

**Gulnora RIZAYEVA,**

"Alfraganus university" p.f.f.d (PhD), dotsent  
E-mail: <https://orcid.org/0009-0006-1387-8017>  
Tel: +998 99 025 70 70

Turon universiteti professori U.Yozieva tagrizi asosida

## FORMATION OF MANAGEMENT CULTURE IN DEVELOPING THE PROFESSIONAL COMPETENCE OF FUTURE TEACHERS

### Annotation

The article discusses the formation of management culture in the development of professional competence of future educators.

**Key words:** Preschool education, competence, management culture, pedagogical activity, integration.

## ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В РАЗВИТИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ

### Аннотация

В статье рассматривается формирование культуры управления в развитии профессиональной компетентности будущих педагогов.

**Ключевые слова:** Дошкольное образование, компетентность, культура управления, педагогическая деятельность, интеграция.

## BO'LAJAK TARBIYACHILARNI KASBIY KOMPETENTLILIGINI RIVOJLANTIRISHDA BOSHQARUV MADANIYATINI SHAKILLANISHI

### Annotatsiya

Maqolada bo'lajak tarbiyachilarni kasbiy kompetentliligin rivojlantirishda boshqaruv madaniyatini shakllantirilishi haqida fikr yuritilgan.

**Kalit so'zlar:** Maktabgacha ta'lim, kompetentlik, boshqaruv madaniyatini, pedagogik faoliyat, integratsiya.

**Kirish.** Respublikamizda so'nggi yillarda oliy ta'lim sifatini oshirish, bo'lajak tarbiyachilarining kasbiy kompetentliligin rivojlantirish, o'qitish samaradorligini oshirishning didaktik tizimini takomillashtirish ta'limning har bir bosqichining maqsadlarini aniq belgilash, bilimlarni o'zlashtirishning pedagogik mexanizmlarini ishlab chiqishning me'yoriy asoslarini yaratilmoqda. "Yoshlar uchun ochiq va sifatli ta'limni ta'minlash, ta'limning barcha bosqichlarida yoshlarning mukammal ta'lim olishini ta'minlash" ustuvor vazifalar etib belgilangan.

Zamonaviy oliy ta'limning asosiy vazifalaridan biri kadrlar tayyorlash jarayonida shaxsning intellektual, madaniy va axloqiy rivojlanishiga bo'lgan ehtiyojlarini qondirish, shuningdek, mutaxassislarida umumiyligi va kasbiy madaniyatni shakllantirishdan iboratdir. Bu muammolarni hal etishda ma'lum bir darajada bo'lajak tarbiyachining boshqaruv madaniyatini universitetda kasbiy tayyorgarlik sharoitida shakllantirish yordam beradi. Ta'lim tizimi pedagogik jarayon doirasida amalga oshiriladi, bu tarbiyachi mutaxassislarining rivojlanish va tarbiyaviy muammolarni hal qilishga qaratilgan ijtimoiy tashkil etilgan, maqsadli o'zaro ta'siri sifatida belgilanadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 9 sentabrdagi "Maktabgacha ta'lim tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida" PQ-3261-sonli qarorida bolalarni tarbiyalash va har tomonlama rivojlantirish masalalarini professional darajada hal etishga qodir bo'lgan maktabgacha ta'lim tashkilotlari pedagog-tarbiyachilarini tayyorlash vazifasi belgilangan[1].

Zamonaviy sharoitda pedagogik jarayonning dasturlari, usullari, vositalari va shakllarini tanlash imkoniyati, bir tomonidan, maktabgacha ta'lim mutaxassisining ijodiy o'zini o'zi anglashi uchun yo'l ochsa, boshqa tomonidan, alohida talablarni qo'yadi.

**Mavzuga oid adabiyotlar tahlili.** Tadqiqotlar tahlilining ko'rsatishicha, kasbiy tayyorgarlik bo'lajak tarbiyachini obyektiv holatdan subyektivga, ya'ni faol kasbiy o'z-o'zini tarbiyalash holatiga o'tkazish yo'naliishi qurilishi kerak. Shu bilan birga subyektiv holatning shakllanishi pedagogik kasb va pedagogik faoliyatning o'z-o'zini qadrlligiga ishonchning yuzaga kelishidir. Ularga motivatsiya-qadriyatlari munosabat kasbiy o'z-o'zini takomillashtirishning jihat va motivi hisoblanadi. Shuning uchun vogeli kni to'g'ri aks yettirovchi shakllangan pedagogik ong va pedagogning dialektik tafakkur uslubi uning munosabatiga tayyorgarligini ifodalaydi[4,5].

Z.S.Teshabayevan fikricha, Bo'lajak tarbiyachi-pedagoglarda kasbiy motivatsiya shakllanishi natijasida kasbiy kompetensiya ham rivojlanadi. Ular o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni ta'minlash uchun oliy ta'lim jarayonida bo'lajak tarbiyachida o'z faoliyatini muvaffaqiyatlari bo'lishiga yuqori darajada ishonch motivatsiyasini oshirish lozim. Kasbiy tayyorgarlik bevosita faoliyatni tashkil etishning obyektiv va subyektiv, ijodiy-individual komponentlari bilan tavsiflanadi.

- bo'lajak tarbiyachilarni kasbiy faoliyatga tayyorlash uchun oliy ta'lim jarayonida ta'limning innovatsion texnologiyalarini tatbiq etish;

- ijtimoiy javobgarlikni yuksak darajada his yetish;

- hissiyyotlarini boshqara olish ko'nikma va malakalarni rivojlantirish;

- jamiyatdagi o'zgarishlarga tez moslasha olish;

- kelajakda turli xil kutilmagan vaziyatlarga tayyor turish;

- turli xil tafakkur shakllari va ijodiy qobiliyatlari faollashtirish;

- kasbdoshlari, ota-onalar bilan hamkorlik qilish qobiliyatini rivojlantirish maqsadga muvofiqdir[3].

Tahsil va natijalar (Analysis and results). Kasbiy faoliyat tarbiyachining rivojlanishiga ta'sir qiladi, uning shaxsiy va kasbiy jihatdan muhim fazilatlariga bir qator maxsus talablarni qo'yadi, shuning uchun biz maktabgacha ta'lim tashkilotida boshqaruv faoliyatining o'ziga xos xususiyatlarini ta'kidlaymiz:

- tarbiyachilar - tarbiyanuvchilar, pedagogik xodimlar, ota onalar bilan o'zaro aloqada bo'ladi;

- maktabgacha ta'lim tashkiloti rahbari – tarbiyachilar bilan ishslash funksiyalarini amalga oshiradi;

- tashkilot ishining asosiy ko‘rsatkichini baholaydi.

Dunyoqarash shaxsnинг бoshqaruв madaniyatining ijtimoiy yo‘nalishini belgilaydi. Ko‘nikma va malakalar mutaxassisning fan-amaliy va nazariy boshqaruв tajribasining kengligini belgilaydi.

Boshqaruv kompetensiyalar tarkibiga xulq-atvor indikatorlari sifatida har bir kompetensiyaning asosiy unsurlari ajratib ko'rsatilgan, turdosh kompetensiyalar esa klasterlarga birlashtirilgan. Har bir kompetensiya bu turdosh xulq-atvor indikatorlari bo'lib, ular kompetensiyaning mohiyatidan kelib chiqqan holda bir yoki bir nechta bloklarga birlashadi. Xulq-atvor indikatorlari – bu kompetensiyalarning xodimlarga baho berishda qo'llaniladigan o'lchovlar, ya'ni individda mavjud bo'lgan va unda kuzatiladigan kompetensiyani hamda axborotning yetarlicha hajmini o'z ichiga oladi[6].

Tarbiyachilarning kasbiy mahorati pedagogik tayyorlarlikning predmeti hisoblanadi. Asosiy e'tibor kasbiy fan bilimlarini shakllantirishga qaratiladi.

Nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotida studiyalar, seksiyalar, to'garaklar va boshqalarni yaratish, bolalar va ularning ota-onalari shaxsiy qiziqishlarini qondirish, har bir bolaning moyilligi va imtiozlarini hisobga olgan holda pedagogik jarayoni yanada tabaqalashtirilgan va moslashuvchan cilish imkonini beradi.

Maktabgacha ta'lim sifatini oshirish pedagogik kadrlarning kasbiy saviyasi bilan bevosita mutanosibdir. Biroq hozirda malakali bilimli mutaxassislar yetishmaydi. Maktabgacha ta'lim tizimida kadrlarni ijtimoiy himoya qilish bo'yicha jiddiy choradibirlar ko'rilmagan davlat maktabgacha ta'lim tashkilotlaridan malakali mutaxassislarning faoliyatning boshqa sohalariga ketishiga olib keldi.

Amaliyot shuni ko'rsatadiki, boshqa sohasidagi professional mutaxassislar mактабгача yoshdagи bolalarнing o'ziga xos xususiyatларини, ularning yoshi va psixologik imkoniyatларини bilishmaydi, mактабгача yoshdagи bolalarни o'qitish metodikasini bilishmaydi. Bunday holda, rahbar ishni barcha bolalarнing rivojlanishiga hissa qo'shishi uchun tashkil qilishi kerak.

Zamonaviy ta'lim tizimida jiddiy o'zgarishlar talab etiladi. Bugungi kunda tarbiyachilarga qo'yiladigan talablar faqat ish tajribasi va ta'lim diplomining mavjudligi ko'rsatkichiga asoslanishi mumkin emas. Maktabgacha ta'lim fakultetlarda ixtisoslashtirish g'oyasi dolzarb bo'lib, umaktabgacha ta'lim tashkilotlari bolalari uchun ham asosiy, ham qo'shimcha xizmatlar ko'rsatishga qodir bo'lgan mutaxassislarini tayyorlaydi. Shu munosabat bilan bugungi kunda maktabgacha ta'lim tashkiloti rahbariga, uning kasbiy malakasi, boshqaruv madaniyatni, tashkilotchilik qobiliyatiga katta talablar qo'yilmoqda.

**Xulosa va takliflar.** Ta'limdag'i integratsiya samaradorlikni oshiruvchi omil bo'lib, integratsion jarayonlar amaliyati yig'ishiga yega. Ta'lim tashkilotlari sifatini ta'minlashga uslubiy, ilmiy, moddiy va molivayi, texnologik, axborotni hamda sifatlari ta'lim oluvchini ta'minlashga barcha resurslarni jalb qilish zarurati aynan amalga oshiriladi. Ta'lim kontekstida yesa, ta'lim turlari o'tasidagi integratsiya oliy ta'lim tashkiloti professor-o'qituvchilar, tajqiqotchi-amaliyotchilar, talabalarini, magistrlerini umumta'lim maktablariga va maktabgacha ta'lim tashkilotlariga biriktirilgan holda, fanlarni o'qitish sifatini oshirishga qaratilgan innovatsion modellarni tashkil etishda namoyon bo'ladi. Integratsiya jarayonida ta'lim samaradorligini oshirishning didaktik imkoniyatlari etiborga olinadi. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida ta'lim jarayoni ishtirokchilarining kompetensiyalarini rivojlantirish klaster yondashuvi asosida bir mintaqaviy hududda joylashgan oliy va umumiyo o'rta ta'lim, maktabgacha ta'lim tashkilotlari hamkorligida samarali tus oladi. Uning faoliyatni subektlarning uzaro birlgilikda loyihalashtirilgan, huquqiy asoslar bilan ta'minlangan dastur va loyihalarini ishlab chiqish hamda tatbiq qilish bilan amalga oshiriladi. Iste'molchi talablariga javob beradigan mutaxassis faqtgina oliy o'quv yurtida muayyan bir yo'nalişdagi kompetensiyalarini egallashi bilan ta'minlanmaydi, bu bo'lajak mutaxassisni tayyorlashning dastlabki bo'g'lnirlarda individuallashgan, ixtisoslashtirilgan ta'limda o'z aksini topishi lozim. Oliy va maktabgacha ta'lim tashkilotlari o'tasidagi klaster tuzilmasini tashkil qilish bu maqsadni amalga oshirishda samarali tendensiya hisoblanadi. Demak, ta'lim tizimida klasterni qu'llashning nazariy va amaliy asoslarini tahlil qilish orqali mintaqaning ta'lim sifati menejmenti, ta'lim mazmuni va tarkibining asosiy xususiyatlarini har tomonlama yangilash va rivojlantirishni amalga oshirish imkoniyati yaratiladi[2].

ADABIYOTLAR

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 9 sentyabrdaqgi «Maktabgacha ta’lim tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida» gi PQ-3261-soni qarori
  2. Abduvaliyev A.I. Ta’lim muassasalarida klaster modelini amalga oshirishning shart-sharoitlari. Toshkent davlat pedagogika universiteti ilmiy axborotlari 2021/5 – SON. 135-139-b.
  3. Teshabayeva Z.S. Bo‘lajak tarbiyachi-pedagoglarda kasbiy motivasiyani shakllantirish komponentlari. "Ekonomika i sosium" №9(88). 2021 www.iupr.ru.
  4. Кугукина Л.П. Профессионально-педагогическое самовоспитание // Дошкольное воспитание - 1996 - № 4. - с. 86 - 88.
  5. Гусева Н.И. Управление процессом развития системы дошкольных образовательных учреждений (1984-1996 гг.): Дис...канд. пед. наук. - М., 1998. -163 с.
  6. Симонов В.П. Педагогический менеджмент: 50 НОУ-ХАУ в области управления образовательным процессом: Учеб. пособие для руководителей. - М.: Рос. пед. агентство, 1997. -264 с.
  7. Прахова К.Е. Педагогическая практика в процессе формирования у студентов профессиональных педагогических умений старшего воспитателя ДО: Автореф. дис... канд. пед. наук. - М., 1985. -16 с.
  8. Ядэшко В.И. Совершенствование профессиональной подготовки специалиста дошкольного воспитания: Метод.рекомендации для ст-тов. - М.: Просвещение, 1986. -28 с.
  9. Лысова В.Л. Подготовка студентов факультета дошкольного воспитания к осуществлению индивидуального контакта к детям в процессе образовательной работы в детском саду: Дис... канд. пед. наук.-М., 1993.-205 с.
  10. Хозяинов Г.И. Педагогическое мастерство преподавателя: Метод, пособие для учителя. - М.: Высш. шк., 1988. - 168 с.
  11. Pulatova N.R. Talabalar innovatsion boshqaruv kompetentliligini rivojlantirishning pedagogik jihatlari. Pedagogika fanlari bo‘yicha falsafa doktori (Phd) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. Toshkent – 2023. 145 b.
  12. G.B.Rizayeva. Bo‘lajak tarbiyachilarning boshqaruv madaniyatini rivojlantirish mazmuni va mohiyati. Nizomiy nomidagi TDPU Ilmiy axborotlari. 2023-yil. 4-son.341-347-b.
  13. G.B.Rizayeva. “Klasterli yondashuv asosida Oliy ta’lim muassasalari va Maktabgacha ta’lim tashkilotlari hamkorligini takomillashtirish”. Mug‘allim hem uzliksiz bilimlendirio‘ (Ilmiy-metodikaliq jurnal. ISSN 2181-7138. № 6/5 -2022 (13.00 00 №20)116-120 b.

14. G.B.Rizayeva. Bo‘lajak tarbiyachilarning boshqaruv madaniyatini rivojlantirishning pedagogik jihatlari. Nizomiy nomidagi TDPU Ilmiy axborotlari. 2023-yil. 6-son. (13.00 00 №32)5-11 b.