



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 5 (7)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

5

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Minojiddinov A.A. Meva-sabzavot tarmog‘i korxonalarini boshqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish yo‘llari	8
Mirzayev A.T., Dilnozaxon M. O‘zbekistonda turizm marketingi samaradorligini baholash va uni takomillashtirishning integratsiyalashgan mexanizmi.....	12
Shavkatov A.Sh. O‘zbekistonda kichik biznes rivojlanishining institutsional va makroiqtisodiy asoslari.....	16
Махаммаджанов М.М. Инновационная трансформация банковского сектора Узбекистана: общесистемные тенденции и финансовые результаты.....	20
Sativaldiyeva G.X. IFRS 16 “Ijara” xalqaro standartiga muvofiq ijara hisobidagi o‘zgarishlar.....	24
Ismailov X.M. Aloqa korxonalari moliyaviy barqarorligini ta‘minlash metodologiyasini takomillashtirish masalalari.....	28
Yusubov I.I. Mintaqada iqtisodiyotni barqarorlashtirishda raqamli xizmatlarning rivojlanishi.....	32
Saidaxmedov N.X. Paxta-to‘qimachilik klasterlari faoiyatini shakllanishi va rivojlanishining zamonaviy nazariyalari.....	35
Istamqulov D.Q., Danyarova F.B. Milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni takomillashtirish yo‘llari.....	40
Aipova I.I. Resurs samaradorligini baholashning nazariy usullari va ko‘rsatkichlari.....	43
Mirzaraximova A.A. Tijorat banklari tomonidan aloqa sohasini moliyalashtirish samaradorligini oshirish yo‘llari.....	49
Xalmirzaev A.A. Yer va suv resurslaridan samarali foydalanishda hududiy ixtisoslashuvning ahamiyati va iqtisodiy samaradorligi.....	53
Sidikov Z.A. Sirdaryo viloyatida sanoatlashtirish jarayonining hududiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta‘siri.....	59
Usmanova N.Y. Raqamli iqtisodiyotda menejment qarorlarini qabul qilishda innovatsion texnologiyalarning roli.....	63
Ergashev R.X., Rajabaliyeva I.A. Transport-logistika infratuzilmasini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish.....	67
Raximova D.S. Barqaror restoran amaliyotlari: oziq-ovqat chiqindilarini kamaytirish va qayta ishlashning innovatsion yondashuvlari.....	70
Narzullayeva X.A. Investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishning xalqaro tajribalari.....	76
Muxitdinov Sh.Z. Kichik agrobiznes subyektlarida mahsulotlar eksportini rivojlantirishga ta‘sir etuvchi omillar.....	84
No‘monov O.O‘. Agrotadbirkorlik subyektlarining eksport salohiyatiga ta‘sir etuvchi makroiqtisodiy va mikroiqtisodiy omillarni kompleks baholash.....	88
Yeshimbetov U.X. O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligini barqaror rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	92
Raximova K.N. Tadbirkorlik sharoitida yashil biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o‘ziga xos xususiyatlari	97
Хошимов П.З., Тўрахожайев Х.Х. Ислоний банкларнинг ишлаш тамойиллари ва ислон молия тизимининг Ўзбекистон иқтисодиётига таъбиқи.....	100
Sattarov R.A. An integrated methodological framework for evaluating and forecasting interregional economic cooperation: an input-output approach (evidence from Uzbekistan).....	107
Farmanov J.Z. Mintaqada asalarichilik ekotizimining tamoyillari va ekologik-geografik xususiyatlarini takomillashtirish	111
Qurbonov A.B. Janubiy iqtisodiy rayonda qishloq xo‘jaligi orxonlarining tarkibiy o‘zgarishi va agrar kooperatsiyani rivojlantirish yo‘nalishlari.....	114
Тоштемиров Т.Т. Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтиришда солиқ механизмларидан фойдаланиш масалалари.....	119
Arziyev M.A. O‘zbekiston iqtisodiyotini transformatsiyalash sharoitida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari.....	122
Maxkamova S.Sh. Ekologik innovatsiyalar orqali yerni oqilona boshqarishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	127
Olimova N.X. Yashil moliyalashtirishning rivojlanish tendensiyalari hamda hozirgi amaliyoti: milliy kontekst	137
Zaylobitdinova H.X. Davlat oliy ta‘lim muassasalarining tijorat faoliyatini samarali boshqarish strategiyalari.....	141
Komilov A.I. Evolution of the catering industry in the context of digital technologies.....	145

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Sotvoldiyev N.N. Mamlakatimizda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda mehnat bozoriga ta'sir etuvchi omillar.....	149
O'rinov A.A. Sanoat tarmoqlarining investitsion imkoniyatlarini barqarorlik indikatorlari asosida boshqarish mexanizmlari.....	154
Ahmadaliyeva R.A. O'zbekistonda xufyona iqtisodiyotga qarshi kurashish samaradorligi.....	158
Uzganbayeva D.T., Alimova Sh.F. The role of investment strategies in transforming small business entities into large corporate structures.....	162
Goziyev M.Sh., Abdufattoyeva M. Sun'iy intellekt asosida iqtisodiy qarorlar qabul qilish samaradorligini oshirish.....	167
Qobilov H., Uzganbayeva D.T. O'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning ro'li: so'nggi yillardagi islohotlar sharoitida iqtisodiy o'sish va bandlikka qo'shayotgan hissi.....	170
Sotiboldiyeva R., Uzganbayeva D.T. O'zbekistonda xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining ahamiyati.....	174
Маматкулов З.Ш. Хизмат кўрсатиш фаолиятининг шакллантириш ва бошқаришда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланишнинг инновацион йўналишлари.....	179
Shamsiddinov P., Uzganbayeva D.T. Iqtisodiyotning raqamlashtirishning afzaliklari va uning oqibatlari.....	185
Qosimov A.S. Jizzax viloyati mahallalarining qayta nomlanishi va demografik jarayonlar va iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari.....	189
Qodirov A., Tulaganov E.J., Berdimurodov U.S. Inson kapitalini kapitalizatsiya qilish va samaradorligini oshirish.....	192
Saidkarimova M.I., Sobirov O.A. Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'llari.....	199
Saidova M.J. Sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni (Andijon viloyati misolida)	203
Юсупов А.С., Пардаев Х.Ф. Динамическое управление международным портфелем акций: механизмы ребалансировки и преимущества глобальной диверсификации в условиях волатильности валютных рынков.....	206
Burxonov J.X., Soliyev I.I. Mehnat bozorini tartibga solishda innovatsion yondashuvlarning xorij tajribasi tahlili.....	213
Xaitbaev J.O. Mintaqa iqtisodiyotini barqarorligini ta'minlashda suv resurslaridan foydalanishning ko'p omilli ekonometrik modellari.....	217
Saidov U.S. Kichik tadbirkorlik subyektlarida ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishning moliyaviy yo'nalishlari.....	221
Nurmaxanmadov N.B. Iqtisodiyotning ekologiyaga ta'sir moyilligining oshib borishi muammosi.....	224
Xudayberdiyev K. Davlat xaridlarida elektron platformalar faoliyatini optimallashtirishda sun'iy intellektga asoslangan moderatsiya mexanizmlarining roli.....	230
Xolxo'jayev E.G'. Davlat xaridini tashkil etishda elektron savdolardan foydalanish samaradorligi hamda imkoniyatlari tahlili.	234
Rustamova F.A. Qishloq joylarda tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy samaradorligini baholash va uni oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	238
Ikromov A. Iqtisodiy jarayonlarni ekonometrik modellashtirishda integro-differensial tenglamalarning o'rni va ularni tadqiq etish.....	241
Sarimsakov B.R., Usmonov J.Q. Xorijiy mamlakatlarda inson kapitalidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida samarali foydalanish tajribalari.....	245
Maraimov I.R. O'zbekistonda kambag'allikni kamaytirish va aholi turmush farovonligini oshirish.....	251
Yusupov Sh.B. Xorazm viloyatida sanoat korxonalarining iqtisodiy samaradorligini baholash va oshirish yo'llari: 2020–2025 yillar tahlili va 2030 yilga prognoz.....	256
Chintemirova D.Sh. Hududlar kesimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari.....	260
Xusanova Z.R. Ayollar tadbirkorligini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari va unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar.....	265
Tajiboyev S.O., Gulimboyev S.I. Moliyaviy siyosatning investitsiya muhitiga ta'siri.....	270
Tajiboyev S.O. G'aznachilikda to'lovlarni amalga oshirish.....	275
Xaydarov M., Baxtiyorov I. Innovatsion iqtisodiyot g'oyalari va ularni oliy ta'lim tizimi orqali qo'llashning nazariy asoslari.....	279
Ким Т.В., «Зарубежный опыт развития циркулярной экономики и её роль в формировании ресурсосберегающей модели экономического развития».....	286

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Saydullayeva R.U. Analysis of financial efficiency and profitability in the green economy: the role of IAS and IFRS standards.....	292
Galatov A.A., Karimova G.A. O‘zbekistonda Islomiy moliyaviy xizmatlar ko‘rsatuvchi nobank tashkilotlar faoliyati va strategik boshqaruv tizimining tahlili.....	296
Tursunov F.U. Oliy ta‘lim sifati monitoringini takomillashtirish mexanizmlarini rivojlantirishning zamonaviy yondashuvlari... ..	300
Yakhshiboev R.E. Retrieval-augmented generative AI for smart learning content.....	303
Ergashev S.A. Sanoat korxonalarini barqaror rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish: ilmiy-nazariy va amaliy asoslar.....	307
Абдуллаева Р.Ғ., Тажибаева Н.Ф. Ўзбекистон иқтисодиётида инвестицияларнинг устувор йўналишлари ва ривожланиш истиқболлари.....	311
Sayfullayev J. Why organizations struggle to implement green management practices: key barriers and practical solutions.....	316
Sirojiddinov K.I. Korxonaning raqobatbardoshligini baholash usullari.....	319
Ibraximov X.S. Mintaqalarda tadbirkorlik muhitini shakllantirishda kichik biznesni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning o‘rni va mexanizmlari.....	324
Tajibayev K.Q. Farg‘ona vodiysida kichik biznes sub‘ektlari raqobatbardoshligini oshirishning metodologik asoslari.....	328
Abdulxakimov Z.T. Barqaror rivojlanish evolyusiyasi va tarkibiy qismlari masalalari.....	332
Pazilidinov M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda xorijiy mamlakatlarning raqamlashtirish tajribasi.....	337
Жураева М.З., Ахмедов Р.М. Экосистема применения системного подхода в менеджменте транспортной инфраструктуры.....	341
Ахмедов Р.М. Основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан.....	348
Mamasiddiqova F.X. Qishloq xo‘jaligida mahallalar ixtisosligi: nazariy asoslar, regional tahlil va rivojlantirish istiqbollari.....	353
To‘rayev A.A. Mehnat bozorini texnologik transformatsiyalash sharoitida ishchi kuchi raqobatbardoshligini oshirish mexanizmlari.	358
Солиев И.И. Концептуальные основы институциональной автономии вузов в условиях модернизации системы образования Узбекистана.....	362
Xasanov S.Q. Sanoat korxonalarini rivojlantirishda modernizatsiya va klaster yondashuvining o‘rni.....	365
Murodov A. Aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirishning nazariy asoslari.....	369
Карабаев Р.З. Искусственный интеллект в цифровой экономике Узбекистана.....	374
Rasulova Sh.A. Bozor iqtisodiyotida monopoliyaning mohiyati, shakllari va uning O‘zbekiston iqtisodiyotiga ta‘siri.....	378
Salimov A.F., Rasulova Sh.A. Bozor muvozanati va unga ta‘sir ko‘rsatuvchi omillar.....	381
Sattarova G.X. O‘zbekiston logistika bozorida yuk tashish xavflarini sug‘urta orqali kamaytirishning iqtisodiy samaradorligi.....	385
Муродхўжаева Ф.М. Маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача трансформациянинг прогноз параметрлари (Наманган вилояти мисолида).....	389
Yoqubjonov R.R. Kichik biznes mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	396
Nasritdinov B.X. Risklarni integral baholash kichik biznesda moslashuvchan boshqaruv tizimi asbobi sifatida	400
Abdurazzoqov H.A. O‘zbekistonda yashil iqtisodiyotga o‘tish jarayonining hozirgi holati va tendentsiyalari.....	406
Turgunov M.M., Soliyev I.I. Milliy innovatsion tizim samaradorligini oshirishning strategik yo‘nalishlari.....	411
Kuzimuratova D.M. O‘zbekiston Respublikasida tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish.....	414
Soyibjonov I.S. Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida rivojlantirish.....	419
Axmadjanov I.I. Shaharlar va shahar aglomeratsiyalari mintaqalar va mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining drayveri.....	423
Odinayev G‘.J. Nogironligi bo‘lgan aholi qatlamini strategik sohalarda band qilish loyihalari.....	427
Abduvahobov V.B. Jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashishning global standartlari va O‘zbekiston tajribasi: kompleks tahlil.....	430
Қўзиёва Н.Н. Билвосита солиқларнинг шаклланиши ва ривожланиб бориши.....	435

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:

1. Петровская Н.Е. Цифровая трансформация малого бизнеса в Соединенных Штатах Америки в условиях пандемии COVID-19 // Стратегии и инновации. – 2021. – JEL O31; N72; G01.
2. America Rescue Plan Act of 2021 (H.R. 1319). – U.S. Congress, 2021.
3. McKinsey & Company. The future of digital innovation in China: Megatrends shaping one of the world’s fastest evolving digital ecosystems. – 2021. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/featured%20insights/china/...> (дата обращения: 2025).
4. DataReportal. Digital 2022: South Korea. – 2022. URL: <https://datareportal.com/reports/digital-2022-south-korea>
5. Ministry of Micro, Small and Medium Enterprises (MSME), Government of India. Annual Report 2022-23. – New Delhi, 2023. URL: <https://msme.gov.in/sites/default/files/MSMEANNUALREPORT2022-23ENGLISH.pdf>
6. Pazilidinov M.M., Aripov O.A. Development Tendencies of the Digital Economy in Uzbekistan // International Interdisciplinary Research. – 2023. – Vol. 2, Issue 5. – P. 55–59.
7. Pazilidinov M.M. O‘zbekistonda elektron tijoratning rivojlanish tendensiyalari // Ijtimoiy-gumanitar fanlarning dolzarb muammolari. – 2024. – Vol. 4, Special Issue 3. – P. 87–100. DOI: 10.47390/SPR1342V4SI3Y2024N13

УДК: 338.47

**ЭКОСИСТЕМА ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В МЕНЕДЖМЕНТЕ
ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**TRANSPORT INFRATUZILMALARINI BOSHQARISHGA TIZIMLI YONDOSHNI
QO‘LLASH EKOTIZIMI**

**ECOSYSTEM FOR APPLYING A SYSTEMS APPROACH TO TRANSPORT
INFRASTRUCTURE MANAGEMENT**

Ахмедов Р.М. к.э.н., доцент Наманганского государственного университета,
ORCID: 0009-0001-9620-8310

Жураева М.З. Наманганский государственный университет

Аннотация

В статье обосновывается необходимость уточнения и введения понятия «экосистема в дорожном хозяйстве» в рамках системного подхода к менеджменту транспортной инфраструктуры. Под экосистемой предлагается понимать не природную экологическую систему, а интегрированную управленческую, организационную и технологическую среду, в которой взаимосвязанные элементы (государственные органы, инфраструктура, финансовые механизмы, цифровые технологии, подрядные организации и общественные институты) функционируют как единое целое для достижения экономической эффективности и устойчивого развития дорожной отрасли.

Ключевые слова: Системный подход, менеджмент дорожного хозяйства, экосистема в дорожном хозяйстве, инфраструктурное управление, государственное регулирование, организационная структура, финансовые механизмы, цифровизация, инновационные технологии, стратегическое управление, эффективность управления.

Ushbu maqolada transport infratuzilmasini boshqarishga tizimli yondashuv doirasida “yo‘l ekotizimi” tushunchasiga aniqlik kiritish va joriy etish zarurligi asoslab berilgan. Ekotizim

tushunchasini tabiiy ekologik tizim sifatida emas, balki iqtisodiy samaradorlik va barqaror rivojlanishga erishish uchun o‘zaro bog‘langan elementlar (davlat organlari, infratuzilma, moliyaviy mexanizmlar, raqamli texnologiyalar, pudratchilar va davlat institutlari) yaxlitlik sifatida faoliyat yuritadigan yaxlit boshqaruv, tashkiliy va texnologik muhit sifatida tushunish taklif etiladi.

Kalit so‘zlar: Tizimli yondashuv, yo‘l boshqaruvi, yo‘l sohasida ekotizim, infratuzilmani boshqarish, davlat tomonidan tartibga solish, tashkiliy tuzilma, moliyaviy mexanizmlar, raqamlashtirish, innovatsion texnologiyalar, strategik boshqaruv, boshqaruv samaradorligi.

This article substantiates the need to clarify and introduce the concept of "road ecosystem" within the framework of a systems approach to transport infrastructure management. The concept of an ecosystem is proposed to be understood not as a natural ecological system, but as an integrated managerial, organizational, and technological environment in which interconnected elements (government agencies, infrastructure, financial mechanisms, digital technologies, contractors, and public institutions) function as a unified whole to achieve economic efficiency and sustainable development in the road sector.

Key words: Systems approach, road management, ecosystem in the road sector, infrastructure management, government regulation, organizational structure, financial mechanisms, digitalization, innovative technologies, strategic management, management efficiency.

В процессе научного исследования в направлении системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства мы пришли к заключению, что необходимо разъяснить сущность экосистемы в дорожном хозяйстве. Так как эта терминология является нововведением в управлении дорожной отрасли. На наш взгляд, экосистема в дорожном хозяйстве - это не экологическая система, а система, состоящая из взаимосвязанных компонентов, которые функционируют совместно в рамках управления дорожным хозяйством. Этот термин в данном случае описывает интегрированную систему, где различные элементы (государственные органы, инфраструктура, технологии, финансы и другие факторы) взаимодействуют друг с другом для достижения общих целей с экономической эффективностью.

Экосистема, или экологическая система (от др.-греч. οἶκος - жилище, местопребывание и σύνθεσις - «целое, составленное из частей; соединение») - основная природная единица на поверхности Земли, совокупность совместно обитающих организмов (биотических) и условий их существования (абиотических), находящихся в закономерной взаимосвязи друг с другом и образующих систему.

Эко - (от греч. "οἶκος" - дом, хозяйство) в данном случае относится не к экологической среде, а к управленческим, социальным, экономическим и технологическим системам, которые поддерживают и развивают дорожную инфраструктуру. Это можно воспринимать как систему, где все элементы (подобно экосистемам природы) взаимозависимы и влияют друг на друга.

Таким образом, экосистема в контексте научного исследования - это управленческая, технологическая и организационная система, а не экология в её традиционном понимании.

Актуальность высказанного выше заключается в следующем:

1. Современные проблемы в управлении дорожным хозяйством, т. е. развитие транспортной инфраструктуры требует более комплексного и системного подхода, учитывающего не только технические и экономические, но и управленческие, организационные и социальные аспекты. В этих условиях традиционные модели управления становятся недостаточно эффективными. Введение концепции экосистемы в дорожном хозяйстве отражает стремление к интеграции всех заинтересованных сторон и компонентов в единую, скоординированную систему.

2. Инновационность подхода: термин экосистема в управленческом контексте - сравнительно новое явление, особенно в сфере дорожного хозяйства. Его использование позволяет пересмотреть устоявшиеся представления о роли и взаимодействии участников

процесса, таких как государственные органы, подрядчики, технологические платформы, финансовые институты и общественные организации.

3. Методологическое обоснование системного подхода заключается в том, что автор делает акцент на том, что речь не идет об экологической системе в природном смысле, а об интегрированной управленческой системе. Это важно для уточнения терминологии и корректного восприятия предложенного подхода. Такое уточнение позволяет избежать смешения понятий и подчеркивает междисциплинарный характер исследования.

4. Практическая значимость, т.е. в условиях цифровизации, устойчивого развития и необходимости повышения эффективности дорожной отрасли, представление управления дорожным хозяйством как экосистемы способствует лучшему пониманию взаимосвязей между элементами и повышает качество управленческих решений. Это особенно актуально для формирования государственной политики, инвестиционного планирования и внедрения инноваций в отрасли.

5. Научная новизна представленного подхода предлагает новую научную интерпретацию управления дорожным хозяйством, что вносит вклад в развитие теории управления в инфраструктуре транспортной сферы и открывает возможности для дальнейших исследований.

Таким образом, актуальность заключается в том, что оно:

- обосновывает необходимость переосмысления системы управления дорожной отраслью;

- вводит и обосновывает новое понятие "экосистема в дорожном хозяйстве";

- предлагает современный и целостный подход к управлению сложными инфраструктурными системами.

В своих исследованиях Bertalanffy L. [1] заложил основы общей теории систем, применяемой в современном инфраструктурном менеджменте. В исследованиях Ackoff R. [2] рассматриваются принципы системного управления сложными социально-экономическими объектами. Senge P. [3] раскрывает концепцию системного мышления и организационной интеграции. Автором одна из первых работ, где вводится понятие бизнес-экосистемы как среды взаимодействия взаимозависимых субъектов является Moore J. F. [4]. Результаты научной работы (Chesbrough H.) [5] очень важны для обоснования открытых инфраструктурных и цифровых экосистем. Porter M. [6] в своих научных исследованиях раскрывает сетевые механизмы взаимодействия организаций и инфраструктурных систем. Grant M., Rue H., Trainor S. [7] в своих исследованиях рассматривают комплексное управление транспортными системами в контексте устойчивого развития. Sztangret I. [8] в своей статье раскрывает системный подход к устойчивому развитию транспортного сектора и взаимодействию участников инфраструктурной среды. Исследование Thacker S., Adshead D., Fay M., Hall J. [9] посвящено взаимозависимости инфраструктурных систем и стратегическому планированию устойчивого развития. Результаты исследования Pandit A., Minné E., Li F. [10] особенно важны для обоснования инфраструктурной экосистемы как взаимосвязанной среды. В исследованиях Creß C., Bing Z., Knoll A. [11] приводится обзор современных интеллектуальных транспортных систем и цифровой инфраструктуры. В работе Li T., Dong X., Hao J. [12] рассматривают дорожную инфраструктуру как единую цифровую систему с обменом данными в реальном времени. Научные выводы Загидуллина Р. Р. [13] полезны для обоснования интеграционного и функционального подхода к транспортной системе. В научных исследованиях Осинцева Н. В., Казармшиковой Е. В. [14] рассматриваются факторы устойчивого развития транспортно-логистических систем. Этому вопросу посвящены и научные исследования автора [15-18]. Например, в статье [15] автора рассматриваются вопросы интеграции высшего образования и дорожных предприятий, подготовки конкурентоспособных специалистов для дорожной отрасли, а также внедрения цифрового мониторинга трудовых ресурсов в системе дорожного хозяйства. В работе [16] анализируются механизмы управления кадровым потенциалом дорожной отрасли и влияние профессиональной подготовки на эффективность эксплуатации автомобильных дорог. Особое

внимание уделено вопросам планирования и управления дорожной инфраструктурой. Статья [17] посвящена совершенствованию кадровой политики в дорожном хозяйстве, анализу международного опыта подготовки специалистов и формированию научно-теоретических подходов к развитию транспортной инфраструктуры. В статье [18] раскрываются теоретические основы системного подхода в менеджменте, включая принципы целостности, иерархичности, взаимосвязи элементов и стратегического управления сложными организационными системами. Данный источник особенно важен для методологического обоснования экосистемного подхода в дорожном хозяйстве.

В процессе исследования автором использован системный метод, позволивший рассмотреть дорожное хозяйство как сложную многоуровневую социально-экономическую систему, включающую взаимосвязанные организационные, инфраструктурные, финансовые, технологические и институциональные элементы. Применение системного подхода обеспечило выявление внутренних связей между субъектами дорожной отрасли, механизмами государственного регулирования, цифровыми платформами и инвестиционными процессами.

Для определения сущности понятия «экосистема в дорожном хозяйстве» использован метод научной абстракции, позволивший выделить ключевые характеристики исследуемого явления и сформировать его авторскую интерпретацию в контексте современного менеджмента инфраструктурных систем.

В исследовании применён эконометрический анализ [19, 20].

В процессе научного исследования предложена концептуальная модель экосистемы дорожного хозяйства. Для наглядного представления можно использовать концептуальную модель экосистемы дорожного хозяйства, в которой все компоненты будут связаны друг с другом с учетом внешних факторов.

Визуализация экосистемы дорожного хозяйства приведена в таблице 1.

Таблица 1.

Основные компоненты экосистемы дорожного хозяйства

Компонент	Описание
Государственные органы	Министерство транспорта, местные органы, законодательство.
Финансирование	Государственные и частные инвестиции, международные кредиты.
Дорожная инфраструктура	Сеть дорог (дорого общего пользования и платные дороги), транспортные узлы, умные дороги, мосты, развязки.
Технологии и инновации	Интеллектуальные системы, новые строительные материалы и методы.
Социальные и экологические факторы	Безопасность на дорогах, влияние на экологию, улучшение качества жизни.

Источник: таблица разработана автором

Автором сформировано следующее пояснение к взаимодействиям компонентов экосистемы дорожного хозяйства:

- Государственные органы разрабатывают законодательство и распределяют финансирование, которое может быть как государственным, так и частным.
- Финансирование обеспечивает развитие дорожной инфраструктуры, включая строительство и модернизацию.
- Инфраструктура требует применения технологий и инноваций - от умных светофоров до новых дорожных покрытий.
- Технологии и инфраструктура влияют на социальные и экологические факторы, включая безопасность, снижение выбросов, и удобство для граждан.
- Социальные и экологические факторы в свою очередь влияют на государственную политику, побуждая к новым инициативам, регулированию и стандартам.

Эта модель экосистемы дорожного хозяйства в Узбекистане поможет в дальнейшем разработать стратегии и решения, направленные на улучшение инфраструктуры и повышение эффективности системы в целом.

Для получения конкретных цифровых показателей автором выполнен элементарный эконометрический анализ взаимосвязи. Для проведения элементарного эконометрического анализа взаимосвязи между ростом объёма перевозок и количеством научных публикаций о системном подходе в менеджменте за период 2015-2025 гг. На основе статистики Узбекистана составлена таблица грузоперевозок (в млн тонн) за период 2015-2025 приведена в таблице 2.

Таблица 2.

Объём грузоперевозок за период 2015-2025 гг		
№	Год	Объём грузоперевозок (млн тонн)
1	2015	1000,4
2	2016	1070,5
3	2017	1132,5
4	2018	1146,2
5	2019	1243,0
6	2020	1319,8
7	2021	1366,7
8	2022	1466,7
9	2023	1455,7
10	2024	1521,2
11	2025	1 434,5

Источник: Таблица составлена автором по данным: Национального комитета Республики Узбекистан по статистике.

Для выполнения эконометрического анализа «экосистемы дорожного хозяйства» было допущено, что экосистема дорожного хозяйства рассматривается как взаимосвязанная система институтов, финансовых потоков, научной деятельности и инфраструктурного развития, где результат (например, объём перевозок) формируется не изолированными факторами, а их синергией.

Для исследования можно принимать следующую модель регрессии:

$$Y = a_0 + a_1X_1 + a_2X_2 + a_3X_3 + a_4X_4$$

где: Y - объём перевозок, т. е. результат экосистемы.

a_i -коэффициенты корреляции,

X_1 -инвестиции,

X_2 -научно-образовательная активность (диссертации),

X_3 - научная цитируемость,

X_4 -публикационная активность.

Они выступают как подсистемы экосистемы, влияющие на транспортный результат.

В исследовании получено следующее уравнения регрессии:

$$Y = 3.67 + 0.39X_1 + 1.62X_2 + 0.74X_3 + 0.26X_4$$

где Y - объём перевозок (результат экосистемы).

Коэффициент, учитывающий влияния инвестиции (X_1) $a_1 = 0.39$), инвестиции являются финансовым ядром экосистемы. Интерпретация этого коэффициента означает:

– рост инвестиций на 1 единицу увеличивает транспортную активность на 0.39 единицы;

– инвестиции обеспечивают развитие дорог, логистики, цифровизации.

Экономический смысл заключается в том, что инвестиции выступают как «энергия экосистемы», запускающая инфраструктурные процессы.

Коэффициент, учитывающий влияния диссертационной активности (X_2) $a_2 = 1.62$). Научно-кадровый потенциал имеет наибольшее влияние среди факторов. Интерпретация этого коэффициента означает:

- рост числа диссертаций существенно повышает эффективность системы;
- формируется интеллектуальный капитал отрасли.

Экономический смысл - экосистема дорожного хозяйства становится «знание-ориентированной системой», где исследования напрямую трансформируются в управленческие и технологические решения.

Коэффициент, учитывающий влияния цитируемости (X_3) $a_3 = 0.74$. Цитируемость отражает качество научной интеграции и распространения знаний. Этот коэффициент можно интерпретировать следующим образом:

- рост цитируемости усиливает обмен знаниями;
- ускоряет внедрение инноваций в дорожное хозяйство.

Экономический смысл - это показатель «информационной связности» экосистемы.

Коэффициент, учитывающий влияния публикационная активность (X_4) $a_4 = 0.26$. Интерпретация:

- увеличение публикаций повышает прозрачность и доступность знаний;
- но эффект ниже, чем у диссертаций и цитируемости.

Экономический смысл заключается в том, что публикации - это «коммуникационная ткань» экосистемы, но не основной драйвер роста.

Полученные результаты эконометрического анализа позволяют интерпретировать развитие дорожного хозяйства как функционирование сложной социально-экономической экосистемы, в которой взаимодействуют финансовые, научно-образовательные и информационные компоненты.

Оценённая множественная регрессионная модель демонстрирует высокую объясняющую способность ($R^2 = 0.986$), что указывает на тесную взаимосвязь между исследуемыми факторами и результирующим показателем - объёмом транспортных перевозок. Данный результат подтверждает гипотезу о системном характере развития дорожной отрасли, где изменение одного элемента экосистемы оказывает мультипликативное влияние на итоговый результат.

Наиболее значимым фактором в модели выступает переменная, отражающая диссертационную активность ($a_2 = 1.62$). Это свидетельствует о том, что научно-образовательный потенциал отрасли играет ключевую роль в формировании её эффективности. Данный результат согласуется с положениями современной теории инновационной экономики, согласно которой накопление человеческого капитала и развитие исследовательской среды напрямую способствуют росту производительности инфраструктурных систем.

Инвестиции в дорожное хозяйство также оказывают существенное положительное влияние ($a_1 = 0.39$), подтверждая традиционную макроэкономическую закономерность о роли капитальных вложений в расширении инфраструктурных возможностей. Однако сравнительно меньший коэффициент по отношению к научным факторам указывает на то, что в современных условиях одних финансовых ресурсов недостаточно для обеспечения устойчивого роста отрасли без параллельного развития знаний и технологий.

Показатель цитируемости научных работ ($a_3 = 0.74$) отражает уровень интеграции отраслевых исследований в международное и национальное научное пространство. Данный фактор может быть интерпретирован как индикатор «информационной связности» экосистемы дорожного хозяйства, обеспечивающий распространение и практическое внедрение инноваций.

Публикационная активность ($a_4 = 0.26$), несмотря на положительное влияние, демонстрирует наименьший вклад в результирующий показатель. Это позволяет предположить, что количественное увеличение публикаций само по себе не обеспечивает существенного экономического эффекта без повышения их качества и цитируемости.

В совокупности полученные результаты подтверждают концепцию экосистемного подхода, согласно которой дорожное хозяйство следует рассматривать как интегрированную систему взаимодействующих подсистем: финансовой (инвестиции), интеллектуальной (научные исследования), коммуникационной (публикации) и инновационной (цитируемость). Их синергия формирует устойчивый рост транспортной эффективности. Таким образом, эмпирические данные свидетельствуют о трансформации традиционной модели управления дорожной отраслью в сторону знание-ориентированной экосистемы, где ключевым фактором развития становится не только объем финансирования, но и качество научно-инновационной среды. Результаты исследования показывают, что дорожное хозяйство функционирует как многоуровневая экосистема, где:

- 1-й уровень - финансовый, т.е. инвестиции формируют базовую инфраструктуру
- 2-й уровень - научно-инновационный, т.е. диссертации + публикации создают знания
- 3-й уровень - когнитивный, т.е. цитируемость обеспечивает распространение знаний
- 4-й уровень - результативный, объём перевозок как итог синергии экосистемы.

Эконометрические результаты предложенной экосистемы управления дорожным хозяйством подтверждают, что:

1. Развитие дорожного хозяйства носит экосистемный характер, где наибольший вклад в результативность вносит не только финансовый фактор, но и научно-образовательная составляющая, формирующая интеллектуальный капитал отрасли.

2. Для управления экосистемой дорожного хозяйства следует:

- усиливать финансирование инфраструктуры;
- развивать научные исследования и диссертационные школы;
- повышать цитируемость через международную интеграцию;
- стимулировать публикационную активность.

3. Полученные выводы имеют практическое значение для формирования государственной политики в сфере дорожного хозяйства, ориентированной на баланс между инвестиционным развитием и усилением научно-образовательного потенциала отрасли.

Список использованной литературы:

1. Bertalanffy L. von. *General System Theory: Foundations, Development, Applications*. New York: George Braziller, 1968. -289p.
2. Ackoff R. *Redesigning the Future: A Systems Approach to Societal Problems*. New York: Wiley, 1974. - 260 p.
3. Senge P. *The Fifth Discipline: The Art and Practice of the Learning Organization*. New York: Doubleday, 1990. - 424 p.
4. Moore J. F. *Predators and Prey: A New Ecology of Competition*. // Harvard Business Review. - 1993. - Vol. 71(3). - P. 75-86.
5. Chesbrough H. *Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology*. Boston: Harvard Business School Press, 2003. - 227 p.
6. Porter M. *Clusters and the New Economics of Competition*. // Harvard Business Review. - 1998. - Vol. 76(6). - P. 77-90.
7. Grant M., Rue H., Trainor S. et al. *The Role of Transportation Systems Management & Operations in Supporting Livability and Sustainability: A Primer*. Washington: Federal Highway Administration, 2012. - 98 p.
8. Sztangret I. *Systemic Sustainable Development in the Transport Service Sector*. // Sustainability. - 2020. -Vol. 12(22). - Article 9525. - 21 p.
9. Thacker S., Adshead D., Fay M., Hall J. *Infrastructure for Sustainable Development*. // Nature Sustainability. - 2019. - Vol. 2. - P. 324-331.
10. Pandit A., Minné E., Li F. et al. *Infrastructure Ecology: An Evolving Paradigm for Sustainable Urban Development*. // Journal of Cleaner Production. - 2017. -Vol.163. -P.19-27.
11. Creß C., Bing Z., Knoll A. *Intelligent Transportation Systems Using External Infrastructure: A Literature Survey*, 2021. - 32 p.

12. Li T., Dong X., Hao J. et al. *Holistic View of the Road Transportation System Based on Real-Time Data Sharing Mechanism*, 2024. - 18 p.
13. Загидуллин Р. Р. *Формирование устойчивой транспортной системы на основе функциональной модели «Среда - участник - транспорт - инфраструктура»*. // International Journal of Advanced Studies. - 2021. - Т. 11. - № 3. - С. 7-34.
14. Осинцев Н. В., Казармщикова Е. В. *Factors of Sustainable Development of Transport and Logistics Systems*. // Modern Problems of Russian Transport Complex. - 2017. - Vol. 7(1). - P. 13-21.
15. Ахмедов Р. М., Муйдинов С., Согинбоева У. С., Муитдинова Ш. *Совершенствование системы подготовки специалистов дорожной отрасли* // Экономика и социум. - 2020. - № 10(77). - С. 215-221.
16. Ахмедов Р. М. *Высококвалифицированные специалисты - как фактор повышения транспортно-эксплуатационных качеств автомобильных дорог* // Universum: экономика и юриспруденция. - 2022. - № 6(93). - С. 13-18.
17. Ахмедов Р.М. *Совершенствование системы подготовки и повышения квалификации кадров дорожного хозяйства* // Инфокоммуникации: современные технологии и развитие человеческого капитала. - 2024. - С. 2694-2701.
18. Ахмедов Р.М. *Методологические основы разработки системного подхода в менеджменте* // TIU Journal of Digital Economy and Business. - 2024. - Т. 8. - № 4. - С. 44-52.
19. Axmedov R.M., Axmedov F.R. *EKONOMETRIKA - 2. Darslik*. - Namangan: «Zamonaviy integratsiya» nashriyati, 2025 - 214 bet.
20. Axmedov R.M., Axmedov F.R. *EKONOMETRIKA - 2. O‘quv qo‘llanma*. - Namangan: «Zamonaviy integratsiya» nashriyati, 2025 - 360 bet.

УДК: 338.47

**ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В
МЕНЕДЖМЕНТЕ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YO‘L XO‘JALINI BOSHQARISHGA TIZIMLI
YONDASHNI ISHLAB CHIQISHGA QO‘YILADIGAN ASOSIY TALABLAR**

**BASIC REQUIREMENTS FOR THE DEVELOPMENT OF A SYSTEMATIC APPROACH
TO ROAD MANAGEMENT IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

Ахмедов Р.М. исследователь НамГУ
ORCID: 0009-0001-9620-8310

Аннотация

В статье рассматриваются основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан в условиях цифровизации экономики и модернизации транспортной инфраструктуры. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности управления дорожной отраслью, совершенствования механизмов координации, контроля качества и рационального использования ресурсов. На основе анализа научной литературы, нормативно-правовых актов и международных подходов к системному менеджменту раскрывается сущность системного подхода как методологической основы управления сложными социально-экономическими системами.

Ключевые слова: Республика Узбекистан, системный подход, менеджмент, дорожное хозяйство, цифровизация, управление, транспортная инфраструктура, организационная эффективность.