



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 5 (7)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

5

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Minojiddinov A.A. Meva-sabzavot tarmog‘i korxonalarini boshqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish yo‘llari	8
Mirzayev A.T., Dilnozaxon M. O‘zbekistonda turizm marketingi samaradorligini baholash va uni takomillashtirishning integratsiyalashgan mexanizmi.....	12
Shavkatov A.Sh. O‘zbekistonda kichik biznes rivojlanishining institutsional va makroiqtisodiy asoslari.....	16
Махамаджанов М.М. Инновационная трансформация банковского сектора Узбекистана: общесистемные тенденции и финансовые результаты.....	20
Sativaldiyeva G.X. IFRS 16 “Ijara” xalqaro standartiga muvofiq ijara hisobidagi o‘zgarishlar.....	24
Ismailov X.M. Aloqa korxonalari moliyaviy barqarorligini ta‘minlash metodologiyasini takomillashtirish masalalari.....	28
Yusubov I.I. Mintaqada iqtisodiyotni barqarorlashtirishda raqamli xizmatlarning rivojlanishi.....	32
Saidaxmedov N.X. Paxta-to‘qimachilik klasterlari faoiyatini shakllanishi va rivojlanishining zamonaviy nazariyalari.....	35
Istamqulov D.Q., Danyarova F.B. Milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni takomillashtirish yo‘llari.....	40
Aipova I.I. Resurs samaradorligini baholashning nazariy usullari va ko‘rsatkichlari.....	43
Mirzaraximova A.A. Tijorat banklari tomonidan aloqa sohasini moliyalashtirish samaradorligini oshirish yo‘llari.....	49
Xalmirzaev A.A. Yer va suv resurslaridan samarali foydalanishda hududiy ixtisoslashuvning ahamiyati va iqtisodiy samaradorligi.....	53
Sidikov Z.A. Sirdaryo viloyatida sanoatlashtirish jarayonining hududiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta‘siri.....	59
Usmanova N.Y. Raqamli iqtisodiyotda menejment qarorlarini qabul qilishda innovatsion texnologiyalarning roli.....	63
Ergashev R.X., Rajabaliyeva I.A. Transport-logistika infratuzilmasini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish.....	67
Raximova D.S. Barqaror restoran amaliyotlari: oziq-ovqat chiqindilarini kamaytirish va qayta ishlashning innovatsion yondashuvlari.....	70
Narzullayeva X.A. Investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishning xalqaro tajribalari.....	76
Muxitdinov Sh.Z. Kichik agrobiznes subyektlarida mahsulotlar eksportini rivojlantirishga ta‘sir etuvchi omillar.....	84
No‘monov O.O‘. Agrotadbirkorlik subyektlarining eksport salohiyatiga ta‘sir etuvchi makroiqtisodiy va mikroiqtisodiy omillarni kompleks baholash.....	88
Yeshimbetov U.X. O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligini barqaror rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	92
Raximova K.N. Tadbirkorlik sharoitida yashil biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o‘ziga xos xususiyatlari	97
Хошимов П.З., Тўрахожайев Х.Х. Ислоний банкларнинг ишлаш тамойиллари ва ислон молия тизимининг Ўзбекистон иқтисодиётига таъбиқи.....	100
Sattarov R.A. An integrated methodological framework for evaluating and forecasting interregional economic cooperation: an input-output approach (evidence from Uzbekistan).....	107
Farmanov J.Z. Mintaqada asalarichilik ekotizimining tamoyillari va ekologik-geografik xususiyatlarini takomillashtirish	111
Qurbonov A.B. Janubiy iqtisodiy rayonda qishloq xo‘jaligi orxonlarining tarkibiy o‘zgarishi va agrar kooperatsiyani rivojlantirish yo‘nalishlari.....	114
Тоштемиров Т.Т. Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтиришда солиқ механизмларида фойдаланиш масалалари.....	119
Arziyev M.A. O‘zbekiston iqtisodiyotini transformatsiyalash sharoitida oilaviy tadbirkorlikni rivjlantirishning ustuvor yo‘nalishlari.....	122
Maxkamova S.Sh. Ekologik innovatsiyalar orqali yerni oqilona boshqarishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	127
Olimova N.X. Yashil moliyalashtirishning rivojlanish tendensiyalari hamda hozirgi amaliyoti: milliy kontekst	137
Zaylobitdinova H.X. Davlat oliy ta‘lim muassasalarining tijorat faoliyatini samarali boshqarish strategiyalari.....	141
Komilov A.I. Evolution of the catering industry in the context of digital technologies.....	145

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Sotvoldiyev N.N. Mamlakatimizda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda mehnat bozoriga ta'sir etuvchi omillar.....	149
O'rinov A.A. Sanoat tarmoqlarining investitsion imkoniyatlarini barqarorlik indikatorlari asosida boshqarish mexanizmlari.....	154
Ahmadaliyeva R.A. O'zbekistonda xufyona iqtisodiyotga qarshi kurashish samaradorligi.....	158
Uzganbayeva D.T., Alimova Sh.F. The role of investment strategies in transforming small business entities into large corporate structures.....	162
Goziyev M.Sh., Abdufattoyeva M. Sun'iy intellekt asosida iqtisodiy qarorlar qabul qilish samaradorligini oshirish.....	167
Qobilov H., Uzganbayeva D.T. O'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning ro'li: so'nggi yillardagi islohotlar sharoitida iqtisodiy o'sish va bandlikka qo'shayotgan hissi.....	170
Sotiboldiyeva R., Uzganbayeva D.T. O'zbekistonda xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining ahamiyati.....	174
Маматкулов З.Ш. Хизмат кўрсатиш фаолиятининг шакллантириш ва бошқаришда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланишнинг инновацион йўналишлари.....	179
Shamsiddinov P., Uzganbayeva D.T. Iqtisodiyotning raqamlashtirishning afzaliklari va uning oqibatlari.....	185
Qosimov A.S. Jizzax viloyati mahallalarining qayta nomlanishi va demografik jarayonlar va iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari.....	189
Qodirov A., Tulaganov E.J., Berdimurodov U.S. Inson kapitalini kapitalizatsiya qilish va samaradorligini oshirish.....	192
Saidkarimova M.I., Sobirov O.A. Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'llari.....	199
Saidova M.J. Sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni (Andijon viloyati misolida)	203
Юсупов А.С., Пардаев Х.Ф. Динамическое управление международным портфелем акций: механизмы ребалансировки и преимущества глобальной диверсификации в условиях волатильности валютных рынков.....	206
Burxonov J.X., Soliyev I.I. Mehnat bozorini tartibga solishda innovatsion yondashuvlarning xorij tajribasi tahlili.....	213
Xaitbaev J.O. Mintaqa iqtisodiyotini barqarorligini ta'minlashda suv resurslaridan foydalanishning ko'p omilli ekonometrik modellari.....	217
Saidov U.S. Kichik tadbirkorlik subyektlarida ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishning moliyaviy yo'nalishlari.....	221
Nurmaxanmadov N.B. Iqtisodiyotning ekologiyaga ta'sir moyilligining oshib borishi muammosi.....	224
Xudayberdiyev K. Davlat xaridlarida elektron platformalar faoliyatini optimallashtirishda sun'iy intellektga asoslangan moderatsiya mexanizmlarining roli.....	230
Xolxo'jayev E.G'. Davlat xaridini tashkil etishda elektron savdolardan foydalanish samaradorligi hamda imkoniyatlari tahlili.	234
Rustamova F.A. Qishloq joylarda tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy samaradorligini baholash va uni oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	238
Ikromov A. Iqtisodiy jarayonlarni ekonometrik modellashtirishda integro-differensial tenglamalarning o'rni va ularni tadqiq etish.....	241
Sarimsakov B.R., Usmonov J.Q. Xorijiy mamlakatlarda inson kapitalidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida samarali foydalanish tajribalari.....	245
Maraimov I.R. O'zbekistonda kambag'allikni kamaytirish va aholi turmush farovonligini oshirish.....	251
Yusupov Sh.B. Xorazm viloyatida sanoat korxonalarining iqtisodiy samaradorligini baholash va oshirish yo'llari: 2020–2025 yillar tahlili va 2030 yilga prognoz.....	256
Chintemirova D.Sh. Hududlar kesimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari.....	260
Xusanova Z.R. Ayollar tadbirkorligini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari va unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar.....	265
Tajiboyev S.O., Gulimboyev S.I. Moliyaviy siyosatning investitsiya muhitiga ta'siri.....	270
Tajiboyev S.O. G'aznachilikda to'lovlarni amalga oshirish.....	275
Xaydarov M., Baxtiyorov I. Innovatsion iqtisodiyot g'oyalari va ularni oliy ta'lim tizimi orqali qo'llashning nazariy asoslari.....	279
Ким Т.В., «Зарубежный опыт развития циркулярной экономики и её роль в формировании ресурсосберегающей модели экономического развития».....	286

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Saydullayeva R.U. Analysis of financial efficiency and profitability in the green economy: the role of IAS and IFRS standards.....	292
Galatov A.A., Karimova G.A. O‘zbekistonda Islomiy moliyaviy xizmatlar ko‘rsatuvchi nobank tashkilotlar faoliyati va strategik boshqaruv tizimining tahlili.....	296
Tursunov F.U. Oliy ta’lim sifati monitoringini takomillashtirish mexanizmlarini rivojlantirishning zamonaviy yondashuvlari... ..	300
Yakhshiboev R.E. Retrieval-augmented generative AI for smart learning content.....	303
Ergashev S.A. Sanoat korxonalarini barqaror rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish: ilmiy-nazariy va amaliy asoslar.....	307
Абдуллаева Р.Ғ., Тажибаева Н.Ф. Ўзбекистон иқтисодиётида инвестицияларнинг устувор йўналишлари ва ривожланиш истiqболлари.....	311
Sayfullayev J. Why organizations struggle to implement green management practices: key barriers and practical solutions.....	316
Sirojiddinov K.I. Korxonaning raqobatbardoshligini baholash usullari.....	319
Ibraximov X.S. Mintaqalarda tadbirkorlik muhitini shakllantirishda kichik biznesni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning o‘rni va mexanizmlari.....	324
Tajibayev K.Q. Farg‘ona vodiysida kichik biznes sub’ektlari raqobatbardoshligini oshirishning metodologik asoslari.....	328
Abdulxakimov Z.T. Barqaror rivojlanish evolyusiyasi va tarkibiy qismlari masalalari.....	332
Pazilidinov M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda xorijiy mamlakatlarning raqamlashtirish tajribasi.....	337
Жураева М.З., Ахмедов Р.М. Экосистема применения системного подхода в менеджменте транспортной инфраструктуры.....	341
Ахмедов Р.М. Основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан.....	348
Mamasiddiqova F.X. Qishloq xo‘jaligida mahallalar ixtisosligi: nazariy asoslar, regional tahlil va rivojlantirish istiqbollari.....	353
To‘rayev A.A. Mehnat bozorini texnologik transformatsiyalash sharoitida ishchi kuchi raqobatbardoshligini oshirish mexanizmlari.	358
Солиев И.И. Концептуальные основы институциональной автономии вузов в условиях модернизации системы образования Узбекистана.....	362
Xasanov S.Q. Sanoat korxonalarini rivojlantirishda modernizatsiya va klaster yondashuvining o‘rni.....	365
Murodov A. Aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirishning nazariy asoslari.....	369
Карабаев Р.З. Искусственный интеллект в цифровой экономике Узбекистана.....	374
Rasulova Sh.A. Bozor iqtisodiyotida monopoliyaning mohiyati, shakllari va uning O‘zbekiston iqtisodiyotiga ta’siri.....	378
Salimov A.F., Rasulova Sh.A. Bozor muvozanati va unga ta’sir ko‘rsatuvchi omillar.....	381
Sattarova G.X. O‘zbekiston logistika bozorida yuk tashish xavflarini sug‘urta orqali kamaytirishning iqtisodiy samaradorligi.....	385
Муродхўжаева Ф.М. Махаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача трансформациянинг прогноз параметрлари (Наманган вилояти мисолида).....	389
Yoqubjonov R.R. Kichik biznes mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	396
Nasritdinov B.X. Risklarni integral baholash kichik biznesda moslashuvchan boshqaruv tizimi asbobi sifatida	400
Abdurazzoqov H.A. O‘zbekistonda yashil iqtisodiyotga o‘tish jarayonining hozirgi holati va tendentsiyalari.....	406
Turgunov M.M., Soliyev I.I. Milliy innovatsion tizim samaradorligini oshirishning strategik yo‘nalishlari.....	411
Kuzimuratova D.M. O‘zbekiston Respublikasida tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish.....	414
Soyibjonov I.S. Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida rivojlantirish.....	419
Axmadjanov I.I. Shaharlar va shahar aglomeratsiyalari mintaqalar va mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining drayveri.....	423
Odinayev G‘.J. Nogironligi bo‘lgan aholi qatlamini strategik sohalarda band qilish loyihalari.....	427
Abduvahobov V.B. Jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashishning global standartlari va O‘zbekiston tajribasi: kompleks tahlil.....	430
Қўзиева Н.Н. Билвосита солиқларнинг шаклланиши ва ривожланиб бориши.....	435

4. <https://www.worldbank.org/ext/en/home>
5. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, “O‘zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”. 27.01.2025 yildagi PQ-28-son
6. <https://www.google.com/search?q=UNESCAP&oq>
7. www.adb.org
8. https://gross.uz/press_center/blog/183
9. Shinnaev X.M., Ochilov I.K., Shirinov S.E., Kenjaev I.G‘. Sug‘urta ishi. Tafakkur bo‘stoni. — Toshkent-2014.
10. www.stat.uz Statistika qo‘mitasi ma’lumotlari.

УДК: 332.146.2:338.45(575.123)

**МАҲАЛЛИЙ САНОАТНИ ШАКЛЛАНТИРИШДА КЛАСТЕР ЁНДАШУВИ ВА 2030
ЙИЛГАЧА ТРАНСФОРМАЦИЯНИНГ ПРОГНОЗ ПАРАМЕТРЛАРИ (НАМАНГАН
ВИЛОЯТИ МИСОЛИДА)**

**КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ МЕСТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ ПАРАМЕТРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ДО 2030 ГОДА (НА
ПРИМЕРЕ РЕГИОНА НАМАНГАН)**

**CLUSTER APPROACH IN LOCAL INDUSTRY FORMATION AND FORECAST
PARAMETERS OF TRANSFORMATION UNTIL 2030 (NAMANGAN REGION AS AN
EXAMPLE)**

Муродхўжаева Ф.М.

Наманган давлат университети, иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

Аннотация

Мақолада Наманган вилоятида маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача саноат трансформациясининг прогноз параметрлари тадқиқ этилган. Муаллифнинг методикасига кўра, 136 та маҳалладан 63 таси саноат корхоналарини жойлаштириш учун истиқболли деб топилди: 35 таси «яшил» (71–100 балл), 16 таси «сарик» (41–70), 12 таси «қизил» (0–40 балл) гуруҳларга тақсимланди. Вилоятда учта ихтисослашган кластер — узумчилик (Янгиқўрғон, Поп, Чуст), балиқчилик (Учқўрғон, Норин, Мингбулок), туризм (Чортоқ, Косонсой, Янгиқўрғон) ташкил этиш таклиф этилган. Эконометрик моделлаштириш асосида учта сценарий (оптимистик, базис, пессимистик) бўйича 2030 йилгача прогноз параметрлари ишлаб чиқилган. Оптимистик сценарийда вилоят саноати 2030 йилгача 228,8% га, маҳаллий саноат эса 340,5% га ўсиши кутилмоқда. Мақолада 2024–2026 йилларда қабул қилинган янги норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар ва «бир контур — бир маҳсулот» тамойили доирасидаги амалий ишлар таҳлили келтирилган.

Калит сўзлар: маҳаллий саноат, ишлаб чиқариш кооперативлари, кластер, узумчилик кластери, балиқчилик, туризм, эконометрик прогноз, сценарий таҳлили, ишлаб чиқариш кучларини жойлаштириш, Наманган вилояти, маҳалла иқтисодиёти, «бир контур — бир маҳсулот».

В статье исследуются кластерный подход к формированию местной промышленности в Наманганской области и прогнозные параметры промышленной трансформации до 2030 года. Согласно методике автора, из 136 махаллей 63 признаны перспективными для размещения промышленных предприятий: 35 — «зелёная» группа (71–100 баллов), 16 — «жёлтая» (41–70), 12 — «красная» (0–40). Предложено создание трёх специализированных кластеров: виноградарство (Янгикурбан, Поп, Чуст), рыбоводство (Учкурбан, Норин, Мингбулок), туризм

(Чартак, Косонсой, Янгикурбан). На основе эконометрического моделирования разработаны прогнозные параметры до 2030 года по трём сценариям (оптимистический, базисный, пессимистический). При оптимистическом сценарии рост промышленности составит 228,8%, местной промышленности — 340,5%.

Ключевые слова: местная промышленность, производственные кооперативы, кластер, виноградарческий кластер, рыбоводство, туризм, эконометрический прогноз, сценарный анализ, размещение производительных сил, Наманганская область, «один контур — один продукт».

The article examines the cluster approach to forming local industry in the Namangan region and forecast parameters of industrial transformation until 2030. According to the author's methodology, 63 out of 136 mahallas are identified as promising for industrial enterprise placement: 35 in the "green" group (71–100 points), 16 "yellow" (41–70), and 12 "red" (0–40). Three specialized clusters are proposed: viticulture (Yangikurgan, Pop, Chust), fishery (Uchkurgan, Norin, Mingbulok), and tourism (Chartak, Kasansay, Yangikurgan). Based on econometric modeling, forecast parameters are developed through three scenarios (optimistic, baseline, pessimistic). Under the optimistic scenario, industrial growth will reach 228.8%, and local industry — 340.5% by 2030.

Keywords: local industry, production cooperatives, cluster, viticulture cluster, fishery, tourism, econometric forecast, scenario analysis, deployment of productive forces, Namangan region, "one contour — one product".

Ҳозирги замонавий шароитда минтақавий иқтисодиётни ривожлантиришда кластер ёндашуви саноат трансформациясининг энг самарали механизмларидан бирига айланган. 2024 йил жаҳон статистикасига кўра, Европа Иттифоқида фаолият кўрсатаётган 1 200 дан ортиқ кластер ташкилотлари минтақавий иқтисодиётнинг асосий драйвери сифатида эътироф этилган [1]. 2025 йил январида Давос шаҳрида бўлиб ўтган Жаҳон иқтисодий форумида 16 мамлакатдаги 33 та саноат кластери юқори технологик ривожланиш ва углеродсизлаштириш бўйича стратегик ваколатлар олди [2].

Ўзбекистон Республикасида сўнгги йилларда ҳудудий иқтисодиётни кластерлаштириш давлат сиёсатининг муҳим йўналишига айланган. 2024 йил 28 июндаги Вазирлар Маҳкамасининг 365-сон Қарори «Наманган вилоятида «бир контур — бир маҳсулот» тамойили асосида лойиҳаларни амалга ошириш» тамойилини белгилади, бу маҳаллий саноатни маҳалла даражасида шакллантиришнинг янги парадигмасини яратди [3]. Шу билан бирга, 2026 йилда Ўзбекистонда жами қиймати 52 млрд доллар бўлган 782 та янги саноат ва инфратузилма лойиҳалари амалга оширилиши режалаштирилмоқда, шу жумладан Наманган вилоятида олтин ва қумуш конлари ривожлантирилиши кўзда тутилган [4].

Мазкур мақоланинг мақсади — Наманган вилоятида маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашувининг илмий-амалий жиҳатларини ўрганиш ва 2030 йилгача саноат трансформациясининг эконометрик прогноз параметрларини ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотда эксперти баҳолаш, SWOT таҳлил, корреляцион-регрессион таҳлил, Вох- Jenkins ва ARIMA прогнозлаш усуллари, шунингдек, сценарий моделлаштириш усулларидан фойдаланилган. Эмпирик база сифатида Наманган вилоятининг 136 та маҳалласи бўйича 2020–2024 йй. маълумотлари, stat.uz, namstat.uz ва lex.uz расмий ҳужжатлари базаси қабул қилинган. 50 та экспертнинг иштирокида маҳалла ишлаб чиқариш салоҳияти 0 дан 100 гача балл асосида баҳоланди.

Тадқиқотга танлаб олинган 136 та маҳалла учун саккизта жойлаштириш омилини (демографик, хом ашё, инфратузилма, географик жойлашув, истеъмол, сув, экологик, ер омиллари) ҳисобга олган ҳолда экспертни баҳолаш ўтказилди. Натижалар уч гуруҳга тақсимланди (1-расм):

1-расм. Наманган вилоятида маҳаллий саноат корхоналарини жойлаштириш учун танлаб олинган маҳаллаларнинг экспертлар томонидан баҳоланиши (муаллиф методикаси бўйича, N=136 маҳалладан 63 таси истиқболли)



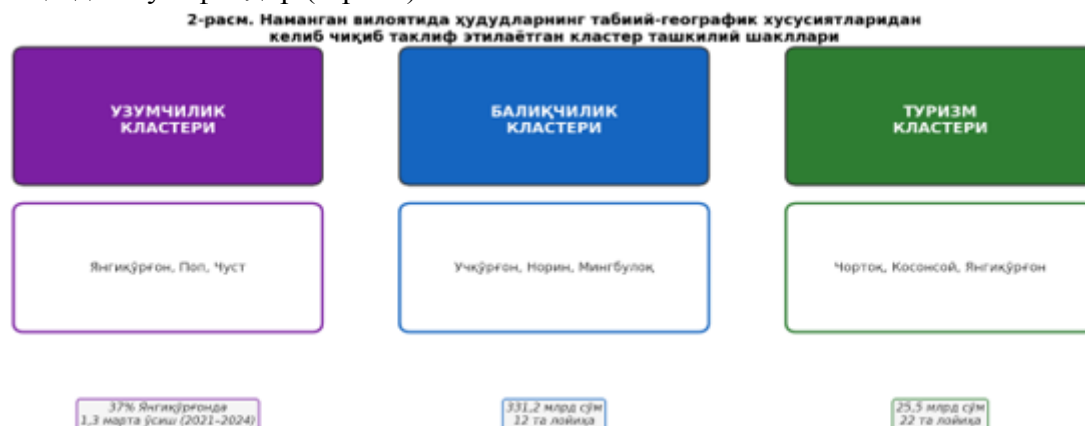
1-расм. Наманган вилоятида маҳаллий саноат корхоналарини жойлаштириш учун танлаб олинган маҳаллаларнинг экспертлар томонидан баҳоланиши

Таҳлил натижаларига кўра, 136 та маҳалладан 63 таси саноат корхоналарини жойлаштириш учун истиқболли деб топилди. Улардан:

- «Яшил» гуруҳга (71–100 балл) 35 та маҳалла — бунда омиларнинг комплекс мослиги энг юқори даражада, ишлаб чиқариш кооперативлари ташкил этиш мақсадга мувофиқ;
- «Сариқ» гуруҳга (41–70 балл) 16 та маҳалла — ўрта даражадаги омилар, кичик саноат зоналари шаклида ташкил этиш мумкин;
- «Қизил» гуруҳга (0–40 балл) 12 та маҳалла — демографик, хом ашё ва истеъмол омиллари устунлиги асосида танланган.

Муаллиф томонидан таклиф этилган механизмга кўра, «яшил» гуруҳдаги маҳаллаларда уй хўжаликлари ёки алоҳида фуқароларнинг ишлаб чиқариш кооперативларини ташкил этиш юқори самарадорлик эҳтимолини оширади. Бу ёндашув Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2021 йил 17 майдаги 305-сон Қарори ва 2022 йил 25 апрелдаги 211-сон Қарорига киритилди, шунингдек, ҳар бир кооператив аъзоси учун базавий ҳисоблаш миқдорининг 10 баробаригача миқдорда субсидия ажратиш тизими жорий қилинди [5].

Маҳаллий ишлаб чиқариш салоҳияти таҳлиliga кўра, Наманган вилоятининг табиий-географик ва иқтисодий хусусиятларидан келиб чиқиб, урта ихтисослашган кластер ташкил этиш мақсадга мувофиқдир (2-расм):



2-расм. Наманган вилоятида ҳудудларнинг хусусиятларидан келиб чиқиб таклиф этилаётган кластер ташкилий шакллари

Узумчилик кластери — Янгиқўрғон (вилоят узумининг 37% ни етказиб берувчи), Поп ва Чуст туманларида ташкил этилиши мақсадга мувофиқ. Кейинги 3 йилда вилоятда узум етиштириш 1,3 мартага ошириш кузатишган, аммо узум винолари ишлаб чиқариш 2018 йилдаги 1 526 минг литрдан 2021 йилга келиб тўлиқ тугатилган. Шу сабабли кластер доирасида қайта ишлаш қувватларини тиклаш ва замонавий технологияларни жорий этиш устувор вазифа бўлиб қолмоқда.

Балиқчилик кластери — Учқўрғон, Норин, Мингбулоқ туманларида. Вилоятда балиқ етиштириш 2016 йилдаги 69 тоннадан 2021 йилга келиб 11 187,2 тоннага етди, бу 162 марта кескин ўсишдан далолат беради. Ёпиқ ҳавзаларда балиқнинг камёб турларини боқиш амалиёти кенгайтириш саноат асосида қайта ишлашга замин яратади. ВМ 211-сон Қарорига кўра, балиқчилик йўналишида 331,2 млрд сўмлик 12 та лойиҳа амалга оширилмоқда [5].

Туризм кластери — Чортоқ, Косонсой, Янгиқўрғон туманларида ташкил этилиши мақсадга мувофиқ. Ушбу ҳудудларнинг бальнеологик (Чортоқ — иссиқ сувли манбалар), экологик ва экстремал (альпинизм) туризм салоҳияти ВМ 211-сон Қарорига асосан 25,5 млрд сўмлик 22 та туризм лойиҳаси орқали ривожлантирилмоқда.

Маҳалла кесимида ишлаб чиқариш кооперативларининг амалий механизми учта асосий компонент асосида қурилган (3-расм): ижро шакли, молиявий қўллаб-қувватлаш ва ҳуқуқий асос.



3-расм. Маҳаллий саноатни ишлаб чиқариш кооперативлари орқали шакллантириш механизми

Ушбу механизмнинг амалиётга жорий қилиниши натижасида вилоятда ҳудудларнинг ихтисослашувидан келиб чиқиб иш билан банд бўлмаган аҳоли, шу жумладан, хотин-қизлар бандлигини таъминлашга эришилиши кутилмоқда. 2024 йил 28 июндаги Вазирлар Маҳкамасининг 365-сон Қарорига кўра, «бир контур — бир маҳсулот» тамойили асосида маҳаллаларда аҳоли томонидан етиштирилган ёки ишлаб чиқарилган маҳсулотларни сотишга кўмаклашувчи «етаки» тадбиркорларга 1 млрд сўмгача миқдорда грант ажратилади, драйвер лойиҳалар учун 45 млрд сўмгача босқичма-босқич молиялаштириш кўзда тутилган [3].

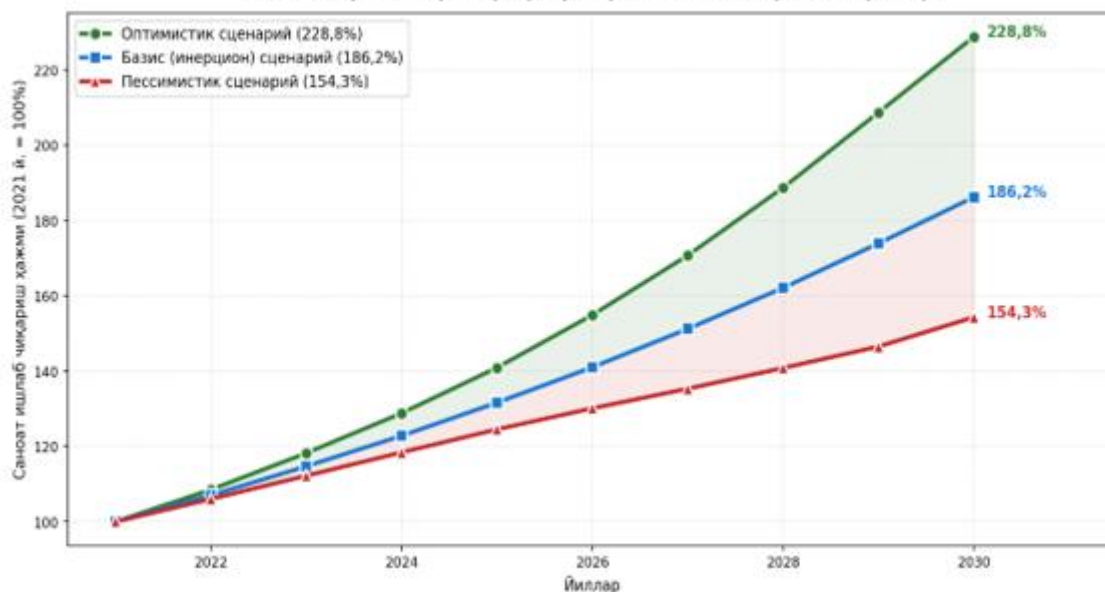
Муаллиф томонидан корреляцион-регрессион моделлаштириш асосида учта сценарий бўйича 2030 йилгача прогноз параметрлари ишлаб чиқилган (1-жадвал). Моделда мустақил ўзгарувчилар сифатида асосий капиталга инвестициялар, хусусийлаштириш коэффициенти, демографик омиллар, инновация даражаси ва экспорт ҳажми қабул қилинган.

Наманган вилоятида саноатни ривожлантиришнинг мақсадли прогноз параметрлари (%да)

Кўрсаткичлар	2021 й.	Вариант	2024 й.	2026 й.	2030 й.
Саноат ишлаб чиқариш ҳажмининг йиллик ўсиши, %	107,0	Оптимистик	109,0	109,9	110,3 (2030)
		Базис	107,0	107,6	108,0 (2030)
		Пессимистик	105,5	104,5	104,0 (2030)
Маҳаллий (ҳудудий) саноатнинг йиллик ўсиши, %	108,0	Оптимистик	112,0	115,5	116,0 (340,5%)
		Базис	107,6	107,3	107,0 (203,4%)
		Пессимистик	106,5	105,0	105,0 (165,6%)
ЯХМда саноатнинг улуши, %	15,0	Оптимистик	20,0	25,0	30,0
		Базис	16,0	17,0	19,0
Маҳаллий саноатнинг жами саноатдаги улуши, %	37,0	Оптимистик	43,2	50,5	60,0
		Базис	38,4	39,0	40,0

Манба: муаллиф ҳисоб-китоблари

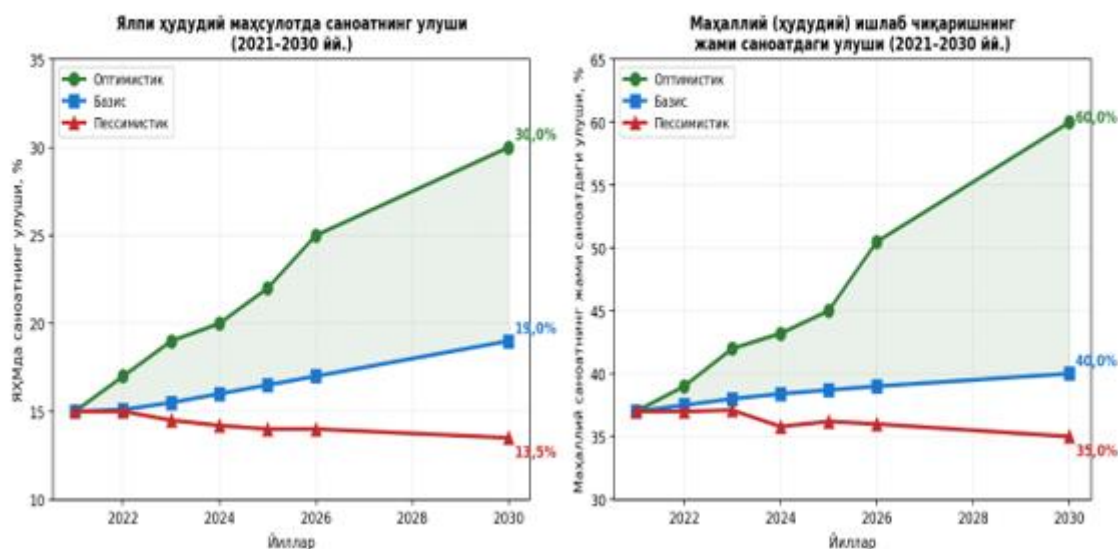
3-расм. Наманган вилоятида саноат ишлаб чиқаришининг 2030 йилгача мақсадли прогноз параметрлари (уч вариантли эконометрик сценарийлар)



4-расм. Наманган вилоятида саноат ишлаб чиқаришининг 2030 йилгача мақсадли прогноз параметрлари (уч сценарий)

4-расмдан кўриниб турибдики, оптимистик сценарийда 2021 йилга нисбатан вилоят саноат ишлаб чиқариши 2030 йилга келиб 228,8% га (яъни 2,3 мартага) ошиши прогноз қилинмоқда. Базис (инерцион) сценарий 186,2% ни, пессимистик сценарий эса 154,3% ни кўрсатади. Сценарийлар ўртасидаги тафовут (74,5 фоиз пункт) вилоят ҳокимияти ва барча манфаатдор тарафлар томонидан фаол трансформация сиёсатини амалга оширишнинг стратегик аҳамияти нақадар юқори эканлигидан далолат беради.

4-расм. Наманган вилояти саноатини трансформациялашнинг мақсадли таркибий кўрсаткичлари прогнози (2021–2030 йй.)



5-расм. Наманган вилояти саноатини трансформациялашнинг мақсадли таркибий кўрсаткичлари прогнози (2021–2030 йй.)

5-расм маълумотлари оптимистик сценарийда ялпи ҳудудий маҳсулотдаги саноат улуши 15,0% дан 30,0% га, маҳаллий саноатнинг жами саноатдаги улуши 37,0% дан 60,0% гача ошиши кутилаётганини кўрсатади. Ушбу таркибий ўзгариш маҳаллий саноатнинг ривожланиш маркази сифатидаги ролини икки баробарга оширади. Бу тенденция Ўзбекистон иқтисодиётининг стратегик мақсадлари — «Янги Ўзбекистон — 2030» концепциясида белгиланган иқтисодий ўсиш параметрларига мос тушади [6].

Тадқиқот натижаларининг амалиёт учун амалий ҳисса эканлигини тасдиқловчи қатор рақамлар мавжуд. Наманган вилояти 2024 йил бюджет даромадлари 4 трлн 163 млрд сўмга (104%) бажарилди, 2025 йилда 451,1 млрд сўм «Ташаббусли бюджет» дастурига йўналтирилган 387 та лойиҳа амалга оширилмоқда [7]. Шунингдек, 2026 йилда жаҳон миқёсида 52 млрд долларлик 782 та лойиҳа рўйхатида Наманган вилоятидаги олтин-кумуш конлари ва технологик мажмуалари қатнашмоқда [4].

2024 йил 28 июндаги ВМ 365-сон Қарорига кўра, «бир контур — бир маҳсулот» тамойили асосида лойиҳалар амалга оширилмоқда, бу автореферат муаллифи таклиф этган маҳалла кесимидаги ишлаб чиқариш кооперативлари концепциясининг табиий ривожидан далолат беради. 2024 йил ҳолатига мастер-режалар ишлаб чиқилди, 50 гектардан ортиқ ер участкалари аукционга чиқарилди ва драйвер лойиҳалар учун 45 млрд сўмгача маблағларни босқичма-босқич молиялаштириш жорий этилди [3].

Ўтказилган тадқиқот натижалари қуйидаги асосий хулосаларни чиқариш имконини беради:

Биринчидан, Наманган вилоятида маҳаллий саноатни шакллантиришнинг энг самарали механизми 136 та маҳалладан экспертни баҳолаш орқали танлаб олинган 63 та истикболли маҳаллада ишлаб чиқариш кооперативларини ташкил этиш ҳисобланади. «Қизил-сарик-яшил» гуруҳлаштириш усули трансакцион харажатларни сезиларли камайтириш имконини беради.

Иккинчидан, вилоятнинг табиий-географик хусусиятларидан келиб чикиб уч ихтисослашган кластер — узумчилик (3 та туман), балиқчилик (3 та туман), туризм (3 та туман) ташкил этиш мақсадга мувофиқ. Ушбу кластерлар Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йилдаги 211-сон ва 2024 йилдаги 365-сон Қарорларига киритилган бўлиб, жами 356,7 млрд сўмлик 34 та лойиҳа амалга оширилмоқда.

Учинчидан, 2030 йилгача Наманган вилояти саноати оптимистик сценарийда 228,8% га (2,3 марта), маҳаллий саноат эса 340,5% га (3,4 марта) ошиши кутилмоқда. ЯХМдаги саноатнинг улуши 15% дан 30% гача, маҳаллий саноатнинг жами саноатдаги улуши 37% дан 60% гача ошиши прогноз қилинмоқда.

Тўртинчидан, 2024–2026 йилларда қабул қилинган янги норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар, хусусан, «бир контур — бир маҳсулот» тамойилининг амалиётга жорий этилиши, 2026 йилдаги 52 млрд доллар ҳажмдаги лойиҳалар Наманган вилояти саноатининг глобал рақобатбардошлигини тубдан ошириш потенциалини яратади.

Амалий тавсиялар:

- 1) «Яшил» гуруҳга киритилган 35 та маҳаллада ишлаб чиқариш кооперативларини ташкил этиш жараёнини 2026 йил якунигача тугаллаш;
- 2) Учта ихтисослашган кластернинг халқаро сертификатлаштирилиши (ISO, НАССР) бўйича стратегик йўл харитасини ишлаб чиқиш;
- 3) Эконометрик прогноз параметрларини ҳар йили ўтказиладиган мониторинг натижалари асосида кварталлик тартибда янгиланган туриш;
- 4) «Бир контур — бир маҳсулот» тамойили доирасида рақамли платформани яратиш ва маҳалла даражасидаги ишлаб чиқарувчиларни жойлашган жойи бўйича карталаштириш.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:

1. European Cluster Panorama 2024. — European Cluster Collaboration Platform, 2024. — 168 p. URL: https://www.clustercollaboration.eu/sites/default/files/document-store/Cluster_Panorama_2024.pdf
2. 33 Industrial Clusters from 16 Countries Commit to Economic Growth, Jobs Creation and Emissions Cuts // World Economic Forum, Press Release, 22 January 2025. URL: <https://www.weforum.org/press/2025/01/>
3. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 28 июндаги 365-сон «Наманган вилояти маҳаллаларида оилалар даромадларини ошириш ва тадбиркорлик субъектлари фаолиятини қўллаб-қувватлаш орқали аҳоли бандлигини оширишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги Қарори. URL: <https://lex.uz/uz/docs/7035532>
4. Ўзбекистонда 2026 йилда 782 лойиҳа бошланади // Zamin.uz, 26.12.2025. URL: <https://zamin.uz/uzbekiston/178710-ozbekistonda-2026-yilda-782-loyiha-boshlanadi.html>
5. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 25 апрелдаги 211-сон «2022–2026 йилларда Наманган вилояти ҳудудларини комплекс ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш...» тўғрисидаги Қарори. URL: <https://lex.uz/docs/5984308>
6. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги ПФ-60-сон «2022–2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида»ги Фармони.
7. Наманган вилоятининг 2025 йилдаги бюджети тасдиқланди // Aniq.uz, 03.01.2025. URL: <https://aniq.uz/yangiliklar/namangan-viloyatining-2025-yildagi-byudjeti-tasdiqlandi>
8. Li J., Lu Y. Digital industrial clusters and regional innovation transformation // Proceedings of Business and Economic Studies. — 2025. — Vol. 8, Issue 7. — P. 45–58.
9. Li H., Zhang W. Research on the Coupling Relationship between Professional Clusters and Industrial Clusters in the Pearl River Delta Region of China // Discrete Dynamics in Nature and Society. — 2024. — Vol. 2024, Article ID 8854841. DOI: 10.1155/2024/8854841
10. Shuanghe Shang, Xiaobo Zhang, Yunfei Zhang. The role of social networks and institutional support in cluster formation // China Economic Review. — 2025. — Vol. 91. — Art. 102403.

11. Murodkhujaeva F.M. The Main Directions of Industrial Transformation in the Regions // Eurasian Journal of History, Geography Economics. — 2022. — Vol. 12. — P. 6–9.
12. Murodkhujaeva F.M. The process of transformation in industry regional characteristics // Central Asian Journal of theoretical & applied sciences. — 2022. — Vol. 03, Issue 06. — P. 119–125.
13. Муродхўжаева Ф.М. Саноатда трансформациялаш жараёнининг минтакавий хусусиятлари (Наманган вилояти мисолида): автореф. дисс. ... PhD. — Тошкент: ЎзМУ, 2023. — 56 б.

UDK:334.722.24

**KICHIK BIZNES MAHSULOTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA
INNOVATION YONDASHUVLAR**

**ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА**

**INNOVATIVE APPROACHES TO INCREASING THE COMPETITIVENESS OF SMALL
BUSINESS PRODUCTS**

Yoqubjonov Rahmonjon Rahimjon o‘g‘li

Namangan Davlat Universiteti

Yashil iqtisodiyot va barqaror biznes kafedrasi o‘qituvchisi

Annotatsiya

Maqolada kichik biznes subyektlari tomonidan ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarning raqobatbardoshligini baholash va uni oshirishning innovatsion mexanizmlari tadqiq etilgan. Mavjud an‘anaviy metodlarning afzalliklari va kamchiliklari tahlil qilinib, kichik biznesning o‘ziga xos xususiyatlaridan kelib chiqqan holda raqobatbardoshlikning integral ko‘rsatkichini aniqlash usullari takomillashtirilgan. Maqolada mahsulot sifatini yaxshilash va tannarxni optimallashtirishda innovatsion yondashuvlarning o‘rni asoslab berilgan.

Kalit so‘zlar: mahsulot raqobatbardoshligi, innovatsion yondashuv, integral ko‘rsatkich, raqobat strategiyasi, miqdoriy tahlil.

В данной статье рассматриваются вопросы повышения конкурентоспособности продукции, производимой малыми предприятиями, в условиях глобализации. В исследовании анализируется важность внедрения инновационных технологий, использования современных методов управления и инструментов цифрового маркетинга.

Ключевые слова: малый бизнес, конкурентоспособность, инновационный подход, цифровая экономика, качество продукции, операционная эффективность, стратегическое управление

This article examines the issues of increasing the competitiveness of products manufactured by small businesses in the context of globalization. The study analyzes the importance of introducing innovative technologies, using modern management methods, and digital marketing tools.

Keywords: Small business, competitiveness, innovative approach, digital economy, product quality, operational efficiency, strategic management

Raqobatbardoshlikni baholash muammosi bugungi kunda universal va global xususiyatga ega. Ayniqsa, O‘zbekiston iqtisodiyoti globallasuvi va xalqaro bozorlarga integratsiyalashuvi sharoitida kichik biznes subyektlari o‘rtasida raqobat muhiti keskinlashmoqda. Shu sababli, ham nazariyada,