты интересов кредиторов и обеспечения хозяйственной деятельности.

4. Практические проблемы в учёте собственного капитала связаны с особенностями переоценки активов, формализацией резервного капитала и накоплением непокрытых убытков, которые затрудняют объективную оценку финансового состояния организации.

Практические рекомендации:

—регулярно проводить анализ структуры собственного капитала в разрезе его элементов, не ограничиваясь суммарным показателем;

—обеспечивать реальное наполнение резервного капитала для выполнения его защитной функции в соответствии с требованиями Закона № 223-I;

—при формировании учётной политики чётко закреплять порядок проведения переоценки активов и отражения её результатов в составе добавленного капитала;

—систематически раскрывать информацию о движении каждого элемента капитала в пояснениях к финансовой отчётности.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Узбекистан «О бухгалтерском учёте» от 13.04.2016 №ЗРУ-404 <https://www.lex.uz/acts/90764>
2. Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах» от 26.04.1996 №223-I. <https://www.lex.uz/acts/2382411>
3. Закон Республики Узбекистан «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» от 06.12.2001 №310-II. <https://lex.uz/uz/docs/18793?ONDATE=08.05.2025>
4. Гражданский кодекс Республики Узбекистан. Часть первая от 29.08.1996 г. <https://lex.uz/docs/111181>

5. Налоговый кодекс Республики Узбекистан от 30.12.2019 №ЗРУ-599. <https://lex.uz/ru/docs/4674893>
6. Национальный стандарт бухгалтерского учёта Республики Узбекистан №1 «Учётная политика и финансовая отчётность». <https://lex.uz/acts/556789>
7. Национальный стандарт бухгалтерского учёта Республики Узбекистан №21 «План счетов бухгалтерского учёта хозяйствующих субъектов». <https://lex.uz/ru/docs/7282759>
8. Абдуллаева Ш.З. Молиявий ҳисоб: дарслик. - Т.: Иқтисодиёт, 2020. - 344 б.
9. Бланк И.А. Управление финансами предприятия. - Киев: Эльга, 2004. - 778 с.
10. Ковалёв В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. 3-е изд. - М.: Проспект, 2015. - 1104 с.
11. Рашидов Б.Т. Корхона молияси: ўқув қўлланма. - Т.: ТДИУ, 2019. - 296 б.
12. Хасанов Б.А., Каримов Б.Н. Бухгалтерский учёт: учебник. - Т.: ТДИУ, 2018. - 380 с.
13. Van Horne J.C., Wachowicz J.M. Fundamentals of Financial Management. 13th ed. - Pearson Education, 2008. - 760 p.
14. Агентство по статистике Республики Узбекистан. - <https://stat.uz>

UDK: 338.46:005.93:004.77

**RAQAMLI PLATFORMALAR ASOSIDA XIZMAT KO‘RSATISH KORXONALARIDA
BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY
MEKANIZMLARI**

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ
ПЛАТФОРМ.**

**ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS FOR INCREASING
MANAGEMENT EFFICIENCY IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL
PLATFORMS**

Zayavitdinova Nafisa Muxammadovna

Buxoro davlat universiteti, Marketing va menejment kafedrası dotsenti, i.f.n.

Annotatsiya

Mazkur maqolada raqamli platformalar asosida xizmat ko‘rsatish korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari tadqiq etilgan. Tadqiqotda raqamli platformalarning boshqaruv jarayonlariga ta’siri, boshqaruv samaradorligini belgilovchi omillar hamda ularni takomillashtirish yo‘nalishlari tahlil qilingan. Xizmat ko‘rsatish korxonalarida ichki jarayonlarni integratsiyalash, raqamli infratuzilmani rivojlantirish, xodimlarning raqamli kompetensiyalarini oshirish, natijadorlik ko‘rsatkichlarini qo‘llash va mijozga yo‘naltirilgan boshqaruvni kuchaytirish zarurligi asoslab berilgan. Tadqiqot yakunida amaliy ahamiyatga ega ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so‘zlar: raqamli platforma, xizmat ko‘rsatish korxonasi, boshqaruv samaradorligi, raqamli transformatsiya, tashkiliy-iqtisodiy mexanizm, CRM, ERP, KPI, mijozga yo‘naltirilgan boshqaruv.

В статье исследуются организационно-экономические механизмы повышения эффективности управления на предприятиях сферы услуг на основе цифровых платформ. Проанализировано влияние цифровых платформ на управленческие процессы, систематизированы факторы, определяющие эффективность управления, а также раскрыты направления их совершенствования. Обоснована необходимость интеграции внутренних