



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 11 (13)
2025**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 11-son 2025 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

11

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2025

MUNDARIJA

Жанназарова Г.К., Кодиржонов Ш., Миркомиллов Д. Инфраструктура экологии: мировой опыт и перспективы для Узбекистана.....	7
Бабаханова Д.Р. Цифровая трансформация промышленности: инновации, которые определяют будущее.....	15
Raxmatullaev A.X. Neft-gaz sanoati korxonalarining samaradorligini oshirishda investitsion faoliyatni takomillashtirish.....	18
Кадинова Д.Ш. Фосфогипс чиқиндисиди асосида олинадиган гипсли боғловчининг техник-иктисодий самарадорлик кўрсаткичлари.....	22
Исраилова Д.К. Иқтисодиётда аёллар бандлигини ташкил этишга назарий қарашлар...	24
Мирсаидова Ш.А. Зарубежный и отечественный опыт повышения эффективности строительных компаний.....	29
Солиева Г.А. Туризм и цифровые технологии.....	35
Қобиллов Ш. Янги Ўзбекистоннинг “Яшил” тараққиёт йўли” — хавфсизлик ва фаровонлик омили.....	39
Boboyev A.Ch. Hududlarda agrosanoat majmuasini klaster asosida ishlab chiqarishini tashkil etish	46
Жураханов М.Э. Концептуальные основы устойчивого развития малого бизнеса и предпринимательства Узбекистана.....	50
Ismatov R.O. Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish tizimini samaradorligini oshirish.....	55
Шокирова Г.М. Суть и особенности управления цифровым маркетингом и его значимость для организации бизнес-процессов на промышленных предприятиях.....	60
Anafiyyayev A.M. Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda sanoat tarmog'i salohiyatining roli.....	65
Mirzayev S.A. O'zbekiston qurilish sanoatida strategik boshqaruv.....	69
Sattikulova G.A. To'qimachilik sanoatini rivojlantirishni hududiy xususiyatlari yuzasidan ilg'or xorij tajribasi.....	72
Ubaydullaev K. Qoraqalpog'iston Respublikasi qishloq xo'jaligida moddiy-texnika resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish zahiralari.....	76
Quvondiqova G.S. “International experience: the interrelationship between industrial investments and economic growth”.....	80
Сапаров И.Ў. Европа иттифоқининг рақамли платформаларни тартибга солиш тажрибаси: Digital Markets Act (DMA) ва Digital Services Act (DSA).....	84
Saidaxmedov N.X. Raqamli texnologiyalar asosida yengil sanoat korxonalarida mehnat unumdorligini oshirish mexanizmlari.....	90
Pardayev T.N., Jo'rayev J.J., Usmonov Sh.E. Bojxona to'lovlaridan beriladigan imtiyozlarning samaradorligini oshirish yo'llari.....	94
Eraliev A.A. Efficient utilization of digitalization to enhance productivity in Uzbekistan's enterprises.....	99
Соҳибназаров А.А. Ўзбекистонда исломий молия тизимининг шаклланиши ва ривожланиш босқичлари: хронологик ёндашув.....	103
Karimova N.Y. Raqamli transformatsiya va mehnat unumdorligi o'sishining iqtisodiy rivojlanishga ta'siri: O'zbekiston misolida empirik tahlil.....	107
Usubjonov Z.V. Bank xizmatlari bozorini rivojlanishda marketing strategiyalaridan foydalanish.....	110
Jo'raboyev H.X. Analysis of economic and financial indicators of small business entities in the construction sector.....	113
Ziyodullaev S.M. Modern approaches to reducing liquidity risk in managing bank passive operations and harmonization with international standards.....	117
Хайдаров Х.У., Рахмонов Д.Р. Молиявий инқироз оқибатлари ва уларни олдини олиш чора-тадбирлари ахамияти.....	120

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 11-son 2025 yil

Achilov A.N. Aktuar uslublarning aktualligi.....	125
Berdiyarov B.T. O‘zbekiston tijorat banklari uchun sun’iy intellektga asoslangan kredit riski va likvidlikni boshqarish.....	127
Nishonboyev D.E. Directions for improving the business environment in Uzbekistan.....	132
Юлдашева Г. Основные направления повышения эффективности управления деятельности предприятий оптовой (розничной) торговли.....	136
Jumanazarova G. Investitsion siyosatni amalga oshirishda xorij tajribasi.....	138
Амбарцумян А.А. Некоторые проблемы внедрения возобновляемых источников в генерацию энергии.....	142
Yangiboyev U.A. Chakana savdo tarmoqlarini raqamlashtirish yo‘nalishlari	146
Холматов Б., Абдукаххорова З. Ижтимоий давлат моделлари	150
Mambetjanov Q.Q. Kambag‘allikni qisqartirishda inson kapitali omilidan samarali foydalanish yo‘nalishlari	154
Nigmatova D.Z., Amanov E.G’. Talant management tizimi – inson resurslarini boshqarishda innovatsion yondashuv sifatida	159
Xalmirzayev A.A., Shodiyeva N.H. Agroturizmni rivojlantirishning xalqaro tajribalari va undan O‘zbekistonda foydalanish imkoniyatlari	162
Normurodov X.E., Abduxalilov S.A. O‘zbekiston iqtisodiyotining barqaror o‘shishida inson kapitalining ahamiyati	167
Мусаева Д.Д. Основные принципы и подходы к стратегическому управлению	172
Гайбуллаев Ф. Коррупциядан қарши мурасасиз муҳит яратиш борасида кенг қўламли ислохотлар стратегияси.....	175
Mirzayev B.S. Bank sektorida kredit xavflarini baholashning yangi usullari: PD–LGD–EAD integratsiyalashgan modeli.....	180
Ruzmanov Sh.U. Oziq-ovqat korxonalari mahsulotlari raqobatbardoshligini boshqarish samaradorligini baholash usullari.....	183
Xasanova X.F. Islomiy moliyalashtirishda buxgalteriya hisobi va audit tekshiruvlarini uyg‘unlashtirish.....	187
Baxtohunova D.N. Mijoz - bank uchun emas, bank- mijoz uchun. (Mijozning o‘rniga o‘zingiz o‘tiring...).....	191
Ikromov A.Sh. Yangi O‘zbekistonda oziq-ovqat korxonalarida mahsulot raqobatbardoshligini boshqarish amaliyotini davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash xususiyatlari.....	195
Abdumo‘minov A.A. Sanoat korxonalari raqobatbardoshligiga ta’sir etuvchi omillar.....	200
Murtazayev I.B. Zarafshon mintaqasida agrar salohiyat va qayta ishlash infratuzilmasini rivojlantirishning oziq-ovqat xavfsizligiga ta’siri.....	207
Абдухамидова Ф.Б. Факторы, влияющие на намерение пользователей оформлять цифровые подписки.....	212
Juraev D.A. Sanoat korxonalari ishlab chiqarish samaradorligini oshirish.....	215
Захирова Г.М. Ўзбекистонда тиббий туризмни ривожлантириш масалалари.....	218
Tursunov M.B. Tadbirkorlik risklarining mohiyati, mazmuni va turlari.....	223
Danabekov A.S. Yangi O‘zbekistonda kambag‘allikni qisqartirish - davlat siyosatining ustuvor masalasi sifatida.....	230
Кадырова И.В. Работы особенности регионального туристического кластера.....	233
Ro‘zimatova Sh.B. Xorazmda gastronomik turizmni rivojlantirish.....	237
Doniyev Sh.O’. Global iqtisodiy integratsiya sharoitida to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar jalb qilish: mavjud imkoniyatlar hamda to‘siqlar.....	240
Давлетов Ж.М. Зарубежный опыт управления качеством пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте.....	244
Aripov O.A. Sharqda buyuk mutafakkirlarning asarlarida «tadbirkorlik» tushunchasi mohiyatining yoritilishi.....	248
Turebekov A.A. Jahon bozor iqtisodiyotida ishlab chiqarish xarajatlarini tartibga solishning nazariy jihatlar.....	253

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ИННОВАЦИИ,
КОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЯЮТ БУДУЩЕЕ**

**SANOATNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: KELAJAKNI BELGILOVCHI
INNOVATSIYALAR**

**DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRY: INNOVATIONS THAT DEFINE THE
FUTURE**

Бабаханова Дилдора Рустамовна
ТАТУ, старший преподаватель

Аннотация

В статье рассматриваются процессы цифровой трансформации в промышленности и их влияние на эффективность производства. Анализируются такие технологии, как искусственный интеллект, большие данные (Big Data), Интернет вещей (IoT), автоматизация и цифровые двойники, а также их роль в развитии промышленности. Цифровые инновации рассматриваются как ключевой фактор повышения производительности, энергоэффективности и экологической устойчивости.

Ключевые слова: цифровая трансформация, промышленность, инновации, искусственный интеллект, IoT, цифровые двойники, автоматизация, цифровизация.

Maqola sanoat tarmoqlarida raqamli transformatsiya jarayonlarini va ularning samaradorlikka ta'sirini tahlil qiladi. Unda sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar (Big Data), Internet narsalar (IoT), avtomatlashtirish va raqamli egizaklar kabi ilg'or texnologiyalarning sanoatni rivojlantirishdagi o'rni yoritilgan. Raqamli innovatsiyalar ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish, energiya samaradorligini oshirish va ekologik barqarorlikni ta'minlashda muhim omil sifatida qaraladi.

Kalit so'zlar: raqamli transformatsiya, sanoat, innovatsiyalar, sun'iy intellekt, IoT, raqamli egizaklar, avtomatlashtirish, raqamlashtirish.

The article examines the processes of digital transformation in the industrial sector and their impact on production efficiency. It analyzes technologies such as artificial intelligence, big data, the Internet of Things (IoT), automation, and digital twins, highlighting their role in industrial development. Digital innovations are considered a key factor for improving productivity, energy efficiency, and environmental sustainability.

Keywords: digital transformation, industry, innovation, artificial intelligence, IoT, digital twins, automation, digitalization.

Современная промышленность переживает стремительные изменения под влиянием цифровой экономики. Внедрение инновационных технологий, таких как искусственный интеллект, большие данные, Интернет вещей и автоматизированные системы, открывает новые горизонты для повышения эффективности производства, снижения затрат и улучшения качества продукции. Цифровизация меняет традиционные бизнес-модели, заставляя предприятия адаптироваться к новым реалиям, внедрять передовые разработки и формировать конкурентные преимущества. Инновации – это внедрение новых или значительно усовершенствованных продуктов, процессов, технологий или методов управления, направленных на повышение эффективности, конкурентоспособности и качества. В промышленности инновации могут выражаться в разработке новых материалов, применении передовых производственных методов и внедрении цифровых решений. Цифровизация – это процесс интеграции цифровых технологий во все сферы деятельности предприятия, включая

производство, логистику, управление и взаимодействие с клиентами. Она предполагает использование таких инструментов, как искусственный интеллект, облачные технологии, анализ больших данных и автоматизация для повышения производительности и эффективности бизнеса. Цифровая трансформация промышленного сектора предполагает интеграцию передовых технологий в производственные процессы. Автоматизация и роботизация – использование робототехники и систем управления для оптимизации производства. Интернет вещей (IoT) – объединение устройств и датчиков в единую сеть для мониторинга и анализа производственных данных. Большие данные (Big Data) и аналитика – обработка больших объемов информации для принятия более точных управленческих решений. Искусственный интеллект и машинное обучение – внедрение алгоритмов, позволяющих прогнозировать спрос, выявлять дефекты и оптимизировать процессы.

Аддитивные технологии (3D-печать) – производство сложных деталей и конструкций без необходимости использования дорогостоящих станков и инструментов. Необходимость изменения корпоративной культуры, поскольку цифровые технологии требуют новых подходов к управлению и взаимодействию. Будущее промышленности неразрывно связано с дальнейшим развитием цифровых технологий. В ближайшие годы можно ожидать дальнейшего развития искусственного интеллекта, который будет интегрирован в еще большее число промышленных процессов. расширения использования цифровых двойников, позволяющих моделировать производственные процессы в виртуальной среде. рост значимости устойчивого развития, где цифровые технологии помогут снизить воздействие промышленности на окружающую среду. развитие умных заводов, которые будут полностью автоматизированы и интегрированы в цифровые экосистемы. Цифровые двойники – это технология, которая преобразует горно металлургическую промышленность, повышая её эффективность, сокращая расходы и улучшая экологические показатели. Возможность моделировать реальные процессы и анализировать данные в режиме реального времени даёт компаниям огромные преимущества в условиях глобальной конкуренции и растущих требований по устойчивому развитию.

Более пятидесяти процентов компаний выделяют следующие ключевые эффекты: сокращение издержек, повышение эффективности процессов и рост производительности. По мере уточнения виртуальная модель становится точной копией физического объекта, что позволяет адекватно описывать и прогнозировать его поведение. Следует отметить, что цифровой двойник оборудования значительно влияет на основной процесс производства на промышленных предприятиях. Кроме того, исследования подтвердили положительное воздействие внедрения цифровых двойников на другие бизнес-процессы и общую результативность предприятия.

Как цифровые двойники помогают решать проблемы отрасли?

1. Повышение эффективности добычи ресурсов. Одной из главных задач горнодобывающих компаний является максимизация объёмов добычи ресурсов при минимальных затратах. В этом процессе критически важны точные расчёты и оптимизация работы оборудования. Цифровой двойник шахты или карьера может смоделировать различные сценарии использования техники и подобрать оптимальный режим её работы. Например, моделирование маршрутов движения самосвалов для сокращения времени транспортировки руды может существенно снизить расходы на топливо и продлить срок службы машин.

2. Энергосбережение и управление ресурсами. Энергоэффективность – ключевой фактор для металлургических предприятий. Производственные процессы, такие как плавка металлов, требуют больших объёмов энергии. Благодаря цифровым двойникам, предприятия могут анализировать энергопотребление на всех этапах процесса, искать узкие места и оптимизировать использование ресурсов. Виртуальные модели позволяют проводить симуляции, которые покажут, где и как можно сократить расходы, не снижая при этом производственные мощности.

3. Управление цепочками поставок и логистикой. Цифровые двойники можно применять не только для мониторинга оборудования, но и для управления всей производственной цепочкой. В условиях глобализации производственных процессов и сложных логистических операций важно точно отслеживать перемещение сырья, готовой продукции и оборудования. Цифровой двойник помогает прогнозировать изменения на рынке, контролировать складские запасы и обеспечивать бесперебойную поставку материалов. Например, интеграция цифровых двойников с системами блокчейн позволяет проследить происхождение сырья от добычи до конечного продукта, обеспечивая прозрачность и доверие.

4. Ремонт и обслуживание оборудования. Обычно поломки и обслуживание оборудования происходят на основании заранее установленных сроков или после фактического выхода оборудования из строя. Однако цифровой двойник позволяет применять более точные подходы к техобслуживанию, основываясь на реальных данных о состоянии техники. Прогнозирующее обслуживание, управляемое ИИ, помогает компаниям заменять детали перед их поломкой, что предотвращает внеплановые простои и снижает затраты на ремонт. В некоторых случаях применение цифровых двойников может сократить расходы на обслуживание до 30%, увеличив при этом срок службы оборудования. Цифровые двойники уже сейчас активно используются в промышленности, но их потенциал далеко не исчерпан.

Вот несколько областей, где они могут применяться ещё более эффективно:

- Создание цифровых экосистем. В будущем цифровые двойники могут интегрироваться в полноценные цифровые экосистемы, которые охватывают весь цикл производства – от добычи сырья до переработки и продажи готовой продукции. Такая интеграция позволит управлять каждым этапом более эффективно, минимизировать затраты и снизить углеродный след. Цифровые экосистемы объединят множество компаний и процессов в одну сеть, что откроет новые возможности для сотрудничества и обмена данными.

- Обучение и тренировки с помощью виртуальной реальности (VR). Цифровые двойники также могут использоваться для обучения сотрудников. Виртуальные тренировки позволяют операторам изучать работу оборудования и производственных процессов в безопасной среде. Например, металлурги могут «погрузиться» в модель доменной печи и понять, как её правильно эксплуатировать. Тренировки с использованием VR-технологий помогают сотрудникам освоить сложные операции без риска для оборудования и окружающих.

- Использование дополненной реальности (AR) для ремонта и обслуживания. Другая перспективная технология, связанная с цифровыми двойниками, дополненная реальность (AR). Сотрудники, которые занимаются обслуживанием оборудования, могут использовать AR-очки для получения реальных инструкций по ремонту и обслуживанию. Дополненная реальность показывает необходимые шаги, отображает информацию о состоянии оборудования и помогает избежать ошибок. Это особенно полезно при работе с высокотехнологичным оборудованием, где точность действий имеет решающее значение.

- Кибербезопасность и защита данных. С ростом количества данных, собираемых и обрабатываемых цифровыми двойниками, всё большее значение приобретает вопрос кибербезопасности. Производственные системы становятся целью кибератак, и защита данных становится критически важной. Использование технологий блокчейн и усиленных алгоритмов шифрования может обеспечить высокий уровень защиты данных, которые используются в цифровых двойниках, и предотвратить их несанкционированный доступ.

Влияние на рынок труда. Автоматизация и внедрение цифровых технологий всегда вызывают опасения, что они могут вытеснить рабочие места. Однако цифровые двойники создают новые возможности для рынка труда, особенно для специалистов, владеющих навыками работы с современными технологиями. Инновации, такие как ИИ, дополненная реальность и квантовые вычисления, продолжают расширять возможности цифровых двойников, предоставляя новые инструменты для оптимизации производства и улучшения управления. В будущем цифровые двойники станут ещё более важным элементом цифровой трансформации предприятий, помогая создавать экологически устойчивые и

высокоэффективные промышленные экосистемы. Инновации и цифровая трансформация играют ключевую роль в развитии современной промышленности.

Использование передовых технологий позволяет предприятиям повышать эффективность, снижать издержки и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Однако процесс внедрения цифровых решений требует значительных инвестиций, квалифицированных специалистов и тщательной проработки стратегии. Несмотря на существующие вызовы, цифровизация промышленности открывает огромные перспективы, делая производство более гибким, устойчивым и конкурентоспособным в условиях глобальной экономики.

Использованная литература:

1. Tapscott, D. Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence. — McGraw-Hill, 2015.
2. Schwab, K. Четвёртая промышленная революция. — М.: Эксмо, 2018.
3. Brynjolfsson, E., McAfee, A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. — W. W. Norton & Company, 2016.
4. Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан. Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030». — Ташкент, 2023.

UDK: 334.34.014.2

**NEFT-GAZ SANOATI KORXONALARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA
INVESTITSION FAOLIYATNI TAKOMILLASHTIRISH**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**IMPROVING INVESTMENT ACTIVITIES TO INCREASE THE EFFICIENCY OF OIL
AND GAS INDUSTRY ENTERPRISES**

Raxmatullaev Adxamxon Xabibullo o‘gli
TATU, dotsenti

Annotatsiya

Maqolada neft-gaz sanoati korxonalarining samaradorligini oshirishda investitsion faoliyatning ahamiyati va takomillashtirish yo‘nalishlari yoritilgan. Unda investitsion loyihalarning iqtisodiy samaradorligi, tarmoqdagi modernizatsiya jarayonlari hamda raqamli texnologiyalar asosidagi yangilanishning o‘rni tahlil qilingan. Shuningdek, O‘zbekiston neft-gaz sanoatida innovatsion investitsiyalarni jalb etishning dolzarbligi va ularning iqtisodiy o‘lishga ta’siri yoritilgan.

Kalit so‘zlar: investitsiya, neft-gaz sanoati, samaradorlik, raqamlashtirish, modernizatsiya, innovatsiya, iqtisodiy o‘lish.

В статье рассмотрены вопросы повышения эффективности предприятий нефтегазовой промышленности посредством совершенствования инвестиционной деятельности. Освещены направления повышения экономической эффективности инвестиционных проектов, роль модернизации и внедрения цифровых технологий в нефтегазовой отрасли Узбекистана. Особое внимание уделено актуальности привлечения инновационных инвестиций и их влиянию на экономический рост.

Ключевые слова: инвестиции, нефтегазовая промышленность, эффективность, цифровизация, модернизация, инновации, экономический рост.