



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 5 (7)
2026**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

5

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2026

MUNDARIJA

Minojiddinov A.A. Meva-sabzavot tarmog‘i korxonalarini boshqarishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish yo‘llari	8
Mirzayev A.T., Dilnozaxon M. O‘zbekistonda turizm marketingi samaradorligini baholash va uni takomillashtirishning integratsiyalashgan mexanizmi.....	12
Shavkatov A.Sh. O‘zbekistonda kichik biznes rivojlanishining institutsional va makroiqtisodiy asoslari.....	16
Махаммаджанов М.М. Инновационная трансформация банковского сектора Узбекистана: общесистемные тенденции и финансовые результаты.....	20
Sativaldiyeva G.X. IFRS 16 “Ijara” xalqaro standartiga muvofiq ijara hisobidagi o‘zgarishlar.....	24
Ismailov X.M. Aloqa korxonalari moliyaviy barqarorligini ta‘minlash metodologiyasini takomillashtirish masalalari.....	28
Yusubov I.I. Mintaqada iqtisodiyotni barqarorlashtirishda raqamli xizmatlarning rivojlanishi.....	32
Saidaxmedov N.X. Paxta-to‘qimachilik klasterlari faoiyatini shakllanishi va rivojlanishining zamonaviy nazariyalari.....	35
Istamqulov D.Q., Danyarova F.B. Milliy iqtisodiyotga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni takomillashtirish yo‘llari.....	40
Aipova I.I. Resurs samaradorligini baholashning nazariy usullari va ko‘rsatkichlari.....	43
Mirzaraximova A.A. Tijorat banklari tomonidan aloqa sohasini moliyalashtirish samaradorligini oshirish yo‘llari.....	49
Xalmirzaev A.A. Yer va suv resurslaridan samarali foydalanishda hududiy ixtisoslashuvning ahamiyati va iqtisodiy samaradorligi.....	53
Sidikov Z.A. Sirdaryo viloyatida sanoatlashtirish jarayonining hududiy ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta‘siri.....	59
Usmanova N.Y. Raqamli iqtisodiyotda menejment qarorlarini qabul qilishda innovatsion texnologiyalarning roli.....	63
Ergashev R.X., Rajabaliyeva I.A. Transport-logistika infratuzilmasini raqamli texnologiyalar asosida rivojlantirish va uning samaradorligini oshirish.....	67
Raximova D.S. Barqaror restoran amaliyotlari: oziq-ovqat chiqindilarini kamaytirish va qayta ishlashning innovatsion yondashuvlari.....	70
Narzullayeva X.A. Investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishning xalqaro tajribalari.....	76
Muxitdinov Sh.Z. Kichik agrobiznes subyektlarida mahsulotlar eksportini rivojlantirishga ta‘sir etuvchi omillar.....	84
No‘monov O.O‘. Agrotadbirkorlik subyektlarining eksport salohiyatiga ta‘sir etuvchi makroiqtisodiy va mikroiqtisodiy omillarni kompleks baholash.....	88
Yeshimbetov U.X. O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligini barqaror rivojlantirishda tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish.....	92
Raximova K.N. Tadbirkorlik sharoitida yashil biznesni tashkil etish va rivojlantirishining o‘ziga xos xususiyatlari	97
Хошимов П.З., Тўрахожайев Х.Х. Ислоний банкларнинг ишлаш таомойиллари ва ислон молия тизимининг Ўзбекистон иқтисодиётига таатбири.....	100
Sattarov R.A. An integrated methodological framework for evaluating and forecasting interregional economic cooperation: an input-output approach (evidence from Uzbekistan).....	107
Farmanov J.Z. Mintaqada asalarichilik ekotizimining tamoyillari va ekologik-geografik xususiyatlarini takomillashtirish	111
Qurbonov A.B. Janubiy iqtisodiy rayonda qishloq xo‘jaligi orxonlarining tarkibiy o‘zgarishi va agrar kooperatsiyani rivojlantirish yo‘nalishlari.....	114
Тоштемиров Т.Т. Ўзбекистонда кичик тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтиришда солик механизмларида фойдаланиш масалалари.....	119
Arziyev M.A. O‘zbekiston iqtisodiyotini transformatsiyalash sharoitida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari.....	122
Maxkamova S.Sh. Ekologik innovatsiyalar orqali yerni oqilona boshqarishning tashkiliy va iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	127
Olimova N.X. Yashil moliyalashtirishning rivojlanish tendensiyalari hamda hozirgi amaliyoti: milliy kontekst	137
Zaylobitdinova H.X. Davlat oliy ta‘lim muassasalarining tijorat faoliyatini samarali boshqarish strategiyalari.....	141
Komilov A.I. Evolution of the catering industry in the context of digital technologies.....	145

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Sotvoldiyev N.N. Mamlakatimizda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda mehnat bozoriga ta'sir etuvchi omillar.....	149
O'rinov A.A. Sanoat tarmoqlarining investitsion imkoniyatlarini barqarorlik indikatorlari asosida boshqarish mexanizmlari.....	154
Ahmadaliyeva R.A. O'zbekistonda xufyona iqtisodiyotga qarshi kurashish samaradorligi.....	158
Uzganbayeva D.T., Alimova Sh.F. The role of investment strategies in transforming small business entities into large corporate structures.....	162
Goziyev M.Sh., Abdufattoyeva M. Sun'iy intellekt asosida iqtisodiy qarorlar qabul qilish samaradorligini oshirish.....	167
Qobilov H., Uzganbayeva D.T. O'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning ro'li: so'nggi yillardagi islohotlar sharoitida iqtisodiy o'sish va bandlikka qo'shayotgan hissi.....	170
Sotiboldiyeva R., Uzganbayeva D.T. O'zbekistonda xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining ahamiyati.....	174
Маматкулов З.Ш. Хизмат кўрсатиш фаолиятининг шакллантириш ва бошқаришда хориж тажрибаларидан самарали фойдаланишнинг инновацион йўналишлари.....	179
Shamsiddinov P., Uzganbayeva D.T. Iqtisodiyotning raqamlashtirishning afzaliklari va uning oqibatlari.....	185
Qosimov A.S. Jizzax viloyati mahallalarining qayta nomlanishi va demografik jarayonlar va iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari.....	189
Qodirov A., Tulaganov E.J., Berdimurodov U.S. Inson kapitalini kapitalizatsiya qilish va samaradorligini oshirish.....	192
Saidkarimova M.I., Sobirov O.A. Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish yo'llari.....	199
Saidova M.J. Sanoat transformatsiyasi sharoitida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni (Andijon viloyati misolida)	203
Юсупов А.С., Пардаев Х.Ф. Динамическое управление международным портфелем акций: механизмы ребалансировки и преимущества глобальной диверсификации в условиях волатильности валютных рынков.....	206
Burxonov J.X., Soliyev I.I. Mehnat bozorini tartibga solishda innovatsion yondashuvlarning xorij tajribasi tahlili.....	213
Xaitbaev J.O. Mintaqa iqtisodiyotini barqarorligini ta'minlashda suv resurslaridan foydalanishning ko'p omilli ekonometrik modellari.....	217
Saidov U.S. Kichik tadbirkorlik subyektlarida ekologik innovatsiyalarni rag'batlantirishning moliyaviy yo'nalishlari.....	221
Nurmaxanmadov N.B. Iqtisodiyotning ekologiyaga ta'sir moyilligining oshib borishi muammosi.....	224
Xudayberdiyev K. Davlat xaridlarida elektron platformalar faoliyatini optimallashtirishda sun'iy intellektga asoslangan moderatsiya mexanizmlarining roli.....	230
Xolxo'jayev E.G'. Davlat xaridini tashkil etishda elektron savdolardan foydalanish samaradorligi hamda imkoniyatlari tahlili.	234
Rustamova F.A. Qishloq joylarda tadbirkorlik subyektlarining iqtisodiy samaradorligini baholash va uni oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	238
Ikromov A. Iqtisodiy jarayonlarni ekonometrik modellashtirishda integro-differensial tenglamalarning o'rni va ularni tadqiq etish.....	241
Sarimsakov B.R., Usmonov J.Q. Xorijiy mamlakatlarda inson kapitalidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishida samarali foydalanish tajribalari.....	245
Maraimov I.R. O'zbekistonda kambag'allikni kamaytirish va aholi turmush farovonligini oshirish.....	251
Yusupov Sh.B. Xorazm viloyatida sanoat korxonalarining iqtisodiy samaradorligini baholash va oshirish yo'llari: 2020–2025 yillar tahlili va 2030 yilga prognoz.....	256
Chintemirova D.Sh. Hududlar kesimida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari.....	260
Xusanova Z.R. Ayollar tadbirkorligini rivojlantirishning samaradorlik ko'rsatkichlari va unga ta'sir ko'rsatuvchi omillar.....	265
Tajiboyev S.O., Gulimboyev S.I. Moliyaviy siyosatning investitsiya muhitiga ta'siri.....	270
Tajiboyev S.O. G'aznachilikda to'lovlarni amalga oshirish.....	275
Xaydarov M., Baxtiyorov I. Innovatsion iqtisodiyot g'oyalari va ularni oliy ta'lim tizimi orqali qo'llashning nazariy asoslari.....	279
Ким Т.В., «Зарубежный опыт развития циркулярной экономики и её роль в формировании ресурсосберегающей модели экономического развития».....	286

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 5-son 2026 yil

Saydullayeva R.U. Analysis of financial efficiency and profitability in the green economy: the role of IAS and IFRS standards.....	292
Galatov A.A., Karimova G.A. O‘zbekistonda Islomiy moliyaviy xizmatlar ko‘rsatuvchi nobank tashkilotlar faoliyati va strategik boshqaruv tizimining tahlili.....	296
Tursunov F.U. Oliy ta‘lim sifati monitoringini takomillashtirish mexanizmlarini rivojlantirishning zamonaviy yondashuvlari... ..	300
Yakhshiboev R.E. Retrieval-augmented generative AI for smart learning content.....	303
Ergashev S.A. Sanoat korxonalarini barqaror rivojlantirish mexanizmlarini takomillashtirish: ilmiy-nazariy va amaliy asoslar.....	307
Абдуллаева Р.Ғ., Тажибаева Н.Ф. Ўзбекистон иқтисодиётида инвестицияларнинг устувор йўналишлари ва ривожланиш истиқболлари.....	311
Sayfullayev J. Why organizations struggle to implement green management practices: key barriers and practical solutions.....	316
Sirojiddinov K.I. Korxonaning raqobatbardoshligini baholash usullari.....	319
Ibraximov X.S. Mintaqalarda tadbirkorlik muhitini shakllantirishda kichik biznesni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning o‘rni va mexanizmlari.....	324
Tajibayev K.Q. Farg‘ona vodiysida kichik biznes sub’ektlari raqobatbardoshligini oshirishning metodologik asoslari.....	328
Abdulxakimov Z.T. Barqaror rivojlanish evolyusiyasi va tarkibiy qismlari masalalari.....	332
Pazilidinov M.M. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda xorijiy mamlakatlarning raqamlashtirish tajribasi.....	337
Жураева М.З., Ахмедов Р.М. Экосистема применения системного подхода в менеджменте транспортной инфраструктуры.....	341
Ахмедов Р.М. Основные требования к разработке системного подхода в менеджменте дорожного хозяйства Республики Узбекистан.....	348
Mamasiddiqova F.X. Qishloq xo‘jaligida mahallalar ixtisosligi: nazariy asoslar, regional tahlil va rivojlantirish istiqbollari.....	353
To‘rayev A.A. Mehnat bozorini texnologik transformatsiyalash sharoitida ishchi kuchi raqobatbardoshligini oshirish mexanizmlari.	358
Солиев И.И. Концептуальные основы институциональной автономии вузов в условиях модернизации системы образования Узбекистана.....	362
Xasanov S.Q. Sanoat korxonalarini rivojlantirishda modernizatsiya va klaster yondashuvining o‘rni.....	365
Murodov A. Aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirishning nazariy asoslari.....	369
Карабаев Р.З. Искусственный интеллект в цифровой экономике Узбекистана.....	374
Rasulova Sh.A. Bozor iqtisodiyotida monopoliyaning mohiyati, shakllari va uning O‘zbekiston iqtisodiyotiga ta’siri.....	378
Salimov A.F., Rasulova Sh.A. Bozor muvozanati va unga ta’sir ko‘rsatuvchi omillar.....	381
Sattarova G.X. O‘zbekiston logistika bozorida yuk tashish xavflarini sug‘urta orqali kamaytirishning iqtisodiy samaradorligi.....	385
Муродхўжаева Ф.М. Маҳаллий саноатни шакллантиришда кластер ёндашуви ва 2030 йилгача трансформациянинг прогноз параметрлари (Наманган вилояти мисолида).....	389
Yoqubjonov R.R. Kichik biznes mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	396
Nasritdinov B.X. Risklarni integral baholash kichik biznesda moslashuvchan boshqaruv tizimi asbobi sifatida	400
Abdurazzoqov H.A. O‘zbekistonda yashil iqtisodiyotga o‘tish jarayonining hozirgi holati va tendentsiyalari.....	406
Turgunov M.M., Soliyev I.I. Milliy innovatsion tizim samaradorligini oshirishning strategik yo‘nalishlari.....	411
Kuzimuratova D.M. O‘zbekiston Respublikasida tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish va takomillashtirish.....	414
Soyibjonov I.S. Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini yashil iqtisodiyot tamoyillari asosida rivojlantirish.....	419
Axmadjanov I.I. Shaharlar va shahar aglomeratsiyalari mintaqalar va mamlakatlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining drayveri.....	423
Odinayev G‘.J. Nogironligi bo‘lgan aholi qatlamini strategik sohalarda band qilish loyihalari.....	427
Abduvahobov V.B. Jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashishning global standartlari va O‘zbekiston tajribasi: kompleks tahlil.....	430
Қўзиева Н.Н. Билвосита солиқларнинг шаклланиши ва ривожланиб бориши.....	435

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ АВТОНОМИИ ВУЗОВ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ УЗБЕКИСТАНА

O‘ZBEKISTON TA’LIM TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISH SHAROITIDA OLIY TA’LIM MUASSASALARI INSTITUTSIONAL MUSTAQILLIGINING KONSEPTUAL ASOSLARI

CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF INSTITUTIONAL AUTONOMY OF UNIVERSITIES IN THE CONTEXT OF MODERNIZATION OF THE EDUCATION SYSTEM OF UZBEKISTAN

Солиев Ибодуллохон Исматуллаевич

Наманганский государственный университет
доцент кафедры Экономика и устойчивый бизнес

Аннотация

В статье рассматриваются теоретико-методологические аспекты внедрения принципов институциональной независимости в систему высшего образования Республики Узбекистан. Автор анализирует трансформацию управленческих моделей от жестко централизованных к стратегическим, основанным на принципах либерализации и автономии. Особое внимание уделяется интеграции академической, финансовой и кадровой свободы как ключевых факторов повышения конкурентоспособности вузов в глобальном образовательном пространстве.

Ключевые слова: институциональная независимость, менеджмент в образовании, академическая свобода, финансовая самостоятельность, децентрализация, стратегическое управление.

Maqolada O‘zbekiston Respublikasi oliy ta’lim tizimiga institutsional mustaqillik tamoyillarini joriy etishning nazariy-metodik jihatlari ko‘rib chiqiladi. Muallif boshqaruv modellarining qat’iy markazlashgan tizimdan liberallashtirish va avtonomiya tamoyillariga asoslangan strategik boshqaruvga transformatsiyalashuvini tahlil qiladi. Akademik, moliyaviy va kadrlar mustaqilligining integratsiyalashuvi oliy ta’lim muassasalarining global ta’lim makonida raqobatbardoshligini oshirishning asosiy omillari sifatida alohida yoritilgan.

Kalit so‘zlar: institutsional mustaqillik, ta’lim menejmenti, akademik erkinlik, moliyaviy mustaqillik, markazsizlashtirish, strategik boshqaruv.

The article examines the theoretical and methodological aspects of implementing the principles of institutional independence into the higher education system of the Republic of Uzbekistan. The author analyzes the transformation of management models from strictly centralized to strategic ones, based on the principles of liberalization and autonomy. Particular attention is paid to the integration of academic, financial, and personnel freedom as key factors in increasing the competitiveness of universities in the global educational space.

Keywords: institutional independence, management in education, academic freedom, financial autonomy, decentralization, strategic management.

В условиях глобальной трансформации высшего образования и формирования экономики знаний, институциональная независимость высших учебных заведений (ВУЗ) становится определяющим фактором их конкурентоспособности. Для Республики Узбекистан этот вопрос приобрел стратегический характер с принятием Концепции развития системы высшего образования до 2030 года и реализации задач, определенных в стратегии

«Узбекистан–2030». Переход от жестко централизованной административно-командной модели управления к гибкому стратегическому менеджменту является объективной необходимостью. Как отмечает Президент Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёев, предоставление академической и финансовой самостоятельности государственным ВУЗам — это не просто организационная мера, а фундаментальный шаг к повышению качества человеческого капитала. Однако на практике процесс внедрения принципов автономии сталкивается с рядом противоречий между нормативными ожиданиями и готовностью управленческих механизмов к работе в новых условиях. Целью данной статьи является теоретическое обоснование и уточнение административно-педагогических механизмов внедрения институциональной независимости в ВУЗы Узбекистана на основе международных стандартов. Проблема университетской автономии и академической свободы имеет глубокие корни в трудах зарубежных исследователей. Концептуальные основы институционализма и «нового государственного менеджмента» в высшей школе рассматривали такие ученые, как Ф. Альтбах, Дж. Волквайн, Т. Эстерманн. В их работах автономия интерпретируется не только как право на самоорганизацию, но и как обязанность быть подотчетным перед обществом. В контексте стран СНГ вопросы профессионализации менеджмента в образовании и влияния автономии на развитие ВУЗов изучались С.Д. Резником, Л. Вербицкой и другими. В Узбекистане значительный вклад в исследование модернизации управления образованием внесли Г.Н. Ахунова, Б.Х. Рахимов, С.Т. Тургунов.

Несмотря на наличие серьёзных наработок, вопрос синтеза международно признанных либеральных моделей управления с национальными особенностями системы образования Узбекистана требует дополнительного уточнения. В частности, недостаточно раскрыты механизмы гармонизации академической свободы с финансовым суверенитетом в условиях децентрализации управления.

Методологическую основу исследования составил системный и институциональный подходы, позволяющие рассматривать вуз как открытую социально-педагогическую систему. В процессе работы использовались методы:

- компаративный анализ — для изучения классической и либеральной моделей управления в США, Европе и Азии;
- педагогическое моделирование — для проектирования структурных компонентов институциональной независимости;
- анализ нормативно-правовой базы — для сопоставления международных стандартов (UNESCO, ESG) с законодательством Республики Узбекистан.

В ходе исследования было уточнено содержание понятия «институциональная независимость». С позиции образовательного менеджмента — это комплексная категория, выражающая способность вуза к самостоятельному принятию стратегических решений и их эффективной реализации при соблюдении принципа транспарентности (открытости).

Нами выделены и обоснованы четыре ключевых компонента институциональной независимости, необходимых для успешной адаптации вузов Узбекистана к международным стандартам:

1. Академическая независимость: право вуза самостоятельно разрабатывать учебные планы и программы, внедрять инновационные методы обучения и устанавливать критерии оценки знаний, исходя из требований реального сектора экономики.
2. Организационная независимость: возможность формирования внутренней структуры, создания независимых коллегиальных органов управления и децентрализации процесса принятия решений.
3. Финансовая независимость: право на диверсификацию источников дохода, самостоятельное распоряжение внебюджетными средствами, установление размеров оплаты труда и контрактного обучения.
4. Кадровая независимость: переход к системе меритократии при подборе персонала, внедрение KPI для профессорско-преподавательского состава и возможность самостоятельного назначения руководителей структурных подразделений.

В статье обосновано, что высшей формой проявления автономии является переход вуза к модели «Цифрового университета», где управление процессами от приема студентов до мониторинга качества осуществляется на основе данных Data Management.

Внедрение принципов институциональной независимости в вузах Узбекистана не должно рассматриваться как простое делегирование полномочий от министерства к учебному заведению. Результаты нашего исследования показывают, что автономия неразрывно связана с концепцией подотчетности. В международной практике наиболее эффективной признана модель «контролируемой свободы», где государство задает стратегические ориентиры, а вуз самостоятельно выбирает пути их достижения.

Важным аспектом обсуждения является готовность управленческих кадров к работе в условиях неопределенности. Традиционный авторитарный стиль менеджмента должен смениться коллегиальным управлением. Как показал анализ, ключевым инструментом обеспечения прозрачности автономного вуза является внедрение системы контроллинга менеджмента, которая позволяет проводить оперативный мониторинг эффективности использования ресурсов и качества образования без прямого вмешательства внешних регуляторов. На основе проведенного теоретико-методологического анализа можно сделать следующие выводы. Институциональная независимость это не только расширение прав, но и качественная трансформация вуза в активный субъект рынка образовательных услуг и научных инноваций. Для успешной адаптации международных стандартов в национальную систему образования Узбекистана необходим комплексный подход, объединяющий академическую, финансовую, организационную и кадровую автономию в единый управленческий цикл. Основным барьером на пути к автономии остается сохранение инерции централизованного управления. Путь к преодолению этого барьера лежит через развитие управленческих компетенций руководителей вузов и создание механизмов внутренней системы обеспечения качества. Перспективы дальнейших исследований связаны с разработкой конкретных цифровых моделей управления, которые позволят автоматизировать процессы подотчетности и минимизировать коррупционные риски в условиях независимости вуза.

Список использованной литературы:

1. Altbach, P. G. Global Perspectives on Higher Education. – Baltimore: Johns Hopkins University Press, 2016. – 352 p.
2. Estermann, T., Nokkala, T. University Autonomy in Europe II: The Scorecard. – Brussels: European University Association, 2011. – 84 p.
3. Berdahl, R. University Autonomy and Accountability. – Paris: OECD Publishing, 1990. – 120 p.
4. Marginson, S. Higher Education and the Common Good. – Melbourne: Melbourne University Press, 2016. – 210 p.
5. Soliyev, I. I. Features of the use of cloud technologies in the process of distance learning // Journal of Critical Reviews. – 2020. – Vol. 7, Issue 11. – P. 324-327.
6. Soliyev, I. I. Oliy ta’lim muassasalarida boshqaruv mexanizmini takomillashtirishning innovatsion modellari // Экономика и социум. – 2022. – № 5-1 (96). – S. 102-105.
7. Soliyev, I. I. Conceptual bases of introducing institutional independence principles in higher education management // International Journal of Social Science & Interdisciplinary Research. – 2023. – Vol. 12, Issue 01. – P. 45-52.
8. Soliyev, I. I. Digitalization of the management system in universities of Uzbekistan: problems and prospects // Science and Innovation. – 2024. – Vol. 3, Issue 1. – P. 12-18.
9. Soliyev, I. I., Obidov, J. G. Preparation of future specialists for professional activity on the basis of innovative approaches // Scientific progress. – 2021. – Vol. 2, Issue 1. – P. 118-124.
10. Qurbonov, Sh., Seytxalilov, E. Ta’lim sifatini boshqarish. – Toshkent: Turon-Iqbol, 2006. – 592 b.
11. Yuldashev, N. Q. Strategik menejment. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2011. – 450 b.