



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 5 (7)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

5

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Minojiddinov A.A. Meva-sabzavot tarmog‘i korxonalarini boshqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish yo‘llari	8
Mirzayev A.T., Dilnozaxon M. O‘zbekistonda turizm marketingi samaradorligini baholash va uni takomillashtirishning integratsiyalashgan mexanizmi.....	12
Shavkatov A.Sh. O‘zbekistonda kichik biznes rivojlanishining institutsional va makroiqtisodiy asoslari.....	16
Махамаджанов М.М. Инновационная трансформация банковского сектора Узбекистана: общесистемные тенденции и финансовые результаты.....	20
Sativaldiyeva G.X. IFRS 16 “Ijara” xalqaro standartiga muvofiq ijara hisobidagi o‘zgarishlar.....	24
Ismailov X.M. Aloqa korxonalari moliyaviy barqarorligini ta‘minlash metodologiyasini takomillashtirish masalalari.....	28
Yusubov I.I. Mintaqada iqtisodiyotni barqarorlashtirishda raqamli xizmatlarning rivojlanishi.....	32
Saidaxmedov N.X. Paxta-to‘qimachilik klasterlari faoiyatini shakllanishi va rivojlanishining zamonaviy nazariyalari.....	35
Istamqulov D.Q., Danyarova F.B. Milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni takomillashtirish yo‘llari.....	40
Aipova I.I. Resurs samaradorligini baholashning nazariy usullari va ko‘rsatkichlari.....	43
Mirzaraximova A.A. Tijorat banklari tomonidan aloqa sohasini moliyalashtirish samaradorligini oshirish yo‘llari.....	49
Xalmirzaev A.A. Yer va suv resurslaridan samarali foydalanishda hududiy ixtisoslashuvning ahamiyati va iqtisodiy samaradorligi.....	53
Sidikov Z.A. Sirdaryo viloyatida sanoatlashtirish jarayonining hududiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta‘siri.....	59
Usmanova N.Y. Raqamli iqtisodiyotda menejment qarorlarini qabul qilishda innovatsion texnologiyalarning roli.....	63
Ergashev R.X., Rajabaliyeva I.A. Transport-logistika infratuzilmasini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish.....	67
Raximova D.S. Barqaror restoran amaliyotlari: oziq-ovqat chiqindilarini kamaytirish va qayta ishlashning innovatsion yondashuvlari.....	70
Narzullayeva X.A. Investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishning xalqaro tajribalari.....	76
Muxitdinov Sh.Z. Kichik agrobiznes subyektlarida mahsulotlar eksportini rivojlantirishga ta‘sir etuvchi omillar.....	84
No‘monov O.O‘. Agrotadbirkorlik subyektlarining eksport salohiyatiga ta‘sir etuvchi makroiqtisodiy va mikroiqtisodiy omillarni kompleks baholash.....	88
Yeshimbetov U.X. O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligini barqaror rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	92
Raximova K.N. Tadbirkorlik sharoitida yashil biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o‘ziga xos xususiyatlari	97
Хошимов П.З., Тўрахожайев Х.Х. Ислоний банкларнинг ишлаш тамойиллари ва ислон молия тизимининг Ўзбекистон иқтисодиётига таъбиқи.....	100
Sattarov R.A. An integrated methodological framework for evaluating and forecasting interregional economic cooperation: an input-output approach (evidence from Uzbekistan).....	107
Farmanov J.Z. Mintaqada asalarichilik ekotizimining tamoyillari va ekologik-geografik xususiyatlarini takomillashtirish	111
Qurbonov A.B. Janubiy iqtisodiy rayonda qishloq xo‘jaligi orxonlarining tarkibiy o‘zgarishi va agrar kooperatsiyani rivojlantirish yo‘nalishlari.....	114
Тоштемиров Т.Т. Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтиришда солиқ механизмларидан фойдаланиш масалалари.....	119
Arziyev M.A. O‘zbekiston iqtisodiyotini transformatsiyalash sharoitida oilaviy tadbirkorlikni rivjlantirishning ustuvor yo‘nalishlari.....	122
Maxkamova S.Sh. Ekologik innovatsiyalar orqali yerni oqilona boshqarishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	127
Olimova N.X. Yashil moliyalashtirishning rivojlanish tendensiyalari hamda hozirgi amaliyoti: milliy kontekst	137
Zaylobitdinova H.X. Davlat oliy ta‘lim muassasalarining tijorat faoliyatini samarali boshqarish strategiyalari.....	141
Komilov A.I. Evolution of the catering industry in the context of digital technologies.....	145

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Sotvoldiyev N.N. Mamlakatimizda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda mehnat bozoriga ta'sir etuvchi omillar.....	149
O'rinov A.A. Sanoat tarmoqlarining investitsion imkoniyatlarini barqarorlik indikatorlari asosida boshqarish mexanizmlari.....	154
Ahmadaliyeva R.A. O'zbekistonda xufyona iqtisodiyotga qarshi kurashish samaradorligi.....	158
Uzganbayeva D.T., Alimova Sh.F. The role of investment strategies in transforming small business entities into large corporate structures.....	162
Goziyev M.Sh., Abdufattoyeva M. Sun'iy intellekt asosida iqtisodiy qarorlar qabul qilish samaradorligini oshirish.....	167
Qobilov H., Uzganbayeva D.T. O'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning ro'li: so'nggi yillardagi islohotlar sharoitida iqtisodiy o'sish va bandlikka qo'shayotgan hissi.....	170
Sotiboldiyeva R., Uzganbayeva D.T. O'zbekistonda xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining ahamiyati.....	174
Маматкулов З.Ш. Хизмат кўрсатиш фаолиятининг шакллантириш ва бошқаришда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланишнинг инновацион йўналишлари.....	179
Shamsiddinov P., Uzganbayeva D.T. Iqtisodiyotning raqamlashtirishning afzaliklari va uning oqibatlari.....	185
Qosimov A.S. Jizzax viloyati mahallalarining qayta nomlanishi va demografik jarayonlar va iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari.....	189
Qodirov A., Tulaganov E.J., Berdimurodov U.S. Inson kapitalini kapitalizatsiya qilish va samaradorligini oshirish.....	192
Saidkarimova M.I., Sobirov O.A. Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'llari.....	199
Saidova M.J. Sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni (Andijon viloyati misolida)	203
Юсупов А.С., Пардаев Х.Ф. Динамическое управление международным портфелем акций: механизмы ребалансировки и преимущества глобальной диверсификации в условиях волатильности валютных рынков.....	206
Burxonov J.X., Soliyev I.I. Mehnat bozorini tartibga solishda innovatsion yondashuvlarning xorij tajribasi tahlili.....	213
Xaitbaev J.O. Mintaqa iqtisodiyotini barqarorligini ta'minlashda suv resurslaridan foydalanishning ko'p omilli ekonometrik modellari.....	217
Saidov U.S. Kichik tadbirkorlik subyektlarida ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishning moliyaviy yo'nalishlari.....	221
Nurmaxanmadov N.B. Iqtisodiyotning ekologiyaga ta'sir moyilligining oshib borishi muammosi.....	224
Xudayberdiyev K. Davlat xaridlarida elektron platformalar faoliyatini optimallashtirishda sun'iy intellektga asoslangan moderatsiya mexanizmlarining roli.....	230
Xolxo'jayev E.G'. Davlat xaridini tashkil etishda elektron savdolardan foydalanish samaradorligi hamda imkoniyatlari tahlili.	234
Rustamova F.A. Qishloq joylarda tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy samaradorligini baholash va uni oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	238
Ikromov A. Iqtisodiy jarayonlarni ekonometrik modellashtirishda integro-differensial tenglamalarning o'rni va ularni tadqiq etish.....	241
Sarimsakov B.R., Usmonov J.Q. Xorijiy mamlakatlarda inson kapitalidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida samarali foydalanish tajribalari.....	245
Maraimov I.R. O'zbekistonda kambag'allikni kamaytirish va aholi turmush farovonligini oshirish.....	251
Yusupov Sh.B. Xorazm viloyatida sanoat korxonalarining iqtisodiy samaradorligini baholash va oshirish yo'llari: 2020–2025 yillar tahlili va 2030 yilga prognoz.....	256
Chintemirova D.Sh. Hududlar kesimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari.....	260
Xusanova Z.R. Ayollar tadbirkorligini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari va unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar.....	265
Tajiboyev S.O., Gulimboyev S.I. Moliyaviy siyosatning investitsiya muhitiga ta'siri.....	270
Tajiboyev S.O. G'aznachilikda to'lovlarni amalga oshirish.....	275
Xaydarov M., Baxtiyorov I. Innovatsion iqtisodiyot g'oyalari va ularni oliy ta'lim tizimi orqali qo'llashning nazariy asoslari.....	279
Ким Т.В., «Зарубежный опыт развития циркулярной экономики и её роль в формировании ресурсосберегающей модели экономического развития».....	286

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” jurnali 5-son 2026 yil

Saydullayeva R.U. Analysis of financial efficiency and profitability in the green economy: the role of IAS and IFRS standards.....	292
Galatov A.A., Karimova G.A. O‘zbekistonda Islomiy moliyaviy xizmatlar ko‘rsatuvchi nobank tashkilotlar faoliyati va strategik boshqaruv tizimining tahlili.....	296
Tursunov F.U. Oliy ta’lim sifati monitoringini takomillashtirish mexanizmlarini rivojlantirishning zamonaviy yondashuvlari... ..	300
Yakhshiboev R.E. Retrieval-augmented generative AI for smart learning content.....	303
Ergashev S.A. Sanoat korxonalarini barqaror rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish: ilmiy-nazariy va amaliy asoslar.....	307
Абдуллаева Р.Ғ., Тажибаева Н.Ф. Ўзбекистон иқтисодиётида инвестицияларнинг устувор йўналишлари ва ривожланиш истиқболлари.....	311
Sayfullayev J. Why organizations struggle to implement green management practices: key barriers and practical solutions.....	316
Sirojiddinov K.I. Korxonaning raqobatbardoshligini baholash usullari.....	319
Ibraximov X.S. Mintaqalarda tadbirkorlik muhitini shakllantirishda kichik biznesni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning o‘rni va mexanizmlari.....	324
Tajibayev K.Q. Farg‘ona vodiysida kichik biznes sub’ektlari raqobatbardoshligini oshirishning metodologik asoslari.....	328
Abdulxakimov Z.T. Barqaror rivojlanish evolyusiyasi va tarkibiy qismlari masalalari.....	332
Pazilidinov M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda xorijiy mamlakatlarning raqamlashtirish tajribasi.....	337
Жураева М.З., Ахмедов Р.М. Экосистема применения системного подхода в менеджменте транспортной инфраструктуры.....	341
Ахмедов Р.М. Основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан.....	348
Mamasiddiqova F.X. Qishloq xo‘jaligida mahallalar ixtisosligi: nazariy asoslar, regional tahlil va rivojlantirish istiqbollari.....	353
To‘rayev A.A. Mehnat bozorini texnologik transformatsiyalash sharoitida ishchi kuchi raqobatbardoshligini oshirish mexanizmlari.	358
Солиев И.И. Концептуальные основы институциональной автономии вузов в условиях модернизации системы образования Узбекистана.....	362
Xasanov S.Q. Sanoat korxonalarini rivojlantirishda modernizatsiya va klaster yondashuvining o‘rni.....	365
Murodov A. Aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirishning nazariy asoslari.....	369
Карабаев Р.З. Искусственный интеллект в цифровой экономике Узбекистана.....	374
Rasulova Sh.A. Bozor iqtisodiyotida monopoliyaning mohiyati, shakllari va uning O‘zbekiston iqtisodiyotiga ta’siri.....	378
Salimov A.F., Rasulova Sh.A. Bozor muvozanati va unga ta’sir ko‘rsatuvchi omillar.....	381
Sattarova G.X. O‘zbekiston logistika bozorida yuk tashish xavflarini sug‘urta orqali kamaytirishning iqtisodiy samaradorligi.....	385
Муродхўжаева Ф.М. Маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача трансформациянинг прогноз параметрлари (Наманган вилояти мисолида).....	389
Yoqubjonov R.R. Kichik biznes mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	396
Nasritdinov B.X. Risklarni integral baholash kichik biznesda moslashuvchan boshqaruv tizimi asbobi sifatida	400
Abdurazzoqov H.A. O‘zbekistonda yashil iqtisodiyotga o‘tish jarayonining hozirgi holati va tendentsiyalari.....	406
Turgunov M.M., Soliyev I.I. Milliy innovatsion tizim samaradorligini oshirishning strategik yo‘nalishlari.....	411
Kuzimuratova D.M. O‘zbekiston Respublikasida tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish.....	414
Soyibjonov I.S. Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida rivojlantirish.....	419
Axmadjanov I.I. Shaharlar va shahar aglomeratsiyalari mintaqalar va mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining drayveri.....	423
Odinayev G‘.J. Nogironligi bo‘lgan aholi qatlamini strategik sohalarda band qilish loyihalari.....	427
Abduvahobov V.B. Jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashishning global standartlari va O‘zbekiston tajribasi: kompleks tahlil.....	430
Қўзиёва Н.Н. Билвосита солиқларнинг шаклланиши ва ривожланиб бориши.....	435

**SANOAT TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA KICHIK BIZNES VA
TADBIRKORLIKNING O‘RNI (ANDIJON VILOYATI MISOLIDA)**

**РОЛЬ МАЛОГО БИЗНЕСА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ
ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ АНДИЖАНСКОЙ
ОБЛАСТИ)**

**THE ROLE OF SMALL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP IN THE CONDITIONS
OF INDUSTRIAL TRANSFORMATION (ON THE EXAMPLE OF THE ANDIJAN
REGION)**

Saidova Mavluda Jumaboevna

Andijon mashinasozlik instituti “Iqtisodiyot” kafedrasida katta o‘qituvchisi

Annotatsiya

Mazkur maqolada sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning iqtisodiyotdagi o‘rni Andijon viloyati misolida tahlil qilingan. 2025 yil statistik ma’lumotlari asosida kichik biznes subyektlarining faollik darajasi, hududiy tafovutlar, yangi tashkil etilgan va tugatilgan korxonalar dinamikasi o‘rganilgan.

Kalit so‘zlar: kichik biznes, tadbirkorlik, sanoat transformatsiyasi, hududiy iqtisodiyot, barqarorlik.

В данной статье анализируется роль малого бизнеса и частного предпринимательства в экономике в контексте индустриальной трансформации на примере Андижанской области. На основе статистических данных за 2025 год изучены уровень активности субъектов малого бизнеса, территориальные различия, динамика вновь созданных и ликвидированных предприятий.

Ключевые слова: малый бизнес, предпринимательство, промышленная трансформация, территориальная экономика, устойчивое развитие.

This article analyzes the role of small business and private entrepreneurship in the economy in the context of industrial transformation on the example of Andijan region. Based on the statistics of 2025, the level of activity of small business entities, territorial differences, dynamics of newly established and liquidated enterprises are studied.

Keywords: small business, entrepreneurship, industrial transformation, territorial economy, sustainability.

Jahon iqtisodiyotida sanoat transformatsiyasi jarayonlari jadal sur’atlarda kechmoqda. Raqamlashtirish, innovatsiyalar va texnologik yangilanishlar iqtisodiy o‘shishning asosiy omillariga aylanmoqda. Bunday sharoitda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlari iqtisodiyotning eng faol va moslashuvchan qismi sifatida muhim ahamiyat kasb etadi.

Hozirgi global iqtisodiy muhitda sanoat tarmoqlarining transformatsiyasi — raqamlashtirish, innovatsiyalarni joriy etish va ishlab chiqarish jarayonlarini modernizatsiya qilish bilan xarakterlanadi. Bu jarayonlarda kichik biznes subyektlari iqtisodiyotning eng harakatchan qismi sifatida namoyon bo‘lib, ular tez moslashish qobiliyati orqali yangi sharoitlarga samarali javob qaytaradi.

O‘zbekistonda tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish davlat siyosati darajasida qo‘llab-quvvatlanmoqda. Xususan, O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi hamda “Tadbirkorlik faoliyati erkinligining kafolatlari to‘g‘risida”gi Qonun ushbu sohaning huquqiy poydevorini tashkil etadi.[1,2]

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti SHavkat Mirziyoyev 2025 yil 26 dekabrda Oliy Majlis va O‘zbekiston xalqiga Murojaatnomasida 2026 yilda amalga oshiriladigan eng muhim 6 ta ustuvor yo‘nalishlardan ikkinchi ustuvor yo‘nalishi sifatida iqtisodiyotni texnologik va innovatsion o‘rish modeliga o‘tkazish ekanini ta’kidlab, sanoatni modernizatsiya qilishni strategik yo‘nalish sifatida belgilab berdi.[3]

Zamonaviy iqtisodiy adabiyotlarida sanoat transformatsiyasi ko‘proq kompleks va ko‘p omili jarayon sifatida qaraladi. Uni raqamlashtirish, ilmiy-texnika taraqqiyoti va globallashtirish ta’sirida kechadigan tizimli jarayon sifatida baholanmoqda. Bu yondashuv innovatsion faoliyatni ham faqat texnologik emas, balki ijtimoiy-iqtisodiy jarayon sifatida ko‘rib chiqish imkonini beradi. Mazkur yondashuv Jahon iqtisodiy forumi (WEF) hisobotidagi konsepsiyalar bilan uyg‘unlashadi. [4]

Kichik biznes sanoat transformatsiyasida yangi ish o‘rinlari yaratish, innovatsiyalarni joriy etish, mahalliy bozorlarni rivojlantirish, sanoat korxonalariga xizmat ko‘rsatish vazifalarni bajaradi. Tahlillar shuni ko‘rsatadiki, hozirgi sharoitda kichik biznesning sanoat tarmoqlari bilan integratsiyasi yetarlicha o‘rganilmagan.

2025 yil statistik ma’lumotlar tahliliga ko‘ra, Andijon viloyatida jami 47 mingdan ortiq kichik biznes subyektlari ro‘yxatdan o‘tgan bo‘lib, ularning atigi 42 foizi faoliyat yuritmoqda.[5] Qolgan qismi turli sabablarga ko‘ra ishlamayotgani aniqlandi. Ro‘yxatdan o‘tgan subyektlar soni 47 358 nafar bo‘lsa, faoliyat ko‘rsatayotganlari soni 19 967 nafar (42%), faoliyat ko‘rsatmayotganlari soni 27 391 nafar (58%), yangi tashkil etilganlar 4 122 nafar hamda tugatilganlar 1 646 nafarni tashkil etgan.

Ushbu ko‘rsatkichlar kichik biznes soni yuqori ekanligini ko‘rsatsa-da, faollik darajasining pastligi ayrim muammolar mavjudligini anglatadi.

1-jadval.

Andijon viloyati bo‘yicha kichik biznes subyektlari haqida ma’lumot

	2025-yil				
	Ro‘yxatdan o‘tgan	Faoliyat ko‘rsatayotgan	Faoliyat ko‘rsatmayotgan	Yangi tashkil etilgan	Tugatilgan
Andijon viloyati	47358	19967	27391	4122	1646
<i>tuman va shaharlar:</i>					
Oltinko‘l	2348	1042	1306	219	77
Andijon	3899	1672	2227	355	166
Baliqchi	2710	1207	1503	267	89
Bo‘ston (Bo‘z)	1514	672	842	209	11
Buloqboshi	1513	585	928	177	24
Jalolquduq	1858	869	989	169	68
Izboskan	2442	938	1504	218	91
Ulug‘nor	1124	631	493	210	16
Qo‘rg‘ontepa	2478	988	1490	299	67
Asaka	4235	1666	2569	269	144
Marhamat	2149	911	1238	179	101
Shahrison	3159	1349	1810	241	88
Paxtaobod	1962	759	1203	162	42
Xo‘jaobod	2098	850	1248	201	43
Andijon sh.	13004	5492	7512	871	579
Xonobod sh.	865	336	529	76	40

Manba: Andijon viloyati statistika boshqarmasi hisobot hujjatlari.

Bu holatni nafaqat statistik ko‘rsatkich sifatida emas, balki iqtisodiy tizimdagi muammolarning indikatori sifatida baholash mumkin. Xususan, tadbirkorlik subyektlarining katta qismi bozor sharoitiga moslasha olmayotgani, moliyaviy barqarorlikka erisha olmayotgani kuzatiladi.

Hududlar kesimida tahlil qilinganda, iqtisodiy faollik asosan shahar va sanoatlashgan tumanlarda jamlangani ma’lum bo‘ldi. Andijon shahrida biznes subyektlari eng ko‘p to‘plangan, Asaka va SHahrixon tumanlari nisbatan yuqori faollikka ega, Ulug‘nor, Bo‘z va Buloqboshi tumanlarida faollik darajasi past. Bu holat hududlar o‘rtasida iqtisodiy rivojlanishda nomutanosiblik mavjudligini ko‘rsatadi.

Yangi tashkil etilgan korxonalar soni (4 122 ta) yuqori bo‘lishiga qaramasdan, tugatilgan korxonalar soni ham salmoqli (1 646 ta). Yangi tashkil etilayotgan korxonalar soni yuqori bo‘lishiga qaramasdan, ularning ma’lum qismi qisqa vaqt ichida faoliyatini to‘xtatmoqda. Bu holat tadbirkorlik faoliyatining barqaror emasligini ko‘rsatadi.

Olingan natijalar asosida shuni ta’kidlash mumkinki, kichik biznes iqtisodiyotda muhim o‘rin tutadi, ammo uning sanoat transformatsiyasi jarayonlaridagi ishtiroki hali to‘liq shakllanmagan.

Ayniqsa, texnologiyalarni joriy etish darajasi, ishlab chiqarish bilan integratsiya, innovatsion faollikka alohida ahamiyat berish zarur.

Bu omillar kichik biznesning iqtisodiy samaradorligiga katta ta’sir ko‘rsatadi.

Tadqiqot natijalari asosida tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlashda uning barqarorligiga e’tibor qaratish muhimdir. SHuningdek, sanoat va kichik biznes o‘rtasida kooperatsiyani kuchaytirish, moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlarini kengaytirish, tadbirkorlarning bilim va ko‘nikmalarini oshirish, raqamli iqtisodiyot imkoniyatlaridan foydalanishni kengaytirish ham muhimdir.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi takliflar ishlab chiqildi:

- kichik biznesni qo‘llab-quvvatlashda “ochish” emas, “saqlab qolish” siyosatiga o‘tish;
- hududiy sanoat klasterlarini shakllantirish;
- imtiyozli kredit va moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlarini kengaytirish;
- raqamli texnologiyalarni joriy etishni rag‘batlantirish;
- tadbirkorlar uchun amaliy o‘quv dasturlarini kengaytirish.

Olib borilgan tahlillar Andijon viloyatida kichik biznesning rivojlanish salohiyati yuqori ekanligini ko‘rsatadi. Biroq uning barqarorligi va samaradorligi yetarli darajada emas.

Umuman olganda, Andijon viloyatida kichik biznes subyektlari soni yuqori bo‘lsa-da, ularning faollik va barqarorlik darajasi yetarli emas. Sanoat transformatsiyasi sharoitida ushbu sohani rivojlantirish iqtisodiy o‘rishni ta’minlashning muhim sharti hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:

1. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. – T., 2023.
2. “Tadbirkorlik faoliyati erkinligining kafolatlari to‘g‘risida”gi Qonun. – T., 2012.
3. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning Oliy Majlis va O‘zbekiston xalqiga Murojaatnomasi 26.12.2025/ O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining rasmiy veb-sayti <https://president.uz/uz/lists/view/8834>
4. Вертакова Ю. В., Положенцева Ю. С., Масленникова В. В. Трансформация промышленности в условиях цифровизации экономики: тренды и особенности реализации // Экономика и управление. 2021. Т. 27. № 7. С. 491–503. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-7-491-503>
5. Andijon viloyati statistika boshqarmasi hisoboti 2025 yil.