



**Ilmiy amaliy
jurnal
№ 11 (13)
2025**

**YANGI
O'ZBEKISTON
IQTISODIYOTI**

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 11-son 2025 yil

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI

11

ISBN 978-9943-5256-3-4

Toshkent – 2025

MUNDARIJA

Жанназарова Г.К., Кодиржонов Ш., Миркомиллов Д. Инфраструктура экологии: мировой опыт и перспективы для Узбекистана.....	7
Бабаханова Д.Р. Цифровая трансформация промышленности: инновации, которые определяют будущее.....	15
Raxmatullaev A.X. Neft-gaz sanoati korxonalarining samaradorligini oshirishda investitsion faoliyatni takomillashtirish.....	18
Кадинова Д.Ш. Фосфогипс чиқиндисиди асосида олинадиган гипсли боғловчининг техник-иктисодий самарадорлик кўрсаткичлари.....	22
Исраилова Д.К. Иқтисодиётда аёллар бандлигини ташкил этишга назарий қарашлар...	24
Мирсаидова Ш.А. Зарубежный и отечественный опыт повышения эффективности строительных компаний.....	29
Солиева Г.А. Туризм и цифровые технологии.....	35
Қобилов Ш. Янги Ўзбекистоннинг “Яшил” тараққиёт йўли” — хавфсизлик ва фаровонлик омили.....	39
Boboyev A.Ch. Hududlarda agrosanoat majmuasini klaster asosida ishlab chiqarishini tashkil etish	46
Жураханов М.Э. Концептуальные основы устойчивого развития малого бизнеса и предпринимательства Узбекистана.....	50
Ismatov R.O. Sanoat korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish tizimini samaradorligini oshirish.....	55
Шокирова Г.М. Суть и особенности управления цифровым маркетингом и его значимость для организации бизнес-процессов на промышленных предприятиях.....	60
Anafiyaev A.M. Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda sanoat tarmog'i salohiyatining roli.....	65
Mirzayev S.A. O'zbekiston qurilish sanoatida strategik boshqaruv.....	69
Sattikulova G.A. To'qimachilik sanoatini rivojlantirishni hududiy xususiyatlari yuzasidan ilg'or xorij tajribasi.....	72
Ubaydullaev K. Qoraqalpog'iston Respublikasi qishloq xo'jaligida moddiy-texnika resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish zahiralari.....	76
Quvondiqova G.S. “International experience: the interrelationship between industrial investments and economic growth”.....	80
Сапаров И.Ў. Европа иттифоқининг рақамли платформаларни тартибга солиш тажрибаси: Digital Markets Act (DMA) ва Digital Services Act (DSA).....	84
Saidaxmedov N.X. Raqamli texnologiyalar asosida yengil sanoat korxonalarida mehnat unumdorligini oshirish mexanizmlari.....	90
Pardayev T.N., Jo'rayev J.J., Usmonov Sh.E. Bojxona to'lovlaridan beriladigan imtiyozlarning samaradorligini oshirish yo'llari.....	94
Eraliev A.A. Efficient utilization of digitalization to enhance productivity in Uzbekistan's enterprises.....	99
Соҳибназаров А.А. Ўзбекистонда исломий молия тизимининг шаклланиши ва ривожланиш босқичлари: хронологик ёндашув.....	103
Karimova N.Y. Raqamli transformatsiya va mehnat unumdorligi o'sishining iqtisodiy rivojlanishga ta'siri: O'zbekiston misolida empirik tahlil.....	107
Usubjonov Z.V. Bank xizmatlari bozorini rivojlanishda marketing strategiyalaridan foydalanish.....	110
Jo'raboyev H.X. Analysis of economic and financial indicators of small business entities in the construction sector.....	113
Ziyodullaev S.M. Modern approaches to reducing liquidity risk in managing bank passive operations and harmonization with international standards.....	117
Хайдаров Х.У., Рахмонов Д.Р. Молиявий инқироз оқибатлари ва уларни олдини олиш чора-тадбирлари ахамияти.....	120

“YANGI O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTI” *jurnali* 11-son 2025 yil

Achilov A.N. Aktuar uslublarning aktualligi.....	125
Berdiyarov B.T. O‘zbekiston tijorat banklari uchun sun’iy intellektga asoslangan kredit riski va likvidlikni boshqarish.....	127
Nishonboyev D.E. Directions for improving the business environment in Uzbekistan.....	132
Юлдашева Г. Основные направления повышения эффективности управления деятельности предприятий оптовой (розничной) торговли.....	136
Jumanazarova G. Investitsion siyosatni amalga oshirishda xorij tajribasi.....	138
Амбарцумян А.А. Некоторые проблемы внедрения возобновляемых источников в генерацию энергии.....	142
Yangiboyev U.A. Chakana savdo tarmoqlarini raqamlashtirish yo‘nalishlari	146
Холматов Б., Абдукаххорова З. Ижтимоий давлат моделлари	150
Mambetjanov Q.Q. Kambag‘allikni qisqartirishda inson kapitali omilidan samarali foydalanish yo‘nalishlari	154
Nigmatova D.Z., Amanov E.G’. Talant management tizimi – inson resurslarini boshqarishda innovatsion yondashuv sifatida	159
Xalmirzayev A.A., Shodiyeva N.H. Agroturizmni rivojlantirishning xalqaro tajribalari va undan O‘zbekistonda foydalanish imkoniyatlari	162
Normurodov X.E., Abduxalilov S.A. O‘zbekiston iqtisodiyotining barqaror o‘shida inson kapitalining ahamiyati	167
Мусаева Д.Д. Основные принципы и подходы к стратегическому управлению	172
Гайбуллаев Ф. Коррупциядан қарши мурасасиз муҳит яратиш борасида кенг қўламли ислохотлар стратегияси.....	175
Mirzayev B.S. Bank sektorida kredit xavflarini baholashning yangi usullari: PD–LGD–EAD integratsiyalashgan modeli.....	180
Ruzmanov Sh.U. Oziq-ovqat korxonalari mahsulotlari raqobatbardoshligini boshqarish samaradorligini baholash usullari.....	183
Xasanova X.F. Islomiy moliyalashtirishda buxgalteriya hisobi va audit tekshiruvlarini uyg‘unlashtirish.....	187
Baxtohunova D.N. Mijoz - bank uchun emas, bank- mijoz uchun. (Mijozning o‘rniga o‘zingiz o‘tiring...).....	191
Ikromov A.Sh. Yangi O‘zbekistonda oziq-ovqat korxonalarida mahsulot raqobatbardoshligini boshqarish amaliyotini davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash xususiyatlari.....	195
Abdumo‘minov A.A. Sanoat korxonalari raqobatbardoshligiga ta’sir etuvchi omillar.....	200
Murtazayev I.B. Zarafshon mintaqasida agrar salohiyat va qayta ishlash infratuzilmasini rivojlantirishning oziq-ovqat xavfsizligiga ta’siri.....	207
Абдухамидова Ф.Б. Факторы, влияющие на намерение пользователей оформлять цифровые подписки.....	212
Juraev D.A. Sanoat korxonalari ishlab chiqarish samaradorligini oshirish.....	215
Захирова Г.М. Ўзбекистонда тиббий туризмни ривожлантириш масалалари.....	218
Tursunov M.B. Tadbirkorlik risklarining mohiyati, mazmuni va turlari.....	223
Danabekov A.S. Yangi O‘zbekistonda kambag‘allikni qisqartirish - davlat siyosatining ustuvor masalasi sifatida.....	230
Кадырова И.В. Работы особенности регионального туристического кластера.....	233
Ro‘zimatova Sh.B. Xorazmda gastronomik turizmni rivojlantirish.....	237
Doniyev Sh.O’. Global iqtisodiy integratsiya sharoitida to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar jalb qilish: mavjud imkoniyatlar hamda to‘siqlar.....	240
Давлетов Ж.М. Зарубежный опыт управления качеством пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте.....	244
Aripov O.A. Sharqda buyuk mutafakkirlarning asarlarida «tadbirkorlik» tushunchasi mohiyatining yoritilishi.....	248
Turebekov A.A. Jahon bozor iqtisodiyotida ishlab chiqarish xarajatlarini tartibga solishning nazariy jihatlar.....	253

6. Henkin L. International Law: Cases and Materials. – Saint Paul, Minnesota, U.S.A.: West Publishing Co., 1993. – P. 525–538.
7. Балабанов В.С., Дмитриева Е.В. Основные понятия и сущность инвестиционной деятельности предприятия. Научно-практический журнал. Москва. 2012.
8. Ратникова Д.С. Правовое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации: дис. ... канд. юрид. наук. М., 2011. С. 214.
9. Гушин В.В., Овчинников А.А. Инвестиционное право. М., 2006. С. 673.
10. Сошников И.В. Классификация инвестиций и формирование инвестиционного рынка в регионах России // Региональная экономика: теория и практика. 2007. С. 24.

УДК: 338.3

НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ В ГЕНЕРАЦИЮ ЭНЕРГИИ

ENERGIYA ISHLAB CHIQRISHDA QAYTA BO‘LGAN MANBALARNI TAROQ QILISHNING BA‘ZI MAMULLARI

SOME PROBLEMS OF IMPLEMENTING RENEWABLE SOURCES IN ENERGY GENERATION

Амбарцумян Анастас Алексеевич, доцент
Национального университета Узбекистана имени Мирзо Улугбека, к.э.н.

Аннотация

В рамках проведённого исследования сделана попытка обобщения опыта, определения проблем и формулирования приоритетов в использовании возобновляемых источников в производстве энергии в Узбекистане. Учитывались накопленный опыт генерации энергии в мире и Узбекистане, нарастающие проблемы в развитии мирового энергетического рынка, последствия влияния на его состояние различных факторов.

Ключевые слова: энергетика, генерация, электроэнергия, возобновляемые источники энергии, атомная энергетика, «зелёная» энергетика, энергоэффективность

Tadqiqot doirasida O‘zbekistonda energiya ishlab chiqarishda qayta tiklanadigan manbalardan foydalanish bo‘yicha tajribani umumlashtirish, muammolarni aniqlash va ustuvor yo‘nalishlarni shakllantirishga harakat qilindi. Jahonda va O‘zbekistonda energiya ishlab chiqarish bo‘yicha to‘plangan tajriba, jahon energetika bozorini rivojlantirishda ortib borayotgan muammolar, uning holatiga turli omillar ta’sirining oqibatlari hisobga olindi.

Kalit so‘zlar: energetika, generatsiya, elektr energiyasi, qayta tiklanadigan energiya manbalari, atom energetikasi, "yashil" energetika, energiya samaradorligi

This study attempts to summarize experience, identify challenges, and formulate priorities in the use of renewable energy sources in energy production in Uzbekistan. It takes into account accumulated experience in energy generation worldwide and in Uzbekistan, the growing challenges in the development of the global energy market, and the impact of various factors on its status.

Keywords: energy, generation, electricity, renewable energy, nuclear energy, green energy, energy efficiency

Актуальность темы данного исследования определяется существенным нарастанием потребностей экономики, домохозяйств в достаточных объёмах стабильно производимой энергии. Важность решения данной проблемы ещё раз подчеркнул Президент Узбекистана

Мирзиёев Ш.М. Отметил, что с развитием нашей экономики, ростом численности населения возрастает потребность в безопасных и стабильных энергоресурсах. За прошедшие восемь лет количество потребителей в стране увеличилось на 25 процентов, то есть дополнительно 1 миллион 600 тысяч, объем потребления – на 54 процента, или дополнительно 25 миллиардов кВт.ч. Поэтому наше будущее развитие мы видим в продвижении «зелёной» экономики.

Необходимость перехода к «зелёной» экономике в Узбекистане объясняется и тем, что большая часть потребляемой в национальной экономике энергии вырабатывается с использованием невозобновляемых органических природных ресурсов, обострением экологических проблем, связанных с загрязнением окружающей среды, дефицитом воды.

Особо актуальной остаётся проблема энергоэффективности отечественной экономики. В настоящее время энергоёмкость национальной экономики, по экспертным данным, в 2-2,5 раза превышает показатели развитых стран. Если в мире на жилищный сектор приходится порядка 23 процентов потребления энергии, то в Узбекистане – 40 процентов. В частности, расход энергии на 1 квадратный метр в Европе составляет 120-150 кВт.ч в год, в тоже время, в Узбекистане этот показатель превышает 390 кВт.ч [10].

Целью настоящего исследования является определение современных вызовов и приоритетов в организации производства энергии в стране на базе возобновляемых источников. В целях достижения поставленной цели были использованы такие методы, как: подбор, обобщение, систематизация, анализ и сравнение данных различных источников. В рамках представленного исследования были использованы некоторые положения нормативно-правовых актов, актуальные научные публикации, аналитические данные, базовые первичные источники от соответствующих государственных учреждений, органов статистики.

В целом в конце XX-начале XXI веков сформировались определённые риски, исследование и идентификация которых будут способствовать созданию научно-технологических, производственных и правовых возможностей для сокращения негативного воздействия хозяйственной деятельности человека на окружающую среду.

Среди них следует выделить:

- разработку новых экологически чистых материалов;
- расширение возможностей «зелёной» энергетики;
- организацию малоотходной и безотходной утилизации хозяйственных, бытовых отходов;
- осуществление декарбонизации экономики, подразумевающей снижение выбросов углекислого газа;
- исполнение республикой принятых на себя обязательств по соблюдению международных актов в области охраны окружающей среды;
- разработку и внедрение ресурсосберегающих технологий производства различных видов товаров;
- создание мотивационного механизма, направленного на стимулирование у хозяйствующих субъектов, домохозяйств рационального подхода к использованию имеющихся ресурсов;
- разработку и внедрение в республике современных экологических стандартов, применяемых в различных сферах жизнедеятельности государства и общества [4].

Вопросы разработки и внедрения технологий производства энергии с использованием возобновляемых источников рассматривались на протяжении десятков лет. В 2007 году отмечалось, что республика уже тогда имела возможность и мотивы для более широкого использования таких технологий возобновляемой энергетики, как: солнечные панели для нагрева воды; солнечные фотоэлектрические системы для производства электроэнергии; микрогидроэлектростанции для производства электроэнергии; ветрогенераторы для производства электроэнергии; биогазовые установки для производства электроэнергии и тепла. Отмечалось, что в перспективе должны быть рассмотрены возможности использования

и других технологий, таких, как: использование бытовых отходов на крупномасштабных мусоросжигающих установках и в системе централизованного теплоснабжения в крупных городах; использование солнечных электростанций; использование геотермальной ЭНЕРГИИ [3].

В настоящее время большое внимание уделяется анализу использования ветровых (ВЭС) и фотоэлектрических (ФЭС) СТАНЦИЙ [5]. Согласно законодательству республики, - возобновляемые источники энергии — энергия солнца, ветра, тепла земли (геотермальная), естественного движения водных потоков, биомассы, которые естественно восстанавливаются в окружающей СРЕДЕ [1].

За последние годы в Узбекистане были сделаны огромные шаги по увеличению доли «зелёной» энергии. В результате с 2016 года объем производимой электроэнергии вырос с 59 миллиардов кВт.ч до 85 миллиардов кВт.ч, а в следующем году составит, по расчётам, 97 миллиардов кВт.ч. Только в нынешнем году выработано 6,5 миллиарда кВт.ч «зелёной» энергии. Самое важное, в совокупных генерационных мощностях её доля достигла 30 процентов. До 2030 года мы привлечём ещё 35 миллиардов долларов прямых инвестиций и доведём показатель «зелёной» энергии до 54 процентов [2].

По данным Министерства энергетики - на объектах социальной сферы, в государственных учреждениях, у субъектов предпринимательства и в домохозяйствах установлены солнечные панели общей мощностью 1 914 МВт, а также гелиоколлекторы объёмом 4 850,2 тыс. литров. В результате за прошедший период удалось сэкономить 761 млн кубометров природного газа и предотвратить выброс в атмосферу 905 тыс. тонн вредных ГАЗОВ [6].

При этом разработка организационно-управленческих механизмов, производственно-экономических условий для разработки и внедрения современных технологий производства энергии на основе возобновляемых источников, свидетельствует о необходимости учёта особенностей данного типа генерации энергии - от её производства, до хранения, передачи и потребления.

В настоящее время опыт использования ВИЭ в различных странах, позволяет определить ряд проблем в этой сфере, учёт которых важен для развития энергетики страны.

В частности, при использовании технологий возобновляемой энергетики следует помнить, что они не могут рассматриваться как источники гарантированной энергии вследствие значительной зависимости плотности потока их энергии от времени года, суток и климатических условий. Например, фотоэлектрические станции не могут работать в ночное время, ветроустановки не вырабатывают электроэнергию при отсутствии ветра или при его малых скоростях и т.д. В связи с этим они, как правило, требуют резервных источников питания и в основном являются объектами, дополняющими традиционные источники ЭНЕРГИИ [3].

По прогнозам Международного агентства по возобновляемой энергии (International Renewable Energy Agency, IRENA) к 2050 году количество отработанных солнечных панелей достигнет 78 миллионов тонн. В Европе в ближайшие два десятилетия может накопиться до 300 000 тонн в год выведенных из эксплуатации лопастей ветряных турбин.

Проблема сложности утилизации лопастей турбин – одна из насущных проблем, связанных с эксплуатацией ветряных электростанций (ВЭС). На данный момент можно утилизировать до 90% всего, что находится в ветрогенераторе. Проблема кроется в лопастях. Лопасты изготавливаются из композитных материалов и предназначены для длительного использования, а не для вторичной переработки. Длина одной ветряной лопасти составляет около 40 метров, она весит семь тонн и составляет те 10% ветряной турбины, которые трудно утилизировать. Эти 10% вызвали во всем мире дебаты об устойчивости этого возобновляемого источника энергии. Сегодня большая часть этих лопастей используется повторно. Однако количество лопастей, которые будут выведены из эксплуатации через пять или десять лет, будет настолько велико, что придется изменить всю систему.

Серьёзный ущерб окружающей среде могут нанести и солнечные панели, при изготовлении которых используют такие химические вещества, как ртуть, мышьяк, хром и другие элементы, опасные при их неправильной утилизации. Существуют и такие солнечные панели, химические вещества в составе которых не могут быть утилизированы, что может привести к загрязнению почвы [7].

Поскольку возобновляемая энергетика - новая сфера для Узбекистана, есть нехватка опытных специалистов, которые могут грамотно спроектировать, построить и эксплуатировать электроустановки и инфраструктуру возобновляемых источников энергии. Другой фактор, усложняющий внедрение возобновляемых источников энергии большой мощности - это низкая способность существующей энергосистемы работать с резкопеременной мощностью генерируемой электроэнергии, обусловленной природными явлениями. В случае снижения генерации от возобновляемых источников при неизменном потреблении энергии их нужно заместить традиционными источниками энергии (ТЭС, ГЭС).

Из-за применения нестабильных возобновляемых источников энергии возникают сложные процессы регулирования, требующие модернизации системной автоматики энергосистемы и системы диспетчерского управления, позволяющей точно поддерживать баланс мощностей и уровни напряжений на шинах сетевых подстанций [8].

С учётом вышеизложенного продолжается работа по модернизации и повышению экологичности действующих теплоэлектростанций. Ташкентская ТЭС — одна из крупнейших тепловых электростанций нашей страны, где строго соблюдаются экологические требования в процессе производства электроэнергии.

Установленный на станции «рукавный фильтр» очищает выбросы с эффективностью 99,5%, что позволяет снизить концентрацию твёрдых частиц, выбрасываемых в атмосферу, с 100 мг/м³ до 6 мг/м³.

Кроме того, установка солнечных панелей и водонагревателей позволяет предотвращать выбросы в объёме 110,7 тонн в год, а использование технической воды обеспечивает экономию 350 тысяч м³ питьевой воды. На станции внедрены автоматические системы мониторинга дымовых газов, которые с высокой точностью контролируют состав выбросов и в режиме реального времени передают данные в Национальный комитет по экологии и изменению климата.

На санитарно-защитной территории станции установлен современный экопост, обеспечивающий постоянный контроль за состоянием окружающей среды и оперативный мониторинг экологических показателей. После ввода в эксплуатацию парогазовой установки мощностью 370 МВт расход топлива значительно снизился, что позволило сэкономить 350,9 млн м³ природного газа в год [9].

В целом представляется целесообразным сформулировать некоторые важные особенности современного развития энергетики.

1. Стабильный рост совокупного спроса на различные энергоносители, что связано с ростом объёмов и диверсификацией производства товаров и услуг, потребления домохозяйств, что актуализирует проблему повышения энергоэффективности экономики.

2. Сокращение запасов используемых невозобновляемых источников энергии, технологическое усложнение процессов их разведки и добычи.

3. Увеличение себестоимости добычи энергетического сырья, его переработки и доставки конечной продукции до потребителей.

4. Диверсификация маршрутов доставки энергоносителей, продуктов их переработки.

5. Поиск различными странами оптимальных организационно-управленческих систем в сфере энергетики, с использованием возможностей невозобновляемых и возобновляемых источников энергии, формирующих текущий энергобаланс.

Исходя из этого, в настоящее время одним из драйверов поступательного экономического роста являются энергоносители, современные механизмы поиска и переработки различных видов энергетического сырья, разработка новых видов

энергоносителей, процессы оптимизации их добычи, производства, хранения, доставки до потребителей, а также утилизации отходов.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Узбекистан от 21.05.2019 г., № ЗРУ-539 «Об использовании возобновляемых источников энергии» / Национальная база данных законодательства, 26.12.2024 г., № 03/24/1014/1067
2. Мирзиёев Ш.М. Выступление Президента Узбекистана на торжественной церемонии, посвящённой 34-й годовщине государственной независимости Республики Узбекистан / <https://president.uz/ru/lists/view/8440>
3. Перспективы развития возобновляемой энергетики в Узбекистане / ПРООН. - Т., 2007. - С.60-67.
4. Амбарцумян А. А. Современные аспекты формирования «зелёной» экономики Узбекистана / Barqaror iqtisodiy rivojlanish va "O'zbekiston -2030" Strategiyasining ustuvor yo'nalishlari" mavzusidagi V-Xalqaro Iqtisodchilar Forumi materiallari to'plami. - T.: "Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi, 2025. -544 bet
5. Безруких П.П. Эффективность возобновляемой энергетики. Мифы и ФАКТЫ // - 2015. - №1 (29). - С. 5-17.
6. Маломощные возобновляемые источники энергии обеспечивают экономическую эффективность и экологическую устойчивость, 24.11.2025 // <https://gov.uz/ru/minenergy/news/view/104798>
7. Потенциал Узбекистана в использовании возобновляемых источников энергии: достижения и перспективы развития / FN Finančné Noviny, 15/01/2025.
8. Приемшин С. UzLiti Engineering // <https://hook.report/2023/09/greem-vodichku-ekologichno>
9. Следующая точка экологических реформ на энергетических объектах — Ташкентская ТЭС, 21.11. 2025// <https://gov.uz/ru/minenergy/news/view/104250>
10. Ходжаев Ш. Энергетика Узбекистана: переход на рыночные отношения и наращивание генерации // Экономический вестник Узбекистана, №3, 2021. – С. 80.

UDK: 338.462

CHAKANA SAVDO TARMOQLARINI RAQAMLASHTIRISH YO‘NALISHLARI

STRATEGIC DIRECTIONS FOR THE DIGITALIZATION OF RETAIL NETWORKS

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОЗНИЧНЫХ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ

Yangiboyev Umid Abdurashid o‘g‘li

MTTDMQTUMOI katta o‘qituvchisi

Toshkent axborot texnologiyalari universiteti mustaqil tadqiqotchisi

Annotatsiya

Chakana savdoda raqamli transformatsiya — bu ko‘plab tadbirkorlar uchun murakkab va salmoqli jarayon hisoblanadi. Yillar davomida raqamli tizimlarga o‘tish bo‘yicha bosim an‘anaviy “brick-and-mortar” [1] do‘konlari ustida hukm surib kelmoqda. Ammo bugungi kunda bu jarayondan chetda qolishning iloji yo‘q. Biz mobil savdo, bir marta bosish orqali xarid qilish, shuningdek “hozir xarid qil – keyin to‘la” tamoyiliga asoslangan ilovalar davrida yashayapmiz. Agar an‘anaviy kichik oilaviy biznes Z avlod (Gen Z) asosiy iste‘molchi guruhiga aylangan sharoitda ham raqobatda mustahkam turadi deb o‘ylasak, bu borada jiddiy reallikni tan olishga to‘g‘ri keladi. Haqiqat shuki, moslashish vaqti keldi, aks holda ortda qolish xavfi mavjud.