



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 5 (7)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

5

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Minojiddinov A.A. Meva-sabzavot tarmog‘i korxonalarini boshqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish yo‘llari	8
Mirzayev A.T., Dilnozaxon M. O‘zbekistonda turizm marketingi samaradorligini baholash va uni takomillashtirishning integratsiyalashgan mexanizmi.....	12
Shavkatov A.Sh. O‘zbekistonda kichik biznes rivojlanishining institutsional va makroiqtisodiy asoslari.....	16
Махаммаджанов М.М. Инновационная трансформация банковского сектора Узбекистана: общесистемные тенденции и финансовые результаты.....	20
Sativaldiyeva G.X. IFRS 16 “Ijara” xalqaro standartiga muvofiq ijara hisobidagi o‘zgarishlar.....	24
Ismailov X.M. Aloqa korxonalari moliyaviy barqarorligini ta‘minlash metodologiyasini takomillashtirish masalalari.....	28
Yusubov I.I. Mintaqada iqtisodiyotni barqarorlashtirishda raqamli xizmatlarning rivojlanishi.....	32
Saidaxmedov N.X. Paxta-to‘qimachilik klasterlari faoiyatini shakllanishi va rivojlanishining zamonaviy nazariyalari.....	35
Istamqulov D.Q., Danyarova F.B. Milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni takomillashtirish yo‘llari.....	40
Aipova I.I. Resurs samaradorligini baholashning nazariy usullari va ko‘rsatkichlari.....	43
Mirzaraximova A.A. Tijorat banklari tomonidan aloqa sohasini moliyalashtirish samaradorligini oshirish yo‘llari.....	49
Xalmirzaev A.A. Yer va suv resurslaridan samarali foydalanishda hududiy ixtisoslashuvning ahamiyati va iqtisodiy samaradorligi.....	53
Sidikov Z.A. Sirdaryo viloyatida sanoatlashtirish jarayonining hududiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta‘siri.....	59
Usmanova N.Y. Raqamli iqtisodiyotda menejment qarorlarini qabul qilishda innovatsion texnologiyalarning roli.....	63
Ergashev R.X., Rajabaliyeva I.A. Transport-logistika infratuzilmasini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish.....	67
Raximova D.S. Barqaror restoran amaliyotlari: oziq-ovqat chiqindilarini kamaytirish va qayta ishlashning innovatsion yondashuvlari.....	70
Narzullayeva X.A. Investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishning xalqaro tajribalari.....	76
Muxitdinov Sh.Z. Kichik agrobiznes subyektlarida mahsulotlar eksportini rivojlantirishga ta‘sir etuvchi omillar.....	84
No‘monov O.O‘. Agrotadbirkorlik subyektlarining eksport salohiyatiga ta‘sir etuvchi makroiqtisodiy va mikroiqtisodiy omillarni kompleks baholash.....	88
Yeshimbetov U.X. O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligini barqaror rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	92
Raximova K.N. Tadbirkorlik sharoitida yashil biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o‘ziga xos xususiyatlari	97
Хошимов П.З., Тўрахожайев Х.Х. Ислоний банкларнинг ишлаш тамойиллари ва ислон молия тизимининг Ўзбекистон иқтисодиётига таъбиқи.....	100
Sattarov R.A. An integrated methodological framework for evaluating and forecasting interregional economic cooperation: an input-output approach (evidence from Uzbekistan).....	107
Farmanov J.Z. Mintaqada asalarichilik ekotizimining tamoyillari va ekologik-geografik xususiyatlarini takomillashtirish	111
Qurbonov A.B. Janubiy iqtisodiy rayonda qishloq xo‘jaligi orxonlarining tarkibiy o‘zgarishi va agrar kooperatsiyani rivojlantirish yo‘nalishlari.....	114
Тоштемуров Т.Т. Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтиришда солиқ механизмларидан фойдаланиш масалалари.....	119
Arziyev M.A. O‘zbekiston iqtisodiyotini transformatsiyalash sharoitida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari.....	122
Maxkamova S.Sh. Ekologik innovatsiyalar orqali yerni oqilona boshqarishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	127
Olimova N.X. Yashil moliyalashtirishning rivojlanish tendensiyalari hamda hozirgi amaliyoti: milliy kontekst	137
Zaylobitdinova H.X. Davlat oliy ta‘lim muassasalarining tijorat faoliyatini samarali boshqarish strategiyalari.....	141
Komilov A.I. Evolution of the catering industry in the context of digital technologies.....	145

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Sotvoldiyev N.N. Mamlakatimizda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda mehnat bozoriga ta'sir etuvchi omillar.....	149
O'rinov A.A. Sanoat tarmoqlarining investitsion imkoniyatlarini barqarorlik indikatorlari asosida boshqarish mexanizmlari.....	154
Ahmadaliyeva R.A. O'zbekistonda xufyona iqtisodiyotga qarshi kurashish samaradorligi.....	158
Uzganbayeva D.T., Alimova Sh.F. The role of investment strategies in transforming small business entities into large corporate structures.....	162
Goziyev M.Sh., Abdufattoyeva M. Sun'iy intellekt asosida iqtisodiy qarorlar qabul qilish samaradorligini oshirish.....	167
Qobilov H., Uzganbayeva D.T. O'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning ro'li: so'nggi yillardagi islohotlar sharoitida iqtisodiy o'sish va bandlikka qo'shayotgan hissi.....	170
Sotiboldiyeva R., Uzganbayeva D.T. O'zbekistonda xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining ahamiyati.....	174
Маматкулов З.Ш. Хизмат кўрсатиш фаолиятининг шакллантириш ва бошқаришда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланишнинг инновацион йўналишлари.....	179
Shamsiddinov P., Uzganbayeva D.T. Iqtisodiyotning raqamlashtirishning afzaliklari va uning oqibatlari.....	185
Qosimov A.S. Jizzax viloyati mahallalarining qayta nomlanishi va demografik jarayonlar va iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari.....	189
Qodirov A., Tulaganov E.J., Berdimurodov U.S. Inson kapitalini kapitalizatsiya qilish va samaradorligini oshirish.....	192
Saidkarimova M.I., Sobirov O.A. Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'llari.....	199
Saidova M.J. Sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni (Andijon viloyati misolida)	203
Юсупов А.С., Пардаев Х.Ф. Динамическое управление международным портфелем акций: механизмы ребалансировки и преимущества глобальной диверсификации в условиях волатильности валютных рынков.....	206
Burxonov J.X., Soliyev I.I. Mehnat bozorini tartibga solishda innovatsion yondashuvlarning xorij tajribasi tahlili.....	213
Xaitbaev J.O. Mintaqa iqtisodiyotini barqarorligini ta'minlashda suv resurslaridan foydalanishning ko'p omilli ekonometrik modellari.....	217
Saidov U.S. Kichik tadbirkorlik subyektlarida ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishning moliyaviy yo'nalishlari.....	221
Nurmaxanmadov N.B. Iqtisodiyotning ekologiyaga ta'sir moyilligining oshib borishi muammosi.....	224
Xudayberdiyev K. Davlat xaridlarida elektron platformalar faoliyatini optimallashtirishda sun'iy intellektga asoslangan moderatsiya mexanizmlarining roli.....	230
Xolxo'jayev E.G'. Davlat xaridini tashkil etishda elektron savdolardan foydalanish samaradorligi hamda imkoniyatlari tahlili.	234
Rustamova F.A. Qishloq joylarda tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy samaradorligini baholash va uni oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	238
Ikromov A. Iqtisodiy jarayonlarni ekonometrik modellashtirishda integro-differensial tenglamalarning o'rni va ularni tadqiq etish.....	241
Sarimsakov B.R., Usmonov J.Q. Xorijiy mamlakatlarda inson kapitalidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida samarali foydalanish tajribalari.....	245
Maraimov I.R. O'zbekistonda kambag'allikni kamaytirish va aholi turmush farovonligini oshirish.....	251
Yusupov Sh.B. Xorazm viloyatida sanoat korxonalarining iqtisodiy samaradorligini baholash va oshirish yo'llari: 2020–2025 yillar tahlili va 2030 yilga prognoz.....	256
Chintemirova D.Sh. Hududlar kesimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari.....	260
Xusanova Z.R. Ayollar tadbirkorligini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari va unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar.....	265
Tajiboyev S.O., Gulimboyev S.I. Moliyaviy siyosatning investitsiya muhitiga ta'siri.....	270
Tajiboyev S.O. G'aznachilikda to'lovlarni amalga oshirish.....	275
Xaydarov M., Baxtiyorov I. Innovatsion iqtisodiyot g'oyalari va ularni oliy ta'lim tizimi orqali qo'llashning nazariy asoslari.....	279
Ким Т.В., «Зарубежный опыт развития циркулярной экономики и её роль в формировании ресурсосберегающей модели экономического развития».....	286

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Saydullayeva R.U. Analysis of financial efficiency and profitability in the green economy: the role of IAS and IFRS standards.....	292
Galatov A.A., Karimova G.A. O‘zbekistonda Islomiy moliyaviy xizmatlar ko‘rsatuvchi nobank tashkilotlar faoliyati va strategik boshqaruv tizimining tahlili.....	296
Tursunov F.U. Oliy ta‘lim sifati monitoringini takomillashtirish mexanizmlarini rivojlantirishning zamonaviy yondashuvlari... ..	300
Yakhshiboev R.E. Retrieval-augmented generative AI for smart learning content.....	303
Ergashev S.A. Sanoat korxonalarini barqaror rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish: ilmiy-nazariy va amaliy asoslar.....	307
Абдуллаева Р.Ғ., Тажибаева Н.Ф. Ўзбекистон иқтисодиётида инвестицияларнинг устувор йўналишлари ва ривожланиш истиқболлари.....	311
Sayfullayev J. Why organizations struggle to implement green management practices: key barriers and practical solutions.....	316
Sirojiddinov K.I. Korxonaning raqobatbardoshligini baholash usullari.....	319
Ibraximov X.S. Mintaqalarda tadbirkorlik muhitini shakllantirishda kichik biznesni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning o‘rni va mexanizmlari.....	324
Tajibayev K.Q. Farg‘ona vodiysida kichik biznes sub’ektlari raqobatbardoshligini oshirishning metodologik asoslari.....	328
Abdulxakimov Z.T. Barqaror rivojlanish evolyusiyasi va tarkibiy qismlari masalalari.....	332
Pazilidinov M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda xorijiy mamlakatlarning raqamlashtirish tajribasi.....	337
Жураева М.З., Ахмедов Р.М. Экосистема применения системного подхода в менеджменте транспортной инфраструктуры.....	341
Ахмедов Р.М. Основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан.....	348
Mamasiddiqova F.X. Qishloq xo‘jaligida mahallalar ixtisosligi: nazariy asoslar, regional tahlil va rivojlantirish istiqbollari.....	353
To‘rayev A.A. Mehnat bozorini texnologik transformatsiyalash sharoitida ishchi kuchi raqobatbardoshligini oshirish mexanizmlari.	358
Солиев И.И. Концептуальные основы институциональной автономии вузов в условиях модернизации системы образования Узбекистана.....	362
Xasanov S.Q. Sanoat korxonalarini rivojlantirishda modernizatsiya va klaster yondashuvining o‘rni.....	365
Murodov A. Aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirishning nazariy asoslari.....	369
Карабаев Р.З. Искусственный интеллект в цифровой экономике Узбекистана.....	374
Rasulova Sh.A. Bozor iqtisodiyotida monopoliyaning mohiyati, shakllari va uning O‘zbekiston iqtisodiyotiga ta‘siri.....	378
Salimov A.F., Rasulova Sh.A. Bozor muvozanati va unga ta‘sir ko‘rsatuvchi omillar.....	381
Sattarova G.X. O‘zbekiston logistika bozorida yuk tashish xavflarini sug‘urta orqali kamaytirishning iqtisodiy samaradorligi.....	385
Муродхўжаева Ф.М. Маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача трансформациянинг прогноз параметрлари (Наманган вилояти мисолида).....	389
Yoqubjonov R.R. Kichik biznes mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	396
Nasritdinov B.X. Risklarni integral baholash kichik biznesda moslashuvchan boshqaruv tizimi asbobi sifatida	400
Abdurazzoqov H.A. O‘zbekistonda yashil iqtisodiyotga o‘tish jarayonining hozirgi holati va tendentsiyalari.....	406
Turgunov M.M., Soliyev I.I. Milliy innovatsion tizim samaradorligini oshirishning strategik yo‘nalishlari.....	411
Kuzimuratova D.M. O‘zbekiston Respublikasida tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish.....	414
Soyibjonov I.S. Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida rivojlantirish.....	419
Axmadjanov I.I. Shaharlar va shahar aglomeratsiyalari mintaqalar va mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining drayveri.....	423
Odinayev G‘.J. Nogironligi bo‘lgan aholi qatlamini strategik sohalarda band qilish loyihalari.....	427
Abduvahobov V.B. Jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashishning global standartlari va O‘zbekiston tajribasi: kompleks tahlil.....	430
Қўзиева Н.Н. Билвосита солиқларнинг шаклланиши ва ривожланиб бориши.....	435

12. Li T., Dong X., Hao J. et al. *Holistic View of the Road Transportation System Based on Real-Time Data Sharing Mechanism*, 2024. - 18 p.
13. Загидуллин Р. Р. *Формирование устойчивой транспортной системы на основе функциональной модели «Среда - участник - транспорт - инфраструктура»*. // International Journal of Advanced Studies. - 2021. - Т. 11. - № 3. - С. 7-34.
14. Осинцев Н. В., Казармщикова Е. В. *Factors of Sustainable Development of Transport and Logistics Systems*. // Modern Problems of Russian Transport Complex. - 2017. - Vol. 7(1). - P. 13-21.
15. Ахмедов Р. М., Муйдинов С., Согинбоева У. С., Муитдинова Ш. *Совершенствование системы подготовки специалистов дорожной отрасли* // Экономика и социум. - 2020. - № 10(77). - С. 215-221.
16. Ахмедов Р. М. *Высококвалифицированные специалисты - как фактор повышения транспортно-эксплуатационных качеств автомобильных дорог* // Universum: экономика и юриспруденция. - 2022. - № 6(93). - С. 13-18.
17. Ахмедов Р.М. *Совершенствование системы подготовки и повышения квалификации кадров дорожного хозяйства* // Инфокоммуникации: современные технологии и развитие человеческого капитала. - 2024. - С. 2694-2701.
18. Ахмедов Р.М. *Методологические основы разработки системного подхода в менеджменте* // TIU Journal of Digital Economy and Business. - 2024. - Т. 8. - № 4. - С. 44-52.
19. Axmedov R.M., Axmedov F.R. *EKONOMETRIKA* - 2. Darslik. - Namangan: «Zamonaviy integratsiya» nashriyati, 2025 - 214 bet.
20. Axmedov R.M., Axmedov F.R. *EKONOMETRIKA* - 2. O‘quv qo‘llanma. - Namangan: «Zamonaviy integratsiya» nashriyati, 2025 - 360 bet.

УДК: 338.47

**ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В
МЕНЕДЖМЕНТЕ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YO‘L XO‘JALINI BOSHQARISHGA TIZIMLI
YONDASHNI ISHLAB CHIQISHGA QO‘YILADIGAN ASOSIY TALABLAR**

**BASIC REQUIREMENTS FOR THE DEVELOPMENT OF A SYSTEMATIC APPROACH
TO ROAD MANAGEMENT IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

Ахмедов Р.М. исследователь НамГУ
ORCID: 0009-0001-9620-8310

Аннотация

В статье рассматриваются основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан в условиях цифровизации экономики и модернизации транспортной инфраструктуры. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности управления дорожной отраслью, совершенствования механизмов координации, контроля качества и рационального использования ресурсов. На основе анализа научной литературы, нормативно-правовых актов и международных подходов к системному менеджменту раскрывается сущность системного подхода как методологической основы управления сложными социально-экономическими системами.

Ключевые слова: Республика Узбекистан, системный подход, менеджмент, дорожное хозяйство, цифровизация, управление, транспортная инфраструктура, организационная эффективность.

Ushbu maqolada iqtisodiy raqamlashtirish va transport infratuzilmasini modernizatsiya qilish sharoitida O‘zbekiston Respublikasida yo‘l xo‘jaligini boshqarishga tizimli yondashuvni ishlab chiqish uchun asosiy talablar ko‘rib chiqiladi. Ushbu tadqiqotning dolzarbligi yo‘llarni boshqarish samaradorligini oshirish, muvofiqlashtirish mexanizmlari, sifat nazorati va resurslardan oqilona foydalanish zaruratidan kelib chiqadi. Ilmiy adabiyotlar, me'yoriy hujjatlar va tizimlarni boshqarishga xalqaro yondashuvlar tahlili asosida murakkab ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarni boshqarishning uslubiy asosi sifatida tizimli yondashuvning mohiyati ochib berilgan.

Kalit so‘zlar: O‘zbekiston Respublikasi, tizimli yondashuv, boshqaruv, yo‘l xo‘jaligi, raqamlashtirish, boshqaruv, transport infratuzilmasi, tashkiliy samaradorlik.

This article examines the key requirements for developing a systems approach to road management in the Republic of Uzbekistan in the context of economic digitalization and modernization of transport infrastructure. The relevance of this study stems from the need to improve the efficiency of road management, coordination mechanisms, quality control, and the rational use of resources. Based on an analysis of scientific literature, regulatory documents, and international approaches to systems management, the essence of a systems approach as a methodological basis for managing complex socioeconomic systems is revealed.

Key words: Republic of Uzbekistan, systems approach, management, road industry, digitalization, management, transport infrastructure, organizational efficiency.

В современных условиях цифровизации и реформирования национальной экономики управление дорожным хозяйством выступает одним из ключевых факторов устойчивого развития транспортной инфраструктуры для обеспечения эффективной логистики в Республики Узбекистан. В Указе Президента Республики Узбекистан подчёркивается что, Министерство транспорта осуществляет государственное регулирование деятельности организаций в сфере транспорта и дорожного хозяйства путем принятия нормативно-правовых актов, выдачи лицензий и разрешений, сертификации, проведения эффективной технической и тарифной политики. В частности, определены основные задачи, как «выработку предложений и реализацию мероприятий по развитию международных транспортных коридоров, совершенствование системы логистики, эффективное использование транспортного потенциала страны, минимизацию издержек субъектов предпринимательства на транспортно-логистические услуги; проведение единой технической политики в области автомобильных дорог, обеспечение комплексного решения вопросов финансирования, проектирования, строительства, ремонта, эксплуатации автомобильных дорог, аэродромов и аэропортов, вокзалов, железнодорожных и иных объектов транспортной инфраструктуры с учетом интересов пользователей» [1]

В связи с этим, актуальность данного исследования обуславливается необходимостью разработки теоретически обоснованного и практически применимого системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства, который отражал бы взаимосвязь стратегических, организационных, технологических и психологических аспектов управления.

Системный подход в менеджменте рассматривается как методологическая основа управления сложными социально-экономическими системами, включающая анализ взаимосвязей между элементами, процессов и ресурсов организации (Checkland, 1981; Senge, 1990). Несмотря на значительное количество исследований в области системного менеджмента, в частности в управлении организациями (Трусова, 2019; Грухвина, 2018; Калентьева, 2020), вопросы конкретных требований к разработке системного подхода в менеджмент дорожного хозяйства остаются недостаточно разработанными.

Теоретические основы системного подхода в менеджменте представлены в фундаментальных работах зарубежных и отечественных ученых. Например, Peter M. Senge [2] подчеркивает роль системного мышления в управлении организацией как элементе динамической взаимосвязанной среды; системный подход определяется как целостный способ исследования сложных систем и управления ими в изменчивой среде Peter Checkland. [3],

Трусова С. В. [9] указывает, что системный подход становится критическим инструментом при адаптации организаций к внешним вызовам и рискам; Грухвина О. И. [10] характеризует системный подход как не набор практик, а способ целостного восприятия управленческих процессов; Калентьева Ю. Н. [11] подчёркивает, что системный анализ является ключевым в принятии эффективных управленческих решений. Вопросы системного подхода в менеджмент дорожного хозяйства частично рассмотрены в научных исследованиях автора [15-30]. Например, системный подход рассматривается как основа управления техническим состоянием автомобильных дорог [18], значение синергетического подхода в управлении инфраструктурными системами обосновано автором [19], проблемы подготовки специалистов дорожной отрасли и необходимость совершенствования образовательной системы раскрыты в исследовании [20], эффективность применения синергетических принципов в управлении сложными социально-экономическими системами подтверждена авторами [21], методы прогнозирования объемов финансирования дорожных работ предложены на основе экономических расчетов [22], вопросы стратегического планирования ремонта и реконструкции мостов систематизированы в работе [23], оптимизация межремонтных сроков службы автомобильных дорог выполнена с применением системного анализа [24], необходимость совершенствования системы обучения специалистов дорожно-транспортной инфраструктуры отмечена автором [27], системный подход к повышению транспортно-эксплуатационных качеств дорог раскрыт в материалах конференции [26], экономико-математическое моделирование сроков ремонта и реконструкции мостов представлено автором [27], методические аспекты системного подхода к управлению качеством дорог дополнены в исследовании [28], методология планирования и управления ремонтом мостов подробно изложена автором [29], нормативно-базовые основы планирования ремонта транспортной инфраструктуры исторически обоснованы в диссертационном исследовании [30].

На наш взгляд, основные требования к разработке системного подхода в менеджмент дорожного хозяйства - его принципы, методологические и технологические условия - требуют дополнительной теоретико-прикладной проработки.

Для формирования основных требований системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства автором использованы контент-анализ научных публикаций, нормативных актов и международных стандартов менеджмента. Контент-анализ - это метод исследования, направленный на выявление ключевых понятий, категорий и отношений между ними в текстах источников [6].

Данное научное исследование включало:

1. Анализ научной литературы по системному менеджменту;
2. Анализ нормативной правовой базы управления дорожной отраслью;
3. Выделение ключевых категорий, критериев и требований, формирующих систему управления.

В процессе научного исследования автором получены следующие сгруппированные результаты.

I. Основные принципы системного подхода - системный подход в менеджменте дорожного хозяйства должен основываться на следующих принципах:

1. Целостность, когда организация рассматривается как единство взаимосвязанных элементов.
2. Иерархичность, означающая наличие уровней управления с четко выделенными функциями.
3. Динамичность, отражающая адаптивность системы к изменениям внешней среды.
4. Ориентация на цели, когда каждый элемент системы направлен на достижение стратегических результатов.

II. Основные требования к разработке системного подхода

II.1 Методологические требования

Системный подход должен обеспечивать:

- Комплексность анализа - учет внутренних и внешних факторов влияния [7].
- Интеграцию дисциплин - междисциплинарное объединение экономических, социологических, технологических знаний.
- Научную обоснованность - применение проверенных теорий и эмпирических данных.

II.2 Организационные требования

- Формализация структуры управления с четким распределением ролей и ответственности.
- Обеспечение связей и информационного обмена между подразделениями.
- Гибкость управленческих структур для адаптации к изменениям.

II.3 Технологические требования

- Внедрение IT-инструментов для цифровизации управления.
- Моделирование процессов для прогнозирования поведения системы.
- Создание цифровой экосистемы управления данными и процессами.

II.4 Психологические и культурные требования

- Учет человеческого фактора, мотивации и вовлеченности персонала [8].
- Формирование корпоративной культуры, способствующей системному мышлению.
- Повышение квалификации управленческих кадров.

Внедрение системного подхода позволит объединить ключевые компоненты управления (планирование, строительство, эксплуатация), сократить время принятия решений и повысить качество работ. Применение цифровых технологий мониторинга обеспечивает объективную оценку состояния дорожной сети.

Системный анализ выявил проблемы низкой автоматизации и фрагментации данных, что препятствует долгосрочному прогнозированию. Создание единой цифровой платформы управления - ключевой элемент повышения эффективности.

Анализ показал, что оптимизация процессов может снизить эксплуатационные расходы на 15-20 % за счёт своевременного ремонта и оптимального распределения ресурсов.

Системный подход способствует снижению выбросов CO₂ через оптимизацию транспортных маршрутов и применение вторичных материалов. Повышение доступности инфраструктуры влияет на безопасность движения и социальное благосостояние населения республики Узбекистан.

Системный подход в менеджменте дорожного хозяйства представляет собой методологически обоснованную модель управления, основанную на целостности, иерархичности и адаптивности.

Его внедрение требует соблюдения методологических, организационных, технологических и культурных требований.

Реализация подхода позволит повысить эффективность управления, сократить расходы и обеспечить устойчивое развитие инфраструктуры дорожной сети.

В условиях Республики Узбекистан системный подход в менеджмент дорожного хозяйства должен рассматриваться как цифровой-институциональная модель управления дорожными активами, основанная на:

- управлении жизненным циклом дороги,
- данных мониторинга;
- межведомственной интеграции;
- процессной организационной структуре;
- подготовке и повышении квалификации кадров.

Такой подход превращает дорожное хозяйство из реактивной ремонтной системы в прогностическую, управляемую инфраструктуру автомобильного транспорта.

Список использованной литературы:

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 01.02.2019 г. N УП-5647 "О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере транспорта".

2. Peter M. Senge. The fifth discipline: The art and practice of the learning organization. - New York: Doubleday, 1990. - 424 p.
3. Peter Checkland. Systems thinking, systems practice. - Chichester: Wiley, 1981. - 330 p.
4. Russell L. Ackoff. Ackoff's best: His classic writings on management. - New York: Wiley, 1999. - 312 p.
5. Ludwig von Bertalanffy. General system theory: Foundations, development, applications. - New York: Braziller, 1968. - 289 p.
6. Kenneth Krippendorff. Content analysis: An introduction to its methodology. - Thousand Oaks: Sage, 2013. - 441 p.
7. Richard L. Daft. Management. - Boston: Cengage Learning, 2016. - 720 p.
8. Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge. Organizational behavior. - London: Pearson, 2019. - 744 p.
9. Трусова С. В. Системный подход к совершенствованию менеджмента организации в современных условиях // Журнал управления. - 2019. - № 5. - С. 45-52.
10. Грухвина О. И. Системный подход в менеджменте // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. - 2018. - № 4. - С. 33-37.
11. Калентьева Ю. Н. Применение системного подхода и системного анализа в принятии управленческих решений // Вестник экономики и управления. - 2020. - № 3. - С. 21-27.
12. World Bank. Road asset management: Concepts and practices. - Washington, DC: World Bank, 2011. - 96 p.
13. Organisation for Economic Co-operation and Development. Asset management for the roads sector. - Paris: OECD Publishing, 2001. - 168 p.
14. American Association of State Highway and Transportation Officials. Transportation asset management guide. - Washington, DC: AASHTO, 2013. - 236 p.
15. Ахмедов Р. М. Методологические основы разработки системного подхода в менеджменте // *TIU Journal of Digital Economy and Business*. - 2024, Т. 8, № 4. - С. 22-28.
16. Ахмедов Р.М., Муйдинов С. О., Мухиддинов С. З., Маллаев И. Т. Эффективность синергетического подхода к управлению // *Экономика и социум*. 2021, № 4-1(83). - С. 658-665.
17. Ахмедов Р.М. Совершенствование системы подготовки и повышения квалификации кадров дорожного хозяйства // *Инфокоммуникации: электронный научный журнал*. “RAQAMLI IQTISODIYOT” ILMIY- ELEKTRON JURNAL. 2025, № 11. - С. 2694-2703.
18. Ахмедов Р. М. Системный подход менеджменту повышения технико-эксплуатационных качеств автомобильных дорог // *Моя профессиональная карьера*. 2021. Вып. 30, т. 1. С. 146.
19. Akhmedov R. M. The Importance Of A Synergistic Approach In Management // *International Journal of Progressive Sciences and Technologies*. 2021. Vol. 24, No. 1. P. 11-14.
20. Ахмедов Р. М., Муйдинов С., Согинбаева У., Мухитдинова Ш. Совершенствование системы подготовки специалистов дорожной отрасли // *Экономика и социум*. 2020. № 10 (77). С. 370-378.
21. Ахмедов Р. М. и др. Эффективность синергетического подхода к управлению // *Экономика и социум*. 2021. № 4-1. С. 658-665.
22. Ахмедов Р. М., Махкамов Д. И., Абдуразаков М. А. Методы прогнозирования объемов финансирования ремонта и строительства автомобильных дорог // *Экономика и социум*. 2020. № 3. С. 221-223.
23. Ахмедов Р. М., Абдурахимов В. А. Совершенствование стратегического планирования и управления ремонтом и реконструкцией автодорожных мостов // *Экономика и социум*. 2020. № 3. С. 224-226.
24. Ахмедов Р. М., Уктамов С. М. Системный анализ в оптимизации межремонтных сроков службы автомобильных дорог и искусственных сооружений // *Экономика и социум*. 2020. № 3. С. 227-229.

25. Ахмедов Р. М. Рекомендации по совершенствованию системы обучения специалистов для инфраструктуры дорожно-транспортного комплекса // Иқтисодиёт ва таълим. 2020. № 1. С. 198-203.
26. Ахмедов Р. М. Системный подход к повышению транспортно-эксплуатационных качеств дорог // Научные междисциплинарные исследования: сб. ст. I Междунар. науч. - практ. конф. -Москва: НОЖ «Интеграл», 2022. С. 60-67.
27. Ахмедов Р. М. Экономико-математическое моделирование сроков проведения ремонта и реконструкции мостов // Научные междисциплинарные исследования: сб. ст. I Междунар. науч.-практ. конф. -Москва: НОЖ «Интеграл», 2022. С. 43-49.
28. Мамаджонович А. Р. Системный подход к повышению транспортно-эксплуатационных качеств дорог // Central Asian Journal of Theoretical & Applied Sciences. 2022. Vol. 3, No. 5. P. 131-136.
29. Мамаджонович А. Р. Методологические основы планирования и управления ремонтом мостов // Central Asian Journal of Theoretical & Applied Sciences. 2022. Vol. 3, No. 5. P. 137-149.
30. Ахмедов Р.М. Методы формирования нормативной базы планирования воспроизводства искусственных сооружений автодорожного комплекса. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Москва, 1987. 312 с.

UDK: 332.122

**QISHLOQ XO‘JALIGIDA MAHALLALAR IXTISOSLIGI: NAZARIY ASOSLAR,
REGIONAL TAHLIL VA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI**

**СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ МАХАЛЛЕЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ, РЕГИОНАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**SPECIALIZATION OF RURAL MAHALLAS IN AGRICULTURE: THEORETICAL
FOUNDATIONS, REGIONAL ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

Mamasiddiqova Fotima Xursanali qizi

Namangan davlat universiteti stajyor-o‘qituvchisi

Annotatsiya

Ushbu maqolada O‘zbekiston Respublikasining qishloq xo‘jaligi sektori kontekstida mahallalar ixtisosligi muammolari keng va chuqur tahlil etilgan. Tadqiqot ixtisoslikni rivojlantirishning nazariy asoslarini, mavjud holat va tendensiyalarni, shuningdek mahallalar darajasida qishloq xo‘jaligini ixtisoslashtirish orqali qo‘shimcha iqtisodiy samara olish imkoniyatlarini o‘rganadi. Maqolada klaster nazariyasi, raqobatbardoshlik omillari va agrar iqtisodiyotdagi ixtisoslik kontseptsionalari muhokama qilinadi.

Kalit so‘zlar: mahalla ixtisosligi, qishloq xo‘jaligi, agrar klaster, ixtisoslik indeksi, ixtisoslashtirish, kooperatsiya, agrar siyosat, qishloq iqtisodiyoti, regional rivojlanish, Locasyon kvotasi.

В данной статье широко и глубоко анализируются проблемы специализации махаллей в контексте сельскохозяйственного сектора Республики Узбекистан. Исследование изучает теоретические основы развития специализации, существующее состояние и тенденции, а также возможности получения дополнительного экономического эффекта посредством специализации сельского хозяйства на уровне махаллей. В статье обсуждаются теория кластеров, факторы конкурентоспособности и концепции специализации в аграрной экономике.